TERMO DE ENCERRAMENTO DO PROJETO (TEP)

PROJETO

AUDIÊNCIA PÚBLICA 2026

Resultados Consolidados de 2025 e Novo Estudo Atuarial

Aracaju/SE, julho de 2026

AUDIÊNCIA PÚBLICA

Resultados Consolidados de 2025 e Novo Estudo Atuarial

1. RESUMO DO PROJETO

Realização de Audiência Pública para apresentação dos resultados consolidados de 2025 e apresentação do novo estudo atuarial

- Data: 24/07/2026
- Local: Sala Atalaia da Secretaria Municipal da Família e da Assistência Social (SEMFAS)
- Endereço: Rua Dr. José Calumby, nº 1339, Bairro Suissa, Aracaju/SE
- Horário: das 9h às 10h30

Programação:

INÍCIO	FIM	DURAÇÃO	CATEGORIA	APRESENTADOR
09:10	09:20	00:10:00	Abertura da Audiência Pública	Rodrigo Thyago Presidente do CMP
09:20	09:25	00:05:00	Boas-Vindas e Introdução	Joana dos Santos Diretora Presidente do Instituto
09:25	09:35	00:10:00	Gestão de Benefícios	Marcelo Santos Diretor de Benefícios
09:35	09:45	00:10:00	Gestão Financeira Previdenciária	Lucimária Cardoso Representante da Diretoria Adm. Fin.
09:45	09:55	00:10:00	Gestão de Investimentos	Cristiano Bomfim Representante da Diretoria de Invest.
09:55	10:01	00:06:00	Relacionamento com o Segurado	Sérgio Ferreira Diretor de Relac. com o Segurado
10:01	10:07	00:06:00	Procuradoria	Ana Carolina Mota Chefe da Procuradoria
10:07	10:13	00:06:00	Controle Interno	Isa Corrêa Controladora Autárquica
10:13	10:19	00:06:00	Núcleo Psicossocial	Aline Medeiros Coordenadora do Núcleo Psicossocial
10:19	10:34	00:15:00	Avaliação Atuarial	Mário Rattes Atuário
10:34	10:40	00:06:00	Sessão de Perguntas e Encerramento	Cerimonial
TEMPO TOTAL:		**01:30:00**		

2. OBJETIVOS DO PROJETO

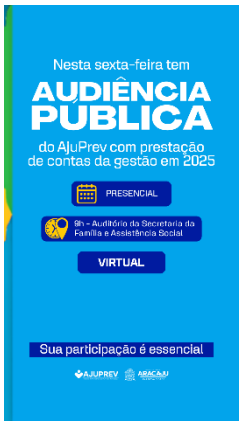
Prestar contas à população, especialmente aos segurados e beneficiários do RPPS, acerca da administração dos recursos previdenciários e das ações desenvolvidas ao longo do 1º Semestre de 2025, reforçando o compromisso da autarquia com a governança, a sustentabilidade atuarial e a responsabilidade na gestão pública.

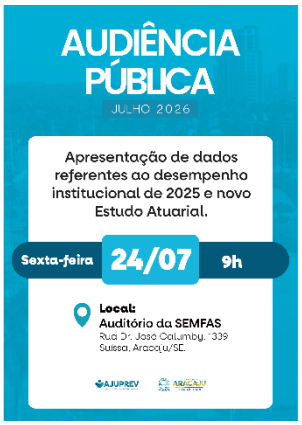
3. AÇÕES REALIZADAS

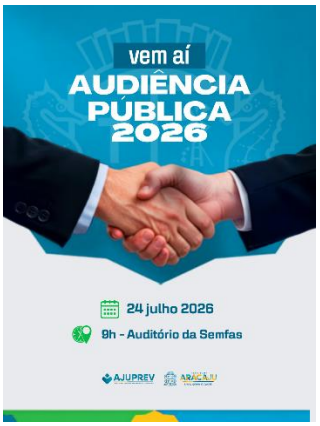
- Elaboração do Edital de Convocação e Publicação no Diário Oficial;
- Elaboração do Planejamento do Projeto;
- Reserva do espaço;
- Elaboração das Artes Gráficas, a saber: cartaz, convite, card de publicação no stories e feed, folder com programação;
- Alinhamento com a equipe de comunicação;
- Elaboração unificada da Apresentação;
- Treinamentos e alinhamentos do cronograma da apresentação;
- Elaboração da caixa de sugestão;
- Elaboração da papelaria necessária, a saber: lista de presença, formulário de sugestões.
- Cobertura Fotográfica;
- Transmissão ao vivo através do Youtube da Prefeitura e do Instagram do Aracaju Previdência;

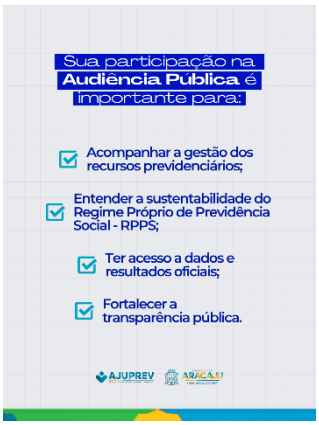
4. ARTES GRÁFICAS

Segue abaixo as artes gráficas criadas para a Audiência Pública.

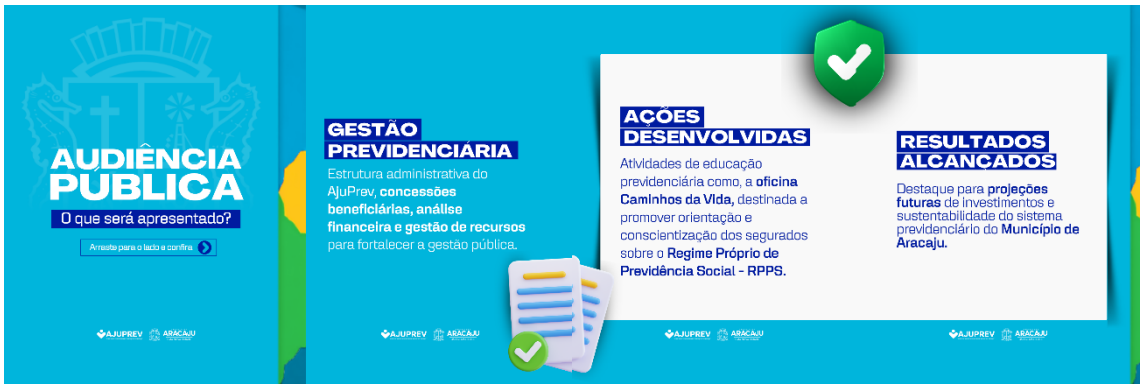




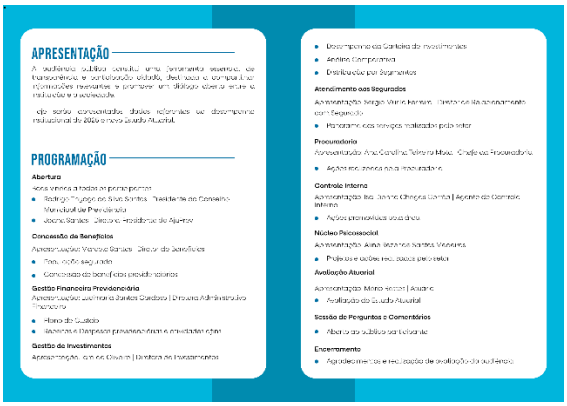












5. RESULTADOS

A Audiência Pública atingiu os seguintes resultados:

- Participação de **189 pessoas**, sendo 55 (cinquenta e cinco) pessoas no modo presencial e 134 (cento e trinta e quatro) pessoa na modalidade remota;
- Participação da maioria dos sindicatos SEPUMA, SINDIPEMA, SACEMA, SINODONTO, SIGMA, SINTAMA, SINDATRAN, SEESE, SINTASA, SINDIMED.

6. RESULTADOS DO FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO

No início da Audiência Pública, foram distribuídos formulários de avaliação aos participantes, com o objetivo de coletar impressões sobre a clareza das informações apresentadas, a organização do evento e, ainda, disponibilizar um espaço aberto para sugestões, elogios e manifestações de melhoria.

Ao final, foram recebidos 20 (vinte) formulários preenchidos, cujos resultados encontram-se sintetizados a seguir.

No que se refere à pergunta sobre a clareza das informações, cuja avaliação seguiu uma escala de 1 a 5, em que 1 corresponde à percepção mais negativa e 5 à mais positiva, observou-se que 14 participantes atribuíram nota 5 e 6 atribuíram nota 4. Não houve registros das demais notas da escala, conforme demonstrado na Tabela 1.

Tabela 1 - Avaliação quanto à Clareza das Informações

NOTA	QUANTIDADE	%
Nota 1	0	0%
Nota 2	0	0%
Nota 3	0	0%
Nota 4	6	30%
Nota 5	14	70%
TOTAL	**20**	**100%**

Fonte: AJUPREV/PROJETOS (2026)

Quanto à pergunta sobre a organização do evento, cuja avaliação seguiu uma escala de 1 a 5, sendo 1 a percepção mais negativa e 5 a mais positiva, os resultados indicam que 1 participante atribuiu nota 3, 4 participantes atribuíram nota 4 e 15 participantes atribuíram nota 5. As demais notas da escala não foram registradas, conforme apresentado na Tabela 2.

Tabela 2 - Avaliação quanto à Organização

NOTA	QUANTIDADE	%
Nota 1	0	0%
Nota 2	0	0%
Nota 3	1	5%
Nota 4	4	20%
Nota 5	15	75%
TOTAL	**20**	**100%**

Fonte: AJUPREV/PROJETOS (2026)

No que diz respeito às informações subjetivas, nas quais os participantes puderam registrar sugestões, elogios ou reclamações, foram contabilizados 6 posicionamentos. Desse total, 1 foi caracterizado como elogio, correspondendo a 16,67%, e 5 foram identificados como sugestões, representando 83,33%, conforme detalhado na Tabela 3 e o quadro com as informações detalhadas.

Tabela 3 - Quantitativo de Sugestões, Elogios e Reclamações

NOTA	QUANTIDADE	%
Sugestão	5	16,67%
Elogio	1	83,33%
Reclamação	0	0%
TOTAL	**6**	**100%**

Fonte: AJUPREV/PROJETOS (2026)

Quadro 1 - Informações sobre Sugestões, Elogios e Reclamações

SEQ	REGISTRO DA AVALIAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1	A equipe do AJUPREV vem desenvolvendo um excelente trabalho e os números comprovam, bem como o atendimento ao público.	ELOGIO
2	Faltou divulgação maior do evento de hoje e mesmo das atividades realizadas no instituto.	SUGESTÃO
3	O local deveria ser num auditório no futuro.	SUGESTÃO
4	Nº de contatos dos palestrantes no final da apresentação	SUGESTÃO
5	Criação de uma entidade ou caixa de assistência para os servidores públicos municipais.	SUGESTÃO
6	Divulgar para os sindicatos os repasses da prefeitura da parte dos servidores e parte patronal de 3/3 meses. Melhorar a transparência.	SUGESTÃO

Fonte: AJUPREV/PROJETOS (2026)

7. LIÇÕES APRENDIDAS

As audiências públicas constituem instância fundamental de diálogo entre a gestão pública e a sociedade civil. Esta seção tem por objetivo realizar uma avaliação sistemática do projeto, extraindo lições que possam orientar o contínuo aprimoramento do processo.

A análise estrutura-se em dois eixos principais: a identificação dos aspectos positivos a serem consolidados e a exploração das oportunidades de melhoria a serem enfrentadas. A primeira parte abordará os procedimentos e dinâmicas que se revelaram eficazes na promoção da transparência, da organização e do engajamento dos participantes. A segunda parte trará uma perspectiva crítica dos pontos que demandam refinamento e correção, abrangendo desde questões de ordem logística até a participação dos beneficiários.

Ao sintetizar essas reflexões, propõe-se a oferecer um quadro orientador para que a próxima convocação pública não represente uma mera repetição, mas sim uma evolução deliberada em direção a um modelo mais eficiente e inclusivo.

PONTOS POSITIVOS
1. **Envio de convites:** O envio dos convites físicos e virtuais, bem como a entrega de cartazes, incentivou a participação massiva dos sindicatos.
2. **Treinamento prévio:** O treinamento antecipado alinhou as expectativas e encorajou os diretores em suas falas.
3. **Centralização de dados:** A utilização de um arquivo único de apresentação facilitou a organização e a centralização das informações.

4. **Presença técnica:** A participação presencial do atuário agregou valor ao evento.
5. **Protagonismo da diretoria:** As apresentações de todas as áreas foram conduzidas pelos próprios diretores.
6. **Identidade visual:** A criação de artes gráficas de qualidade auxiliou tanto na divulgação prévia quanto no compartilhamento da programação no dia.
7. **Divulgação abrangente:** Houve divulgação em massa nas redes sociais do Instituto e da Prefeitura.
8. **Gestão do tempo:** O cumprimento rigoroso do tempo garantiu a execução do cronograma planejado.
9. **Amplitude do conteúdo:** O conteúdo foi expandido, abrangendo dados financeiros e suporte psicossocial.
10. **Engajamento interno:** Observou-se plena integração e envolvimento de todos os gestores e servidores do Instituto.
11. **Infraestrutura de transmissão:** A disponibilização de técnico especializado e equipamentos adequados pela Prefeitura garantiu a qualidade e a estabilidade da transmissão ao vivo.
12. **Divulgação de links:** O compartilhamento antecipado do link da transmissão ampliou o alcance e potencializou a divulgação nas redes sociais.
13. **Formulário de avaliação:** A oferta de formulários impressos no credenciamento e da versão digital via QR Code facilitou a coleta de feedback dos participantes sobre a Audiência.
14. **Equipe AJUPREV:** A delegação prévia de responsabilidades a servidores do Instituto otimizou a organização e conferiu maior agilidade à execução do evento.

PONTOS A SEREM MELHORADOS

1. **Engajamento interno:** Promover a mobilização dos servidores via plataforma 1Doc, aliada à ampliação da divulgação com ações direcionadas aos ativos nas secretarias, visando maior participação.
2. **Contatos dos apresentadores:** A inclusão dos contatos ao final de cada apresentação foi sugerida para facilitar o contato posterior e o networking entre os participantes.
3. **Local do Evento:** A realização da audiência em espaço alternativo ao auditório foi apontada como ponto de melhoria para futuras edições.
4. **Velocidade de Internet:** A necessidade de intervenção técnica para correção de latência no link de internet impactou o início da transmissão ao vivo, gerando atraso de aproximadamente 30 minutos.

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Audiência Pública para apresentação dos Resultados Consolidados de 2025 e do Novo Estudo Atuarial, realizada em 24 de julho de 2026, na Sala Atalaia da SEMFAS, cumpriu seu objetivo precípuo de prestar contas à sociedade, em especial aos segurados e beneficiários do RPPS, acerca da gestão dos recursos previdenciários e das ações desenvolvidas no primeiro semestre de 2025. O evento contou com a participação de 189 pessoas – 55 presenciais e 134 remotas – e com a presença representativa de diversos sindicatos da categoria, evidenciando o interesse e o engajamento dos atores sociais no acompanhamento da governança previdenciária. A programação, que reuniu todas as áreas do Instituto em exposições conduzidas pelos próprios diretores, foi executada com o cumprimento dos tempos previstos, e a participação presencial do atuário conferiu densidade técnica à apresentação do estudo atuarial.

Os indicadores de avaliação coletados junto aos participantes atestam a qualidade da iniciativa: 70% dos respondentes atribuíram nota máxima à clareza das informações, e 75% avaliaram a organização do evento com nota 5, demonstrando elevado grau de satisfação. O formulário de sugestões, disponibilizado tanto em versão impressa quanto digital via QR Code, permitiu a captação de percepções valiosas, com predominância de contribuições construtivas para aprimoramentos futuros. Entre os fatores que concorreram para o êxito do projeto, destacam-se o treinamento prévio dos apresentadores, a centralização das informações em um arquivo único, a identidade visual qualificada, a ampla divulgação nas redes sociais e a infraestrutura de transmissão ao vivo, que, embora tenha contado com suporte técnico especializado, enfrentou desafios pontuais de latência que ensejarão ajustes logísticos nas próximas edições.

Como legado deste projeto, ficam registradas as lições aprendidas que orientarão o aprimoramento contínuo das futuras audiências públicas. A experiência exitosa da diretoria e da integração plena dos servidores do Instituto será consolidada como prática permanente, ao passo que os pontos de melhoria identificados, como a ampliação da divulgação interna junto aos servidores ativos, a inserção dos contatos dos apresentadores, a escolha de auditório como local preferencial e o reforço da infraestrutura de rede, serão incorporados ao planejamento estratégico da autarquia. Dessa forma, a AJUPREV reafirma seu compromisso com a transparência, a governança participativa e a sustentabilidade do regime previdenciário, encerrando este projeto com a certeza do dever cumprido e com a visão clara dos caminhos a percorrer para uma evolução deliberada e inclusiva.

Aracaju/SE, 31 de julho de 2026.

Jalisson Tavares Costa
Divisão de Projetos

Tayná Pinto Oliveira
Divisão de Projetos

ANEXO I – COBERTURA FOTOGRÁFICA
















ANEXO II – LISTA DE PRESENÇA

PÚBLICO GERAL

AJUPREV

ARACAJU UMA NOVA CIDADE

A AUDIÊNCIA PÚBLICA SERÁ GRAVADA E FOTOGRADA, PARA FINS DE COMPROVAÇÃO, JUNTO AOS ÓRGÃOS DE CONTROLE

DE ACORDO COM O DISPOSTO NA LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS Nº 13.709, DE 14 DE AGOSTO DE 2018, OS DADOS COLETADOS AQUI SÃO PARA CONTROLE E COMPROVAÇÃO DA AUDIÊNCIA, E QUEM DELA PARTICIPAR AUTOMATICAMENTE ESTARÁ CONSENTIDO COM O USO DA IMAGEM.

AUDIÊNCIA PÚBLICA

Resultados consolidados de 2025 e Novo Estudo Atuarial

24/07/2026

LISTA DE PRESENÇA

	NOME COMPLETO	ENTIDADE QUE REPRESENTA	E-MAIL	TELEFONE	ASSINATURA
1	Maria Palmira G. R. Maia	SINDODONTO			
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					

PÚBLICO GERAL

AJUPREV

ARACAJU UMA NOVA CIDADE

A AUDIÊNCIA PÚBLICA SERÁ GRAVADA E FOTOGRADA, PARA FINS DE COMPROVAÇÃO, JUNTO AOS ÓRGÃOS DE CONTROLE

DE ACORDO COM O DISPOSTO NA LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS Nº 13.709, DE 14 DE AGOSTO DE 2018, OS DADOS COLETADOS AQUI SÃO PARA CONTROLE E COMPROVAÇÃO DA AUDIÊNCIA, E QUEM DELA PARTICIPAR AUTOMATICAMENTE ESTARÁ CONSENTIDO COM O USO DA IMAGEM.

AUDIÊNCIA PÚBLICA

Resultados consolidados de 2025 e Novo Estudo Atuarial

24/07/2026

LISTA DE PRESENÇA

	NOME COMPLETO	ENTIDADE QUE REPRESENTA	E-MAIL	TELEFONE	ASSINATURA
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					

PÚBLICO GERAL

AJUPREV

ARACAJU UMA NOVA CIDADE

A AUDIÊNCIA PÚBLICA SERÁ GRAVADA E FOTOGRADA, PARA FINS DE COMPROVAÇÃO, JUNTO AOS ÓRGÃOS DE CONTROLE

DE ACORDO COM O DISPOSTO NA LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS Nº 13.709, DE 14 DE AGOSTO DE 2018, OS DADOS COLETADOS AQUI SÃO PARA CONTROLE E COMPROVAÇÃO DA AUDIÊNCIA, E QUEM DELA PARTICIPAR AUTOMATICAMENTE ESTARÁ CONSENTIDO COM O USO DA IMAGEM.

AUDIÊNCIA PÚBLICA

Resultados consolidados de 2025 e Novo Estudo Atuarial

24/07/2026

LISTA DE PRESENÇA

	NOME COMPLETO	ENTIDADE QUE REPRESENTA	E-MAIL	TELEFONE	ASSINATURA
1	Cristélia Maria Nascimento Neto	Sindiparus	cristelia.mnn@gmail.com		
2	Maria Geraldina de Oliveira	Servidora	[illegible]	99977-8437	
3	Rikinisson Emanuell Santos da J.	AJU-PREV	rikinissonemanuelsj@gmail.com	9.9989-4095	
4	Débora de Jesus Santos	SMS	deborajs304@gmail.com	99961-4557	
5	Ramon Gomes Ramos Almeida	SMS	RAMON.ALMEIDA@ARACAJU.SE.GOV.BR	99568-1101	
6	Rafaela Batista	SEPLOG		79991-20747	
7	Francisco M Navarro Caldas	CGM	francisco.navarro@aracaju.se.gov.br	79988197716	
8	Gabriela Rocha Vieira	AJU PREV		79 9 9906 3900	
9	Yuri [illegible]	SINAMFA	[illegible]	79999366275	
10	Gicamile dos Santos	Conselho Adm.	gicamile.dossantos@yahoo.com.br	79 99819 2615	
11	Adilles Souza Freire	Conselho Adm.	adillessouza@gmail.com	79 98144-9166	
12	Gessa L. de Lima	SEMFAS	gessa.lima@aracaju.se.gov.br		
13	Francisco Luiz dos Santos Pereira	SMTT/AJU	francisco.pereira@aracaju.se.gov.br	79-9 9831-2598	
14	José Antonio Rezende Dias	AJUPREV	antoniorezende24@gmail.com	79 9814-1-7569	
15	Graça Kelly Rocha Santos	ASUPREV	graca.santos@aracaju.se.gov.br	(79)99949-4566	
16	Rumilly Cavalcanti S Melo	AJUPREV	Rumilly.melo@aracaju.se.gov.br	99991G-6057	
17	Aline Rezende Santos Medeiros	AJUPREV	aline.medeiros@aracaju.se.gov.br	79911-5-1315	

PÚBLICO GERAL

AJUPREV

ARACAJU UMA NOVA CIDADE

A AUDIÊNCIA PÚBLICA SERÁ GRAVADA E FOTOGRADA, PARA FINS DE COMPROVAÇÃO, JUNTO AOS ÓRGÃOS DE CONTROLE

DE ACORDO COM O DISPOSTO NA LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS Nº 13.709, DE 14 DE AGOSTO DE 2018, OS DADOS COLETADOS AQUI SÃO PARA CONTROLE E COMPROVAÇÃO DA AUDIÊNCIA, E QUEM DELA PARTICIPAR AUTOMATICAMENTE ESTARÁ CONSENTIDO COM O USO DA IMAGEM.

AUDIÊNCIA PÚBLICA

Resultados consolidados de 2025 e Novo Estudo Atuarial

24/07/2026

LISTA DE PRESENÇA

	NOME COMPLETO	ENTIDADE QUE REPRESENTA	E-MAIL	TELEFONE	ASSINATURA
1	Rucimaira Santos Cardoso	AJU PREV	[illegible]	79 9 9875 0517	
2	Marcelo Souza Santos	AJUPREV	marcelo.santos@aracaju.se.gov.br	79 99995-5054	
3	Jailson T. Costa	AJUPREV	jailson.costa@aracaju.se.gov.br	79 9 9936 3640	
4	Thayná Vitória Oliveira	AJUPREV	thayna.oliveira@aracaju.se.gov.br	79 9 9535 7407	
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					