



PREFEITURA DE  
**ARACAJU**  
CIDADE HUMANA, INTELIGENTE E CRIATIVA

# Relatório de Gestão

# 2019

# Relatório de Gestão 2019



## **PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU**

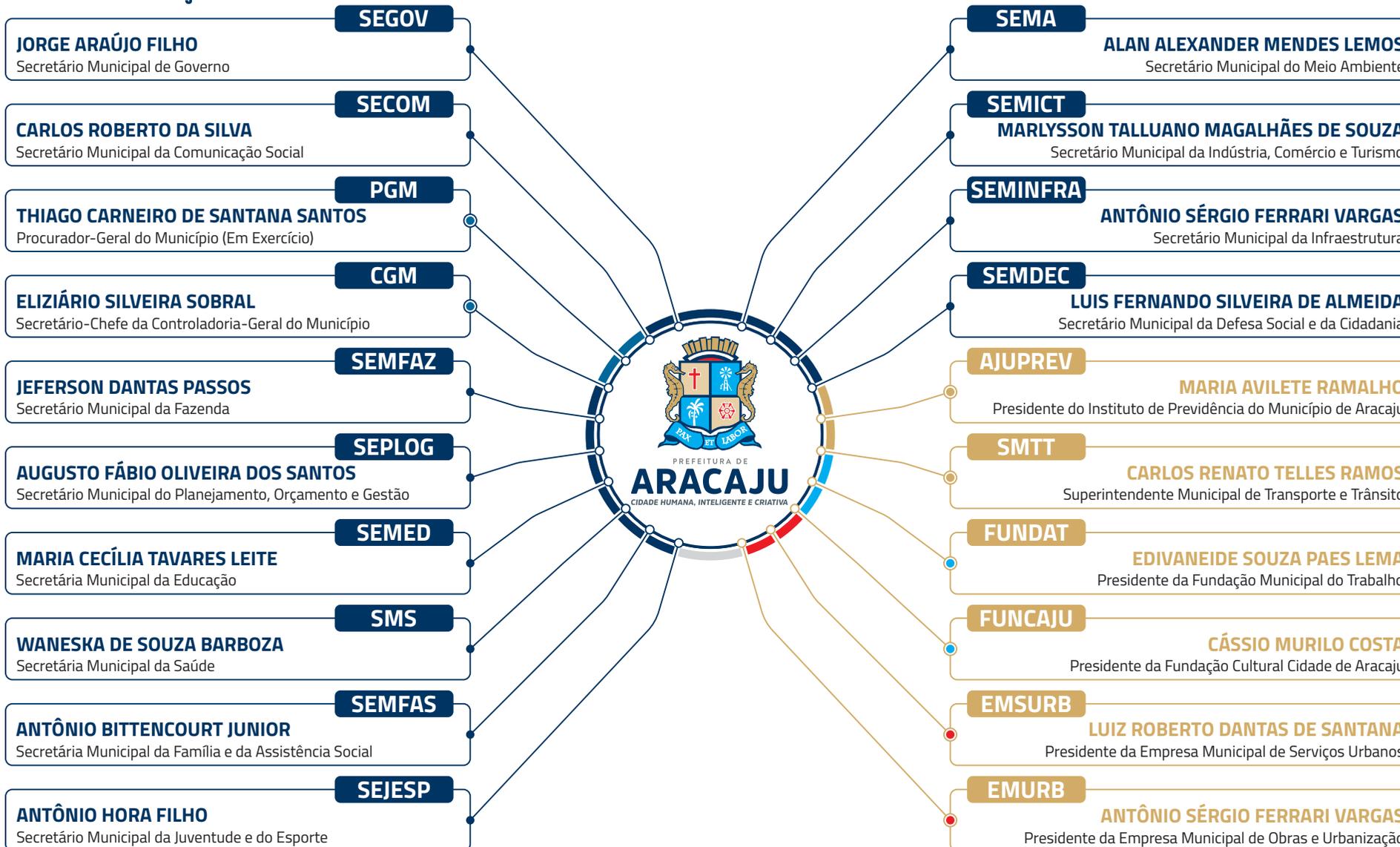
Secretaria Municipal do Planejamento, Orçamento e Gestão



**PREFEITO MUNICIPAL**

**EDVALDO NOGUEIRA**

## ADMINISTRAÇÃO DIRETA



## ADMINISTRAÇÃO INDIRETA



## EQUIPE TÉCNICA

**DAISY CARLA CARDOSO DIAS – SEGOV**

**GEILSA ALVES ALMEIDA – PGM**

**GILTON FERREIRA DE CARVALHO – SEMFAZ**

**EVILSON NUNES – SEMED**

**ROBERTO DA COSTA SANTOS – CGM**

**KYZZE CORREIA FLORES / VALÉRIA DE MATOS MELO – SMS**

**VANUSA MARIA DE SOUZA RITO – SEMICT**

**MÁRCIO RODRIGO OLIVEIRA CAETANO / BARBARA DE GUADALUPY TOLEDO SOUTO VIEIRA – SEMFAS**

**CLEVERTON COSTA SILVA – SEMA**

**ELVIA GISLEINE BARBOSA VAQUEIRO – SEMINFRA/EMURB**

**ALISSON COUTO OLIVEIRA – FUNCAJU**

**LÍLIAN NEVES DE CARVALHO / MORGANA BARBOSA SANTANA – SEMDEC**

**SÉRGIO LUIZ THIESSEN / RICARDO FONSECA RIBEIRO – SEJESP**

**FERNANDA VIANA DE ASSIS / CARLOS HENRIQUE LOPES GARCIA – EMSURB**

**PAULO EGÍDIO SOUZA FIGUEIROA – SMTT**

**GENOLICE SANTANA SOARES – AJUPREV**

**NADJA MARIA SOUZA VIEIRA – FUNDAT**

**FERNANDO LUCAS ALVES MENDONÇA – GMA**

**MAJOR SILVIO LEONARDO VIEIRA PRADO – DEFESA CIVIL**

**CAROLINE SOARES PORTUGAL – SECOM**

## EQUIPE DE ELABORAÇÃO

**LEILA ZILENE DE FARIAS LEMOS (COORDENAÇÃO)**

**ANDERSON DOS SANTOS**

**GUSTAVO ADOLFO DA FRAGA RAMOS VIEIRA**

**JESUS PERCILHANA DA SILVEIRA VIEIRA**

## COLABORAÇÃO

**MARCELO GEOVANE DA CRUZ - Observatório Social de Aracaju**

<b>Apresentação</b>	<b>07</b>
<b>1 - Panorama Geral do Município</b>	<b>08</b>
<b>2 - Perfil da Administração Pública Municipal - PODER EXECUTIVO</b>	<b>11</b>
2.1 - Estrutura organizacional	11
2.2 - Gestão das Finanças Públicas Municipais	12
2.3 - Captação de Recursos Internos e Externos	13
2.4 - Observatório Social de Aracaju	16
<b>3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico</b>	<b>21</b>
3.1 - <b>Foco Estratégico 1:</b> Tornar Aracaju uma Cidade Inteligente, Humana e Criativa. SEMICT – SEMDEC/SMTT/GUARDA – SEMINFRA/EMURB	21
3.2 - <b>Foco estratégico 2:</b> Promover o desenvolvimento urbano e econômico sustentáveis. SEMA - FUNDAT - EMSURB	41
3.3 - <b>Foco estratégico 3:</b> Promover o desenvolvimento humano e social. SEMED - SMS - SEMFAS - FUNCAJU - SEJESP	57
3.4 - <b>Foco estratégico 4:</b> Garantir a excelência na prestação dos serviços públicos e gestão orientada para resultados e para a inovação e assegurar protagonismo do munícipe na Gestão e nas Políticas Públicas. SEPLOG - SEMFAZ - SECOM - SEGOV - CGM - PGM	83

**Este Relatório de Gestão é o instrumento através do qual o Governo Municipal de Aracaju torna públicas suas realizações no ano de 2019, atendendo aos princípios da transparência e aos compromissos assumidos com a população e apresenta as ações executadas nos diversos Órgãos da estrutura organizacional da prefeitura e seus resultados, mostrando como a PMA vem enfrentando o desafio de se consolidar como responsável por grandes sistemas estratégicos para o Município.**

O ano de 2019, apesar das dificuldades financeiras enfrentadas pelo País e pelo Estado, no Município de Aracaju, transcorreu acumulando inúmeras conquistas demonstradas neste documento, tendo como foco a busca da reconstrução e da qualidade de vida dos cidadãos aracajuanos.

As principais realizações referem-se às ações e produtos para melhorar a gestão do Município e a vida dos cidadãos e que atendam aos diversos setores da sociedade. Foram programadas, na sua maioria, nos projetos estratégicos da PMA, e acompanhadas sistematicamente pelo Prefeito. Dentre elas é possível destacar o sistema do prontuário eletrônico, que garante uma comunicação integrada entre os equipamentos da rede municipal de Saúde. No corrente ano foi expandido e já está presente em todas as 45 Unidades Básicas de Saúde (UBS), na Unidade de Pronto Atendimento Nestor Piva, em fase de implantação no Hospital de Pequeno Porte Fernando Franco e nos Centros de Especialidades Médicas (CEMAR) Siqueira Campos e Augusto Franco.

Destaca-se também o Projeto de Mobilidade Urbana que está em pleno desenvolvimento, contemplando os corredores Augusto Franco (7,5 km de extensão), Beira Mar (10 km de extensão), Centro/Jardins (11,5 km de extensão) e Hermes Fontes (7,0 km de extensão), totalizando 36 km. Nessas obras de requalificação das vias, a Prefeitura está investindo cerca de R\$48 milhões.

Aracaju firmou um financiamento de R\$ 300 milhões com o Banco Interamericano do Desenvolvimento (BID), que será utilizado no Programa de Requalificação Urbana "Construindo para o futuro". Ele prevê um conjunto de obras estruturantes na cidade, a exemplo da construção da avenida Perimetral Oeste, que desafogará o trânsito na avenida Euclides Figueiredo, zona Norte. O projeto inclui ainda a urbanização e melhoria das condições socioambientais, de infraestrutura e de mobilidade urbana da cidade. Também estão previstas a construção de unidades habitacionais, escolas, equipamentos de saúde e de assistência social, praças, a revitalização completa do Parque Augusto Franco (Sementeira) e a criação do Parque Ecológico Poxim.

# 1 - Panorama Geral do Município

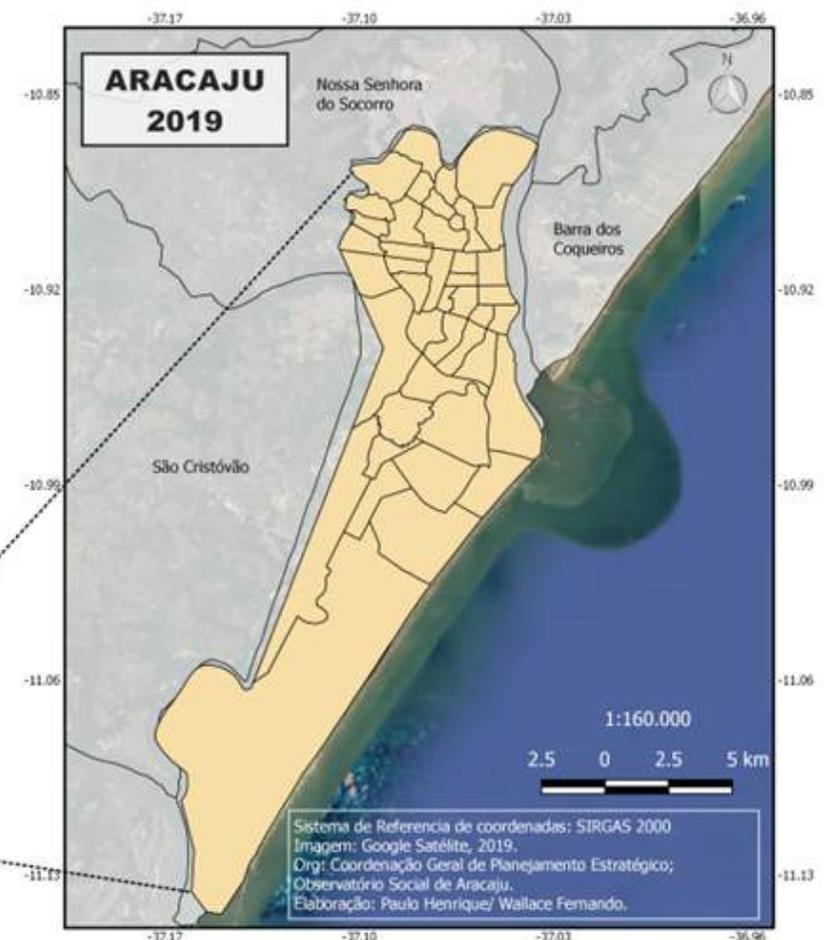
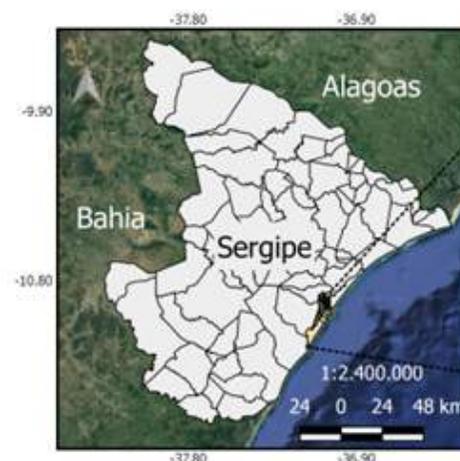
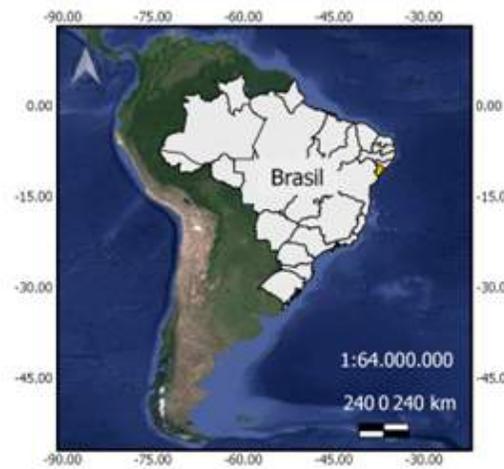
## Características Popacionais

De acordo com o último censo demográfico, o município de Aracaju, capital do estado de Sergipe, tinha uma população de 571.149 mil habitantes e uma área de 181,856 Km<sup>2</sup>, com isso a densidade demográfica em 2010 era de 3.140,67 Hab./Km<sup>2</sup>. Nesses últimos anos, a cidade apresentou um boom de crescimento demográfico, motivada em parte pela concentração de atividades econômicas, em parte por pessoas que procuram qualidade de vida na capital. Atualmente, residem na cidade cerca de 658 mil habitantes, com densidade demográfica de 3.617,64 hab./Km<sup>2</sup>.

Em relação à cor ou raça da população aracajuana, verifica-se que 147.053 (22,35%) se autodeclararam brancas, 70.662 (10,74%) Pretas; 1.143 (0,17%) Amarelas; 436.937 (66,40%) se autodeclararam pardas e 2.254 (0,34%) Indígenas.

A população de Aracaju é composta por 27,07% Infanto-juvenil (0 a 19 anos), 59,84% Adulta (20 a 59 anos) e 13,09% Idosa (maiores de 60 anos segundo o IBGE). O Índice de Envelhecimento (I.E) é a razão entre o número de pessoas idosas (maior de 60 anos, segundo o IBGE), sobre os jovens (crianças e adolescentes). A razão de dependência de uma população, mede a razão entre a população economicamente dependente e a população economicamente ativa. Diante disso, observa-se que em Aracaju a taxa de envelhecimento é de 13,10 e a razão de dependência é de 49,20.

Aracaju se destaca por ser uma cidade com diversos atrativos turísticos, o que torna a atividade uma das mais promissoras para o seu desenvolvimento econômico. A cidade se encontra estrategicamente próxima a grandes mercados consumidores de produtos turísticos, como Bahia e Pernambuco. Outras atividades importantes são as cadeias produtivas de petróleo e gás e o comércio, responsáveis por vários postos de trabalho.



Fonte: Observatório Social de Aracaju, 2019.

# 1 - Panorama Geral do Município

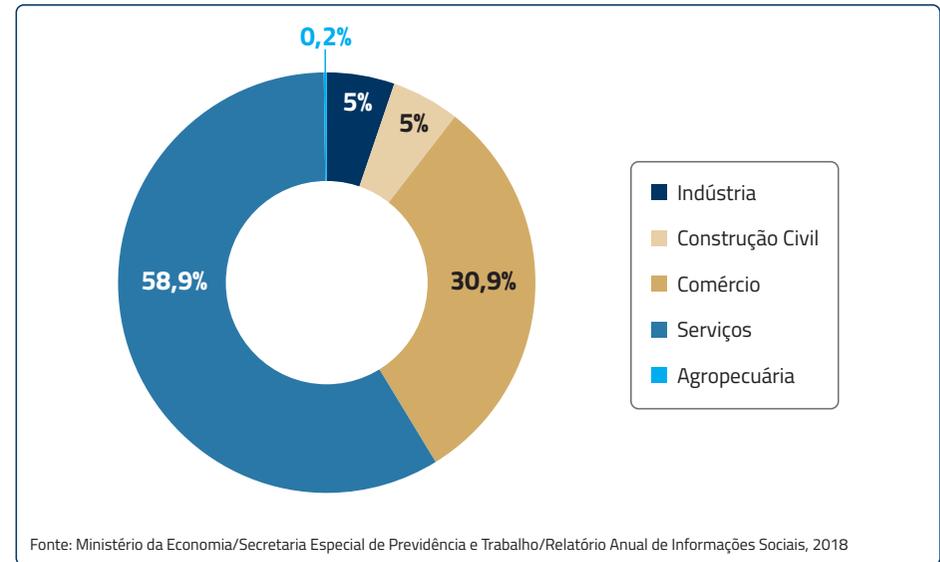
## Características Econômicas

A Cidade concentra boa parte da riqueza gerada pelo estado de Sergipe, 40,2% do PIB estadual é produzido por Aracaju. O Produto Interno Bruto, a preços correntes em 2017, foi de R\$ 16,37 bilhões, sendo o PIB per capita de R\$ 25.185,55. Grande parte dos serviços encontra-se na capital do estado que também apresenta um parque industrial mais desenvolvido. 84,24% do PIB aracajuano vêm do setor de serviços, enquanto 15,73% da indústria, distribuído em atividades como SIUP (Serviços Industriais de Utilidade Pública), Petróleo e gás, têxtil e transformação. Apenas 0,02% vêm do setor agropecuário, segmento pouco expressivo na economia local.

Na indústria, Aracaju conta com um Distrito Industrial localizado no bairro Inácio Barbosa, com destaque para atividades ligadas ao segmento de transformação. A construção civil também é um segmento importante na geração de emprego e renda, segundo a PNAD contínua no 3º trimestre de 2019 eram 19.367 pessoas ocupadas contra 14.870 no último trimestre de 2018, um crescimento de 30,2 % no período, com isso o segmento começa a dar sinais de recuperação. Como dito, a indústria extrativa é um segmento forte na capital, com as atividades de exploração de petróleo e gás natural, este último, após as últimas descobertas, desponta como uma grande oportunidade para desenvolvimento tanto da indústria como dos serviços que essa atividade irá demandar.

O comércio local é bastante expressivo, além dos serviços prestados às famílias, serviços de informação e comunicação, serviços profissionais e de transporte, que também estão mais concentrados na capital.

Os dados da Secretaria Especial de Previdência e Trabalho do Ministério da Economia confirmam que o município possuía em 2018 um total de 23.024 empresas com vínculo, o que representava 46,9% de todas as empresas com vínculo no Estado. Das empresas com vínculo em Aracaju, 9.273 registraram atividades no ano base 2018 um volume 6,3%, maior do que em 2016. Quanto ao setor que essas empresas estão ligadas, destacam-se as empresas prestadoras de serviços, com 58,9%, seguido de estabelecimentos comerciais com 30,9%, conforme gráfico ao lado.



Segundo a PNAD Contínua – 3º trimestre de 2019, Aracaju apresenta 331.118 pessoas economicamente ativas (Ocupados + Desocupados), com 279.879 (84,53%) ocupados e 51.239 (15,47%) desocupados.

Desses 279.879 ocupados, 19,09% estão alocados no grupamento de atividades Informação, Comunicação e Atividades Financeiras, Imobiliárias, Profissionais e Administrativas. Comércio, Reparação de veículos automotores e motocicletas ficou como o 2º grupamento que mais apresenta pessoas ocupadas com 15,74%. Educação, Saúde Humana e Serviços Sociais apresentou a 3ª com mais presença de pessoas ocupadas, perfazendo um percentual de 14,77%.

Em relação à população economicamente ativa por instrução, é constatado que o maior número de pessoas ocupadas tem o ensino médio completo denotando 99.848 pessoas, seguido pelo ensino superior com 82.886 pessoas ocupadas. Em relação à desocupação, a maior parte detém nível de instrução Médio Completo com 19.088 e as pessoas com nível superior completo são 8.953 ao total. Mesmo o ensino médio completo apresentando mais pessoas empregadas, a pessoa com ensino

# 1 - Panorama Geral do Município

superior completo tem uma maior chance de ficar empregada em Aracaju, conforme tabela abaixo:

Instrução	Ocupadas	Desocupadas	Força de Trabalho	(%)
Sem instrução e menos de 1 ano de estudo	4.638	498	5.136	1,55%
Fundamental incompleto ou equivalente	46.624	8.594	55.218	16,68%
Fundamental completo ou equivalente	13.391	2.495	15.886	4,80%
Médio incompleto ou equivalente	11.536	5.820	17.356	5,24%
Médio completo ou equivalente	99.848	19.088	118.936	35,92%
Superior incompleto ou equivalente	20.956	5.791	26.747	8,08%
Superior completo	82.886	8.953	91.839	27,74%
<b>Total</b>	<b>279.879</b>	<b>51.239</b>	<b>331.118</b>	<b>100%</b>

Fonte: IBGE/PNAD-Contínua/Elaboração SEPLOG/COGEPLAN

Segundo a Secretaria de Comércio Exterior - SECEX, a balança comercial de Aracaju fechou o ano de 2019 com um déficit de US\$ 57.226.067,00, sendo US\$ 3.439.180,00 (exportações) versus US\$ 60.665.247,00 (importações). A taxa de cobertura para este ano foi de 5,67, ou seja, 5,67% das exportações pagam o total de importações. Ao longo do ano, apenas o mês de Outubro apresentou superávit, registrando o saldo positivo de US\$ 47.857,00. O mês com maior déficit foi Julho com saldo negativo de US\$ 21.627.511,00.

Do total de exportações, o Paraguai foi o maior responsável pelos produtos que saíram de Aracaju, com percentual de 27,91%, seguido por México, Peru, Bolívia e Costa Rica com 18,20%, 12,47%, 10,47% e 9,63%, respectivamente. Os outros países apresentaram percentuais abaixo de 9%. Já do total de importações, constata-se que Aracaju importa mais produtos do próprio país: 55,88% e os produtos importados

provêm do mesmo. A Argentina também detém boa parte dos produtos que vêm para Aracaju, representando 28,84%. Uruguai, China e Estados Unidos aparecem na lista de países com menor volume de importações: 5,51%, 3,39% e 1,36%, respectivamente. Apenas 5,02% são importados de outros países.

Os produtos mais exportados por Aracaju em 2019 foram os Aquecedores elétricos de água, incluídos os de imersão; aparelhos elétricos para aquecimento de ambientes, do solo ou para usos semelhantes; aparelhos electrotérmicos para arranjos do cabelo (por exemplo: secadores de cabelo, frisadores, aquecedores de cabelo, etc.), representando 96,83% do volume de exportações. Já com relação aos produtos importados, os produtos que mais se destacaram foram Trigo com mistura de trigo e centeio (34,35%), Torneiras, válvulas (incluídas as redutoras de pressão e as termostáticas) e dispositivos semelhantes, para canalizações, caldeiras, reservatórios, cubas e outros recipientes (24,54%), Tubos flexíveis de metais comuns, mesmo com acessórios (por exemplo: juntas, cotovelos, flanges, uniões) de plástico (9,17%). Os outros produtos apresentaram percentuais abaixo de 1%.

# 2

## Perfil da Administração Pública Municipal PODER EXECUTIVO

## 2 – Perfil da Administração Pública Municipal – PODER EXECUTIVO

### 2.1 - Estrutura Organizacional

A administração pública municipal compreende os órgãos e entidades que atuam na esfera do poder executivo, tendo como finalidade atender as demandas do povo aracajuano, através de ações que permitam a melhoria das condições de vida e desenvolvimento econômico do Município.

O Poder Executivo Municipal de Aracaju, tem a sua estrutura organizacional definida na Lei Complementar nº 119, de 06 de fevereiro de 2013 e na Lei Complementar nº 133, de 31 de Julho de 2014, que dispôs sobre a fusão da Secretaria do Planejamento e Orçamento com a Secretaria da Administração. Após a desativação da Secretaria Municipal de Articulação Política das Relações Institucionais – SEAPRI, através do Decreto nº 5.452/2017, a Administração Pública Direta, passou a ser composta por 12 (doze) Secretarias Municipais e dois órgãos a elas equiparados. A Administração Pública Indireta é composta de duas Fundações Públicas, duas Empresas e duas Autarquias. De acordo com as referidas Leis e Decreto, a estrutura ficou assim definida:

#### A - ADMINISTRAÇÃO DIRETA

##### I - Prefeitura Municipal de Aracaju – PMA

- 1.1 - Secretaria Municipal de Governo – SEGOV;
- 1.2 - Secretaria Municipal da Comunicação Social – SECOM;
- 1.3 - Procuradoria-Geral do Município – PGM;
- 1.4 - Controladoria – Geral do Município – CGM

##### II - Secretarias Municipais de Natureza Instrumental:

- 2.1 - Secretaria Municipal da Fazenda – SEMFAZ
- 2.2 - Secretaria Municipal do Planejamento, Orçamento e Gestão – SEPLOG

##### III - Secretarias Municipais de Natureza Operacional

- 3.1 - Secretaria Municipal da Educação – SEMED
- 3.2 - Secretaria Municipal da Saúde – SMS
- 3.3 - Secretaria Municipal da Família e da Assistência Social – SEMFAS
- 3.4 - Secretaria Municipal da Juventude e do Esporte – SEJESP
- 3.5 - Secretaria Municipal do Meio Ambiente – SEMA
- 3.6 - Secretaria Municipal da Indústria, Comércio e Turismo – SEMICT
- 3.7 - Secretaria Municipal da Infraestrutura – SEMINFRA
- 3.8 - Secretaria Municipal da Defesa Social e da Cidadania – SEMDEC

#### B - ADMINISTRAÇÃO INDIRETA

##### I - Autarquias

- 1.1 - Instituto de Previdência do Município de Aracaju – ARCAJUPREVIDÊNCIA, vinculado à Secretaria Municipal do Planejamento, Orçamento e Gestão – SEPLOG
- 1.2 - Superintendência Municipal de Transportes e Trânsito – SMTT, vinculada à Secretaria Municipal da Defesa e Cidadania – SEMDEC

##### II - Fundações

- 2.1 – Fundação Municipal de Formação para o Trabalho – FUNDAT, vinculada à Secretaria Municipal da Família e da Assistência Social – SEMFAS
- 2.2 - Fundação Cultural Cidade de Aracaju – FUNCAJU, vinculada à Secretaria Municipal de Governo – SEGOV

##### III - Empresas Públicas

- 3.1 – Empresa Municipal de Serviços Urbanos – EMSURB, vinculada à Secretaria Municipal da Indústria Comércio e Turismo – SEMICT
- 3.2 - Empresa Municipal de Obras e Urbanização – EMURB, vinculada à Secretaria Municipal de Infraestrutura – SEMINFRA.

## 2 - Perfil da Administração Pública Municipal - PODER EXECUTIVO

### 2.2 - Gestão das Finanças Públicas Municipais

#### Análise das Receitas e Despesas da Prefeitura

No ano de 2019, a Receita Total do Município de Aracaju alcançou o montante de R\$ 2.138.236 mil, representando um crescimento nominal de 7,5% quando comparada ao exercício de 2018.

As Despesas Totais em 2019 somaram R\$ 1.919.876 mil, representando um crescimento nominal de 4,4%, frente às despesas incorridas no ano de 2018.

Vale destacar que durante o exercício de 2019, como tem sido ao longo dos anos da gestão atual, os pagamentos da folha de pessoal foram efetuados, rigorosamente, dentro do prazo estabelecido em lei.

Outro ponto que merece destaque diz respeito à realização de investimentos. No ano de 2019 foram investidos R\$ 95.493 mil, o que significa um acréscimo de 75,1% quando comparado aos investimentos realizados no ano anterior.

Com base nas informações apresentadas, a Execução Orçamentária registrou um superávit de R\$ 218.360 mil no ano de 2019, mostrando que o Município se mantém vigilante quanto ao equilíbrio das contas públicas e cumprindo as normas das finanças públicas estabelecidas na Lei de Responsabilidade Fiscal e na Lei 4.320.

#### Análise da Situação Fiscal da Prefeitura de Aracaju

A Lei Complementar nº 101, de 04 de maio de 2000, conhecida como Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF estabelece normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal que exige ação planejada

e transparente dos gestores públicos a fim de prevenir riscos e corrigir desvios capazes de afetar o equilíbrio das contas públicas.

Apesar da ainda lenta recuperação da economia, em 2019 a Prefeitura Municipal de Aracaju se manteve cumprindo todos os limites estabelecidos na Lei de Responsabilidade Fiscal. A despesa total de pessoal alcançou 50,39% da receita corrente líquida, sendo que 48,57% do Poder Executivo e 1,82% do Poder Legislativo. Durante o ano de 2019 as ações foram executadas com dificuldade em virtude dos ajustes que a Prefeitura vem realizando, adotando medidas de contenção de gastos, que viabilizaram outros investimentos.

#### O quadro abaixo demonstra a execução dos gastos da Secretaria Municipal da Fazenda:

Especificação	Dotação Atual (R\$)	Empenhado (R\$)	Liquidado (R\$)	Pago (R\$)	Saldos a Empenhar (R\$)
Pessoal	53.724.331	50.144.099	50.144.099	50.001.129	3.580.231
Custeio	29.369.135	18.522.857	18.517.845	18.186.222	10.846.277
Investimentos	1.123.100	117.079	117.079	101.577	1.006.020
Amortização e Encargos	1.555.000	1.380.109	1.380.109	1.380.109	174.890
Despesas de Exercícios Anteriores (Pessoal)	50.000	45.029	45.029	5.029	4.970
Despesas de Exercícios Anteriores (Custeio)	1.522	1.507.823	1.507.823	1.507.823	14.177
<b>Total (R\$)</b>	<b>85.823.088</b>	<b>71.716.996</b>	<b>71.711.984</b>	<b>71.221.889</b>	<b>15.626.565</b>

Observa-se que durante o exercício de 2019, a Secretaria Municipal da Fazenda obteve, durante a execução dos seus gastos, um índice de 98,39% em relação ao valor empenhado preservando pelo princípio do equilíbrio das contas públicas e cumprindo a Lei de Responsabilidade Fiscal.

Houve uma melhoria significativa no setor de informática em relação ao armazenamento e processamento de dados com aquisição de máquinas e equipamentos. Cabe destacar que durante este exercício o Município de Aracaju através da Secretaria Municipal da Fazenda aderiu ao Programa Nacional de Apoio à Gestão Administrativa e Fiscal dos Municípios Brasileiros – PNAFM III que tem por objetivo financiar projetos de investimentos para a melhoria da arrecadação tributária e da gestão fiscal, financeira e patrimonial do

## 2 - Perfil da Administração Pública Municipal - PODER EXECUTIVO

Município de Aracaju através dos produtos de: Cartografia Atualizada, Recadastramento Imobiliário, Sistema de Folha de Pagamentos, Incremento na Arrecadação, Modernização Tecnológica da SEMFAZ e Procuradoria, Inteligência Fiscal, Atendimento ao Contribuinte e Atualização da planta de valores e seus respectivos recursos. Espera-se que a execução dos projetos resulte em um aumento de arrecadação do IPTU em 10% acima da inflação.

O Município de Aracaju firmou Contrato de operação de crédito no valor de R\$ 19.768.068,17 (Dezenove milhões, setecentos e sessenta e oito mil, sessenta e oito reais e dezessete centavos) junto ao BID - Banco Interamericano de Desenvolvimento e realizada pela União através do Ministério da Economia tendo a Caixa Econômica Federal como agente financeiro e a Secretaria Municipal da Fazenda como responsável pela Coordenação Geral da execução das ações contempladas nesta operação.

### 2.3 - Captação de Recursos Internos e Externos

A captação de recursos por parte da administração municipal tem se tornado algo extremamente relevante, devido às crescentes demandas da população e aos investimentos necessários para execução dos projetos previstos no Planejamento Estratégico 2017/2020. Tais investimentos, ligados fundamentalmente ao crescimento e desenvolvimento do município, torna prioritária a busca por alternativas de recursos para complementar as receitas do município.

A Assessoria de Captação de Recursos - ASCAP busca, diariamente, oportunidades de captação de recursos através das fontes oficiais de informação do Governo Federal, dentre eles: Sistema de Convênios (SICONV); Diário Oficial da União (DOU); sites dos Ministérios e das instituições financeiras.

No período de janeiro a dezembro de 2019 foram identificados 18 programas disponíveis no SICONV e repassados para os órgãos municipais, sendo que alguns deles cadastraram mais de uma proposta por programa, totalizando 21 propostas cadastradas. Em alguns casos, a ASCAP assessorou no cadastramento das

propostas e na elaboração das declarações, bem como monitorou e repassou para os órgãos os pareceres emitidos pela concedente até a celebração do convênio

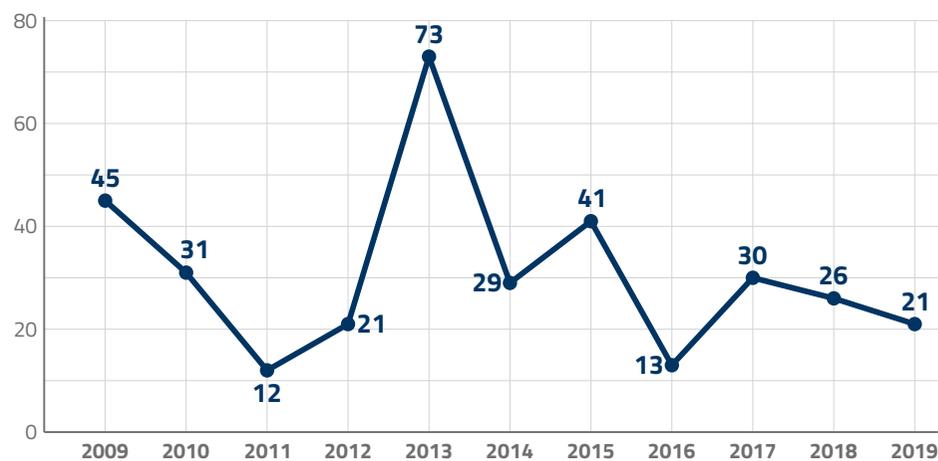
### Transferências Voluntárias da União

As transferências voluntárias são os recursos financeiros repassados pelo Governo federal aos entes federados, em decorrência da celebração de convênios, contratos de repasse ou outros instrumentos similares, cuja finalidade é a execução de objetos pré-definidos em proposta ou projetos de interesse comum.

Por sua natureza, as transferências voluntárias são normalmente condicionais, pois exigem contrapartida dos municípios, que também precisam cumprir com algum requisito legal e formalizar essa transferência via contrato ou algum tipo de convênio com entes da federação.

### Propostas Cadastradas

No âmbito das transferências voluntárias, no período de abril de 2009 a dezembro de 2019, o Município de Aracaju apresentou 342 propostas de projetos através do SICONV, das quais 21 foram cadastradas em 2019, de acordo como demonstrado no gráfico seguinte:

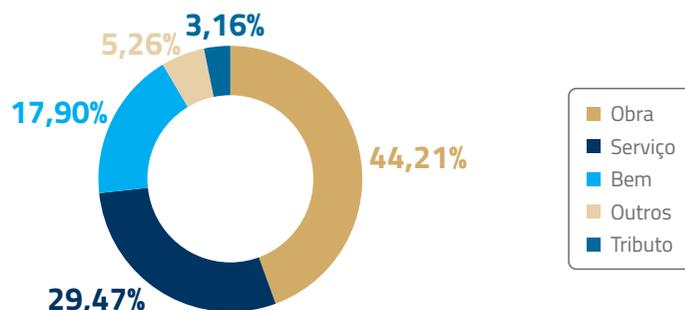


Fonte: <http://plataformamaisbrasil.gov.br/> - Dados Dezembro 2019

## 2 - Perfil da Administração Pública Municipal - PODER EXECUTIVO

No tocante ao tipo de despesas, 44,21% têm como destinação a realização de obras, 29,47% a serviços, 17,90% destinados a aquisição de bens, 5,26% a outros tipos de despesa e 3,16% tributos, de acordo com o gráfico a seguir.

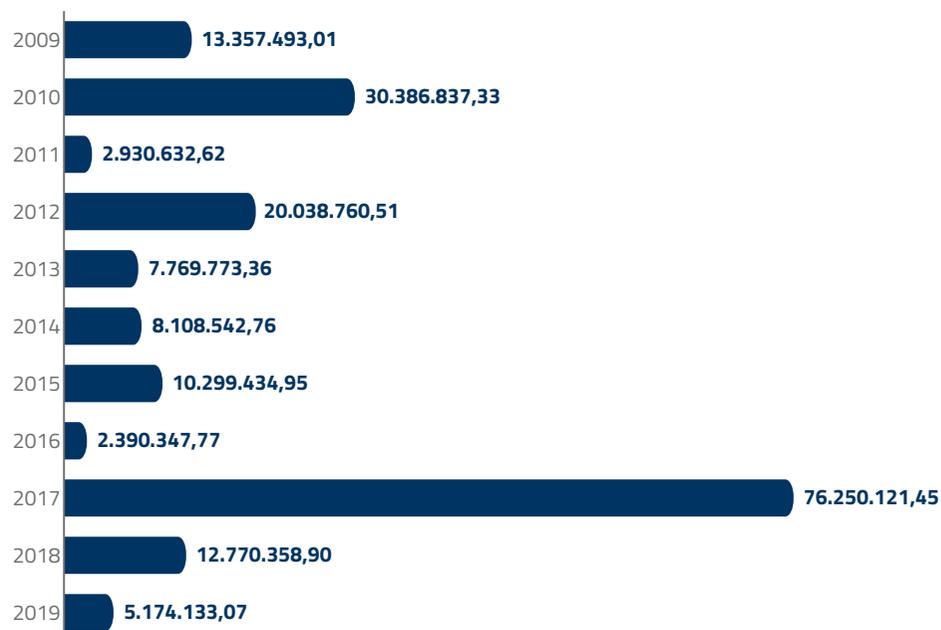
### Tipo de Despesas



O total dos instrumentos assinados no período de abril de 2009 a dezembro de 2019 foi de R\$ 189.476.435,73 (Cento e oitenta e nove milhões, quatrocentos e setenta e seis mil, quatrocentos e trinta e cinco reais e setenta e três centavos), conforme detalhado no gráfico abaixo, sendo R\$ 171.376.310,71 (Cento e setenta e um milhões, trezentos e setenta e seis mil, trezentos e dez reais e setenta e um centavos) relativos a repasses federais e R\$ 17.480.029,62 (Dezessete milhões, quatrocentos e oitenta mil, vinte e nove reais e sessenta e dois centavos) de contra-partida e R\$ 620.095,40 (Seiscentos e vinte mil, noventa e cinco reais e quarenta centavos) de rendimentos de Aplicação. Os repasses representam 90,45% dos recursos envolvidos, enquanto à contrapartida 9,23% e 0,32% de rendimento. Do montante pactuado nesse período, foram desembolsados R\$ 54.607.234,38 (Cinquenta e quatro milhões, seiscentos e sete mil, duzentos e trinta e quatro reais e trinta e oito centavos), correspondendo a 31,9% do repasse. Em 2019, o total de instrumentos assinados foi na ordem de R\$ 5.174.133,07 (Cinco milhões, cento e setenta e quatro mil, cento e trinta e três reais e sete centavos), dos quais foram empenhados

R\$5.102.248,20 (Cinco milhões, cento e dois mil, duzentos e quarenta e oito reais e vinte centavos) e desembolsados R\$ 784.000,00 (Setecentos e oitenta e quatro mil reais). O saldo em contas específicas de abril de 2009 a dezembro de 2019 totaliza R\$2.990.362,02 (Dois milhões, novecentos e noventa mil, trezentos e sessenta e dois reais e dois centavos).

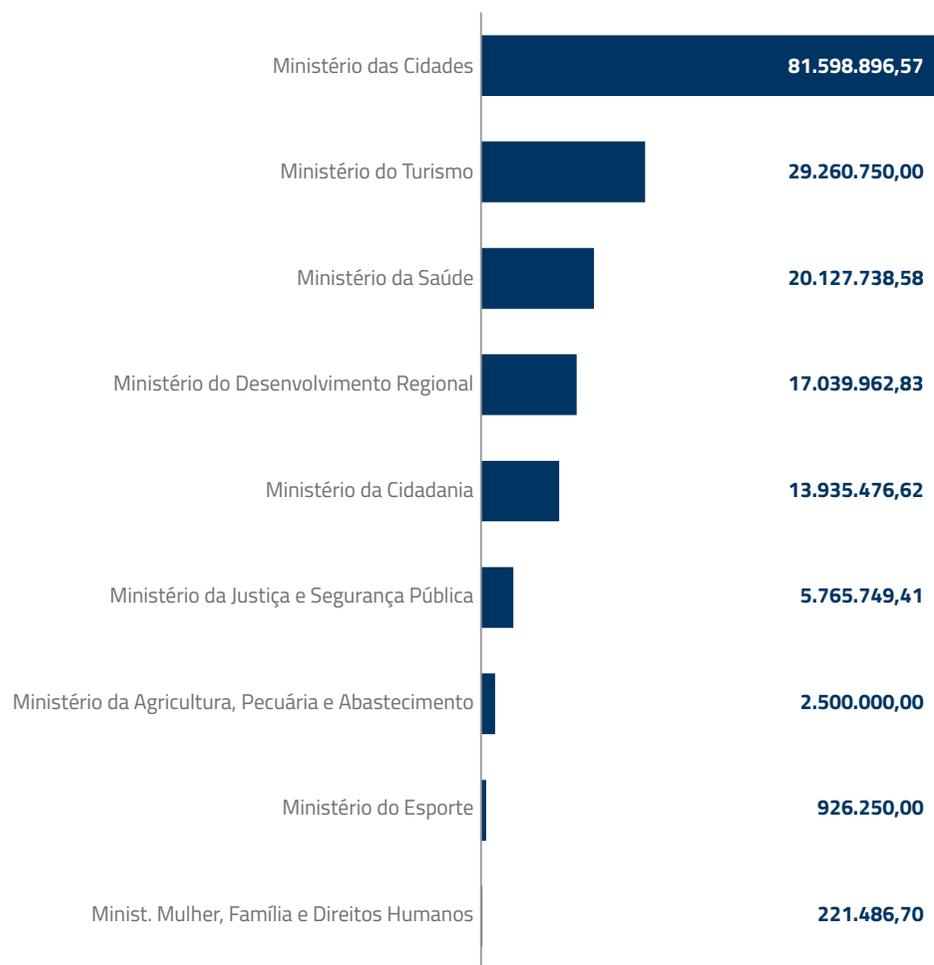
### Valor dos Instrumentos Assinados por Ano



O órgão concedente que mais disponibilizou recursos ao Município de Aracaju, no período de abril de 2009 a dezembro de 2019, foi o Ministério das Cidades, de acordo com o gráfico a seguir. Em relação a 2019, o Ministério do Turismo foi o único que liberou recursos no montante de R\$ 784.000,00 (Setecentos e oitenta e quatro mil reais).

## 2 - Perfil da Administração Pública Municipal - PODER EXECUTIVO

### Recursos disponibilizados pelos Órgãos

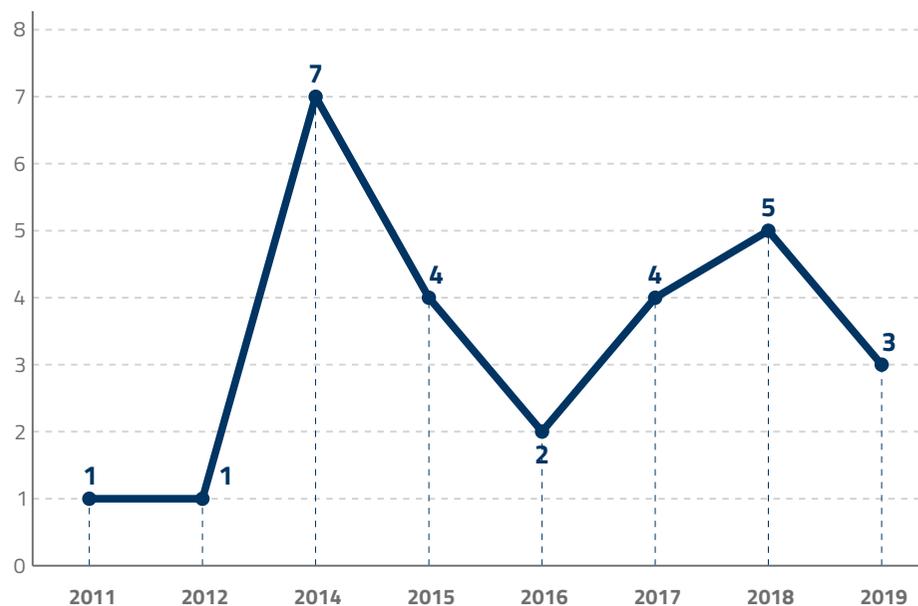


### Instrumentos Aprovados via Emendas Parlamentares

Dos 74 instrumentos jurídicos celebrados entre a União e o Município de Aracaju no período de abril de 2009 a dezembro de 2019, 27 referem-se a emendas

parlamentares, conforme gráfico seguinte. Ressaltando que em 2009 e 2010 não houve instrumentos assinados com indicação de emendas.

### Instrumentos Assinados que possuem Emendas por Ano



O montante de emendas empenhado no período de abril de 2009 a dezembro de 2019 foi de R\$ 95.452.459,26 (Noventa e cinco milhões, quatrocentos e cinquenta e dois mil, quatrocentos e cinquenta e nove reais e vinte e seis centavos), dos quais R\$ 1.474.350,00 (Um milhão, quatrocentos e setenta e quatro mil, trezentos e cinquenta reais) foi em 2019.

### Operação de Crédito

As operações de crédito são empréstimos cujos recursos estão sob regime de aplicação de juros, que deverão ser pagos em longo prazo.

## 2 - Perfil da Administração Pública Municipal - PODER EXECUTIVO

A ASCAP, juntamente com o Departamento de Programas e Projetos Especiais (DPE), operacionalizou 03 (três) Pedidos de Verificação de Limites e Condições (PVL) no Sistema de Análise da Dívida Pública, Operações de Crédito e Garantias da União, Estados e Municípios (SADIPEM), os quais foram deferidos e formalizados contratos em 2019, totalizando uma captação de recursos na ordem de R\$ 142.014.845,15 (Cento e quarenta e dois milhões, quatorze mil, oitocentos e quarenta e cinco reais e quinze centavos), sendo R\$ 17.791.261,35 (Dezessete milhões, setecentos e noventa e um mil, duzentos e sessenta e um reais e trinta e cinco centavos) no âmbito do Programa Nacional de Apoio à Gestão Administrativa e Fiscal dos Municípios Brasileiros (PNAFM III), R\$ 7.455.736,80 (Sete milhões, quatrocentos e cinquenta e cinco mil, setecentos e trinta e seis reais e oitenta centavos) para o Financiamento de Infraestrutura e Saneamento (FINISA) e R\$ 116.767.847,00 (Cento e dezesseis milhões, setecentos e sessenta e sete mil, oitocentos e quarenta e sete reais) para o Programa Pró-Moradia.

Cabe frisar ainda que o Município de Aracaju, através da SEPLOG/DPE, captou aproximadamente 75 milhões de dólares através de empréstimo com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) visando o Programa de Requalificação Urbana da Região Oeste de Aracaju.

### 2.4 - Observatório Social de Aracaju

O Observatório Social de Aracaju é um dos projetos aprovados no planejamento estratégico da atual gestão municipal no foco, “Promover o Desenvolvimento Humano e Social”. Com o Observatório Social o município de Aracaju, integra a inteligência geográfica, norteadas pelo geoprocessamento, ao planejamento estratégico, fundamentando a tomada de decisão para os focos prioritários. Esse modelo de gestão respaldado no conhecimento geográfico vem resultando em ações precisas e direcionadas, com o conhecimento prévio da localização dos fenômenos de interesse. Com o objetivo de criar uma ferramenta que fosse o olhar da gestão para enxergar a cidade em uma perspectiva social do seu desenvolvimento nasce o Observatório

Social de Aracaju. O projeto surge como alternativa para pensar a “Gestão pública baseada em evidências”, na qual o planejamento das políticas sociais no município passa a se fundamentar, de maneira mais efetiva, em dados técnicos e informações científicas para o aprimoramento dos processos de tomada de decisão.

Com a nova geração de políticas descentralizadas, decorrente da constituição de 88, os municípios passam a ter protagonismo na gestão e execução de grande parte das políticas sociais no Brasil. Isso implica que agora os municípios precisam criar novas capacidades técnicas, dentre elas, destaca-se a área de produção e análise de dados na perspectiva de implementação de um novo modelo de gestão das informações municipais.

Nesse sentido, o observatório social supre a demanda da necessidade de ampliar a capacidade de planejamento e gestão da Prefeitura Municipal de Aracaju, através da oferta de dados e informações qualificadas, buscando orientar processos relacionados ao monitoramento e avaliação de programas e projetos estratégicos, de maneira sistêmica.

Além disso, objetivamente o observatório tem auxiliado a gestão na medição de desempenho dos projetos, seja pelas entregas ou prazos pactuados, além do acompanhamento e atualizações periódicas dos indicadores propostos. O Observatório também é responsável pelo georreferenciamento de cada meta e ação previstas, identificando-as espacialmente e medindo a execução através de semafóricos que sinalizam os status de cada intervenção proposta.

O seu papel tem sido de buscar associar as intervenções propostas e os possíveis resultados e impactos sociais dessas ações. Com base em estudos realizados e indicadores criados com rigor metodológico, tendo como referência organismos nacionais e internacionais como IBGE, IPEA, PNUD, ONU, OIT, Bright Cities, dentre outros. O observatório mapeou mais de 150 indicadores, que monitorados sistematicamente, já começam a refletir os resultados da gestão municipal em áreas como pobreza, renda, desocupação, mortalidade infantil, rendimento escolar, saúde, infraestrutura, mobilidade urbana, meio ambiente dentre outros.

Como um dos focos estratégicos é “Garantir a excelência na prestação dos serviços

## 2 - Perfil da Administração Pública Municipal - PODER EXECUTIVO

públicos e gestão orientada para resultados e para inovação”, o Observatório Social incorpora a inteligência geográfica e estatística à gestão das ações sociais, criado para ser um centro integrado de inteligência ele é dotado de bases de dados, ferramentas informacionais, sistemas de informação, geotecnologias e softwares para tratamento de microdados gerando informações estatísticas, geográficas, cartográficas e socioeconômicas para o município de Aracaju.

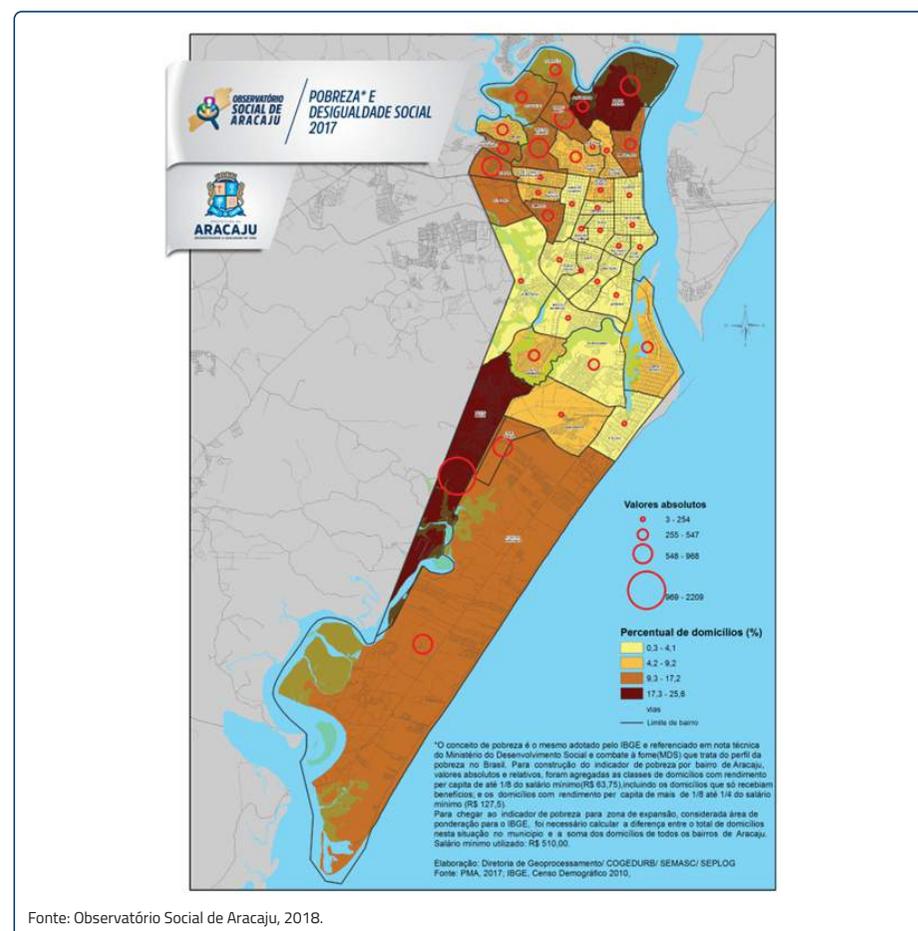
### Principais Reflexos Sociais a partir das Ações Municipais

A atual administração municipal, nos últimos anos, vem implantando métodos de gestão norteados pelo geoprocessamento que vem fundamentando a tomada de decisão de maneira rápida, precisa e sistemática. Essa metodologia inovadora de fazer gestão de políticas sociais tem uma importante contribuição do Observatório de Aracaju, o qual vem desenvolvendo diversos trabalhos na área social em temas como pobreza, trabalho, rendimento, saúde, educação, segurança pública, monitoramento ambiental, demografia, dentre outros. Com o objetivo principal baseado na tentativa de minimizar as problemáticas socioambientais do município, o geoprocessamento consolida-se como instrumento de monitoramento, permitindo a análise dos fenômenos espacialmente.

Ainda em 2017, o Observatório lançou o **“Mapa da Pobreza e Desigualdade Social de Aracaju”**. O objetivo desse mapeamento preliminar foi identificar os bolsões de pobreza da cidade, analisar a distribuição de renda entre seus bairros e buscar analisar a relação com áreas vulneráveis do ponto de vista ambiental, que por histórico são marcadas por processos de ocupação irregulares. O mapa da pobreza, representado na figura a seguir, foi um dos estudos que contribuíram para definição de ações do planejamento estratégico municipal que priorizou diversas intervenções em bairros como Santa Maria e 17 de Março na zona sul e Porto Dantas e Japãozinho na zona norte, considerados os maiores bolsões da cidade.

Outro importante estudo produzido pelo observatório foi a Mapografia Social de Aracaju, com ele a pobreza começa a ser enxergada do ponto de vista multidimensional, e as ações definidas pela gestão atuam em aspectos relacionados às

infraestruturas nos bairros. São ações de saneamento, drenagem, asfaltamento, educação com construção de escolas de tempo integral, reforma de escolas e quadras poliesportivas, ações de arborização, educação ambiental, implantação de eco pontos e Pontos de Entrega Voluntária - PEV'S. Na saúde, houve a implantação de prontuário eletrônico, construção de Unidade Básica de Saúde e maternidade, além de reformas e construção de praças para lazer e desporto.



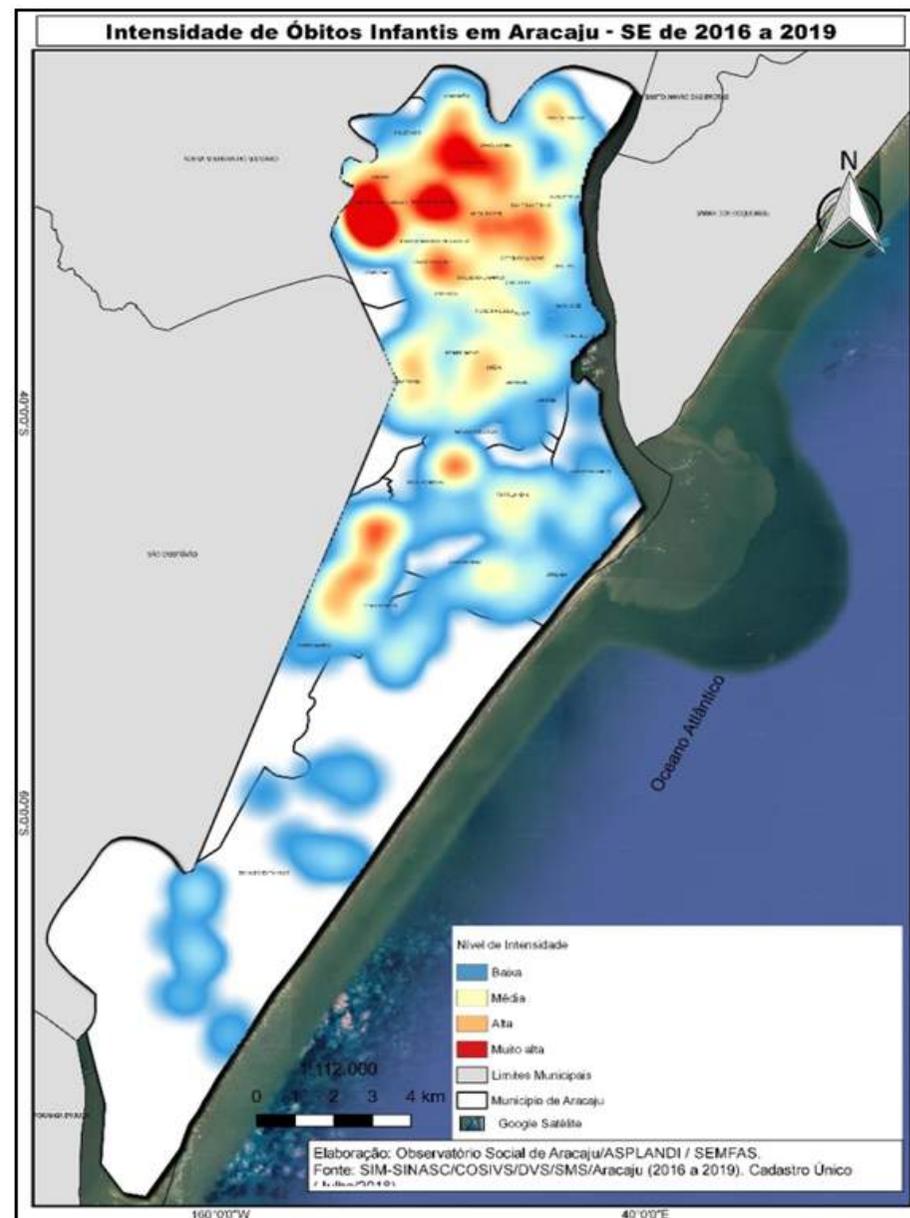
Fonte: Observatório Social de Aracaju, 2018.

## 2 - Perfil da Administração Pública Municipal - PODER EXECUTIVO

Essas ações começam a interferir em alguns indicadores que nos últimos anos vinham piorando, a exemplo do Índice de Pobreza absoluta (2011=100), medido pela PNAD contínua. Esse indicador se refere ao percentual de pessoas vivendo em domicílios com renda per capita correspondente a US\$ 1,95, que desde 2014 (4,93%) vinha crescendo, chegando a 15,01% em 2017, e 2018 atinge 13,87%, uma ligeira queda, porém importante para começar a romper com essa série negativa.

Como índice de pobreza refere-se ao rendimento domiciliar per capita, a taxa de desocupação ou desemprego na cidade tem relação direta com o indicador. Ela é calculada pelo total de pessoas desocupadas pela força de trabalho local, ou seja, pessoas de 14 ou mais anos de idade que procuraram emprego na semana de referência da pesquisa, no caso PNAD contínua. No último trimestre de 2019 a taxa de desocupação do município foi de 14,27. Se comparada ao início da gestão, que girava em torno de 18,0%, nota-se uma queda em torno de 3,73 pontos percentuais, que contribuiu para diminuição da pobreza no município.

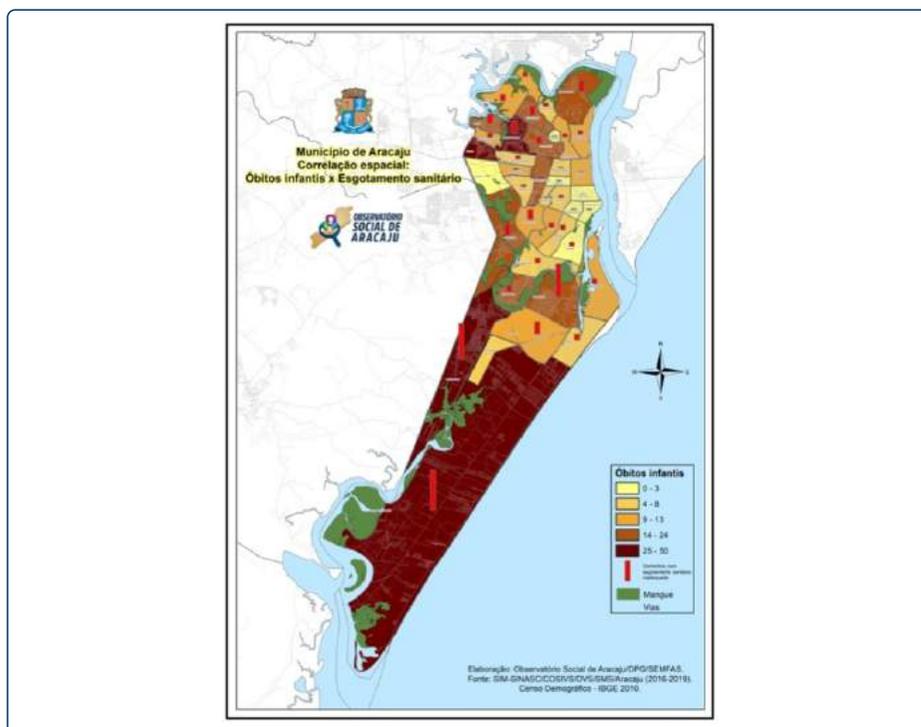
Quanto à infraestrutura, a cidade praticamente universalizou serviços como abastecimento de água, energia elétrica e coleta de lixo, além do índice de esgotamento sanitário com cerca de 87% e tratamento de esgoto com cerca de 50% dos domicílios atendidos. Outro indicador que tem melhorado devido a ações de mobilidade é a taxa de mortes no trânsito, calculada por 100.000 pessoas, que em 2010 era de 26,97, em 2018 foi de 10,17. Na educação fundamental responsabilidade do município, o IDEB melhorou tanto nos anos iniciais, que saiu de 4,40 em 2015 para 4,60 em 2017, alcançando a meta para o indicador, e nos anos finais que saiu de 3,40 em 2015 para 3,70 em 2017 aproximando-se de meta prevista que é de 4,30. Na área da saúde, foi possível identificar, a partir de manchas térmicas (mapa de Kernel), o número, casa causas e o local de ocorrências de mortalidade infantil no município, de 2016 ao mês de junho de 2019 de acordo com a próxima figura. Notou-se que os maiores números de casos estavam concentrados na zona norte do município, correspondendo aos bairros Olaria, Jardim Centenário, Bugio, Santos Dumont, Cidade Nova, Porto Dantas, Japãozinho, 18 do Forte e na zona sul os bairros Santa Maria e 17 de Março.



## 2 - Perfil da Administração Pública Municipal - PODER EXECUTIVO

A partir da proposta de planejar baseado em evidências, o Observatório Social junto à coordenação geral de planejamento estratégico, consultores parceiros e técnicos da saúde, formulam hipóteses para buscar identificar causas para o problema em questão. Como exemplo dessa proposta de trabalho tem o mapa de correlação espacial entre o índice de cobertura de esgotamento sanitário e número de óbitos infantis em cada bairro (próxima figura). Com esse mapeamento foi possível ratificar a hipótese de correlação entre esses fenômenos, através de um estudo que culminou em estratégias da Secretaria Municipal da Saúde diferenciadas para essas localidades e direcionamento, já sendo possível observar uma queda na taxa de mortalidade infantil de 20,09 em 2018 para 17,28 até Outubro de 2019, de acordo com os dados do SIM/SINASC/SMS/Aracaju.

No setor de gestão da informação, a guarda municipal de Aracaju potencializou o sistema integrado de informações incluindo o georreferenciamento como atributo das informações, e a partir da parceria com Observatório Social, inicia a produção de mapas temáticos, manchas térmicas de ocorrências e indicadores para monitoramento e avaliação de desempenho e resultados para segurança pública. Com essas ferramentas foi possível mapear com precisão as ocorrências do tipo Registro de Procedimento Operacional- RPO, atendidas diretamente na rua, identificando pontos de concentração e as ocorrências do tipo 153 provocadas através de intermédio da central, portanto georreferenciadas, com maior incidência no Centro, 18 de Forte, Santos Dumont, além de concentrar, em menor grau, nos bairros Santa Maria, São Conrado, Inácio Barbosa, Atalaia, Coroa do Meio e Jardins.



## 2 - Perfil da Administração Pública Municipal - PODER EXECUTIVO

A utilização da estatística e inteligência geográfica nos processos de trabalho da Gestão, notadamente SEMDEC, através da Guarda municipal de Aracaju, contribuiu para melhorar a eficiência e a efetividade na segurança pública do município, comprovado pelos números do sistema integrado da GMA. Foram 4.146 ocorrências atendidas em 2019 contra 2.424 em 2016. Essas ações têm contribuído na melhora de alguns indicadores municipais, como por exemplo, roubos e furtos além de taxas de homicídios da cidade, calculada pelo Atlas de segurança pública que em 2016 chegou a 72,95 por cem mil pessoas e em 2018 passou para 54,24.

Na área de monitoramento ambiental, foi realizado o mapeamento dos principais pontos de descarte irregular de lixo, figura abaixo, com os dados fornecidos pela Secretaria Municipal de Meio Ambiente (SEMA).

A partir do exposto, é visível que na porção leste e central do município há poucos focos de descarte irregular. Entretanto na zona sul do município, área utilizada principalmente para o lazer e turismo de praia, há a maior concentração de focos de descarte irregular, principalmente nos bairros da Atalaia e da Aruana.

De posse dessas informações os gestores definiram como estratégias de combate o reforço na fiscalização nessas áreas, a adequação, com materiais recicláveis, de ambientes que eram pontos viciados de descartes, a implantação de

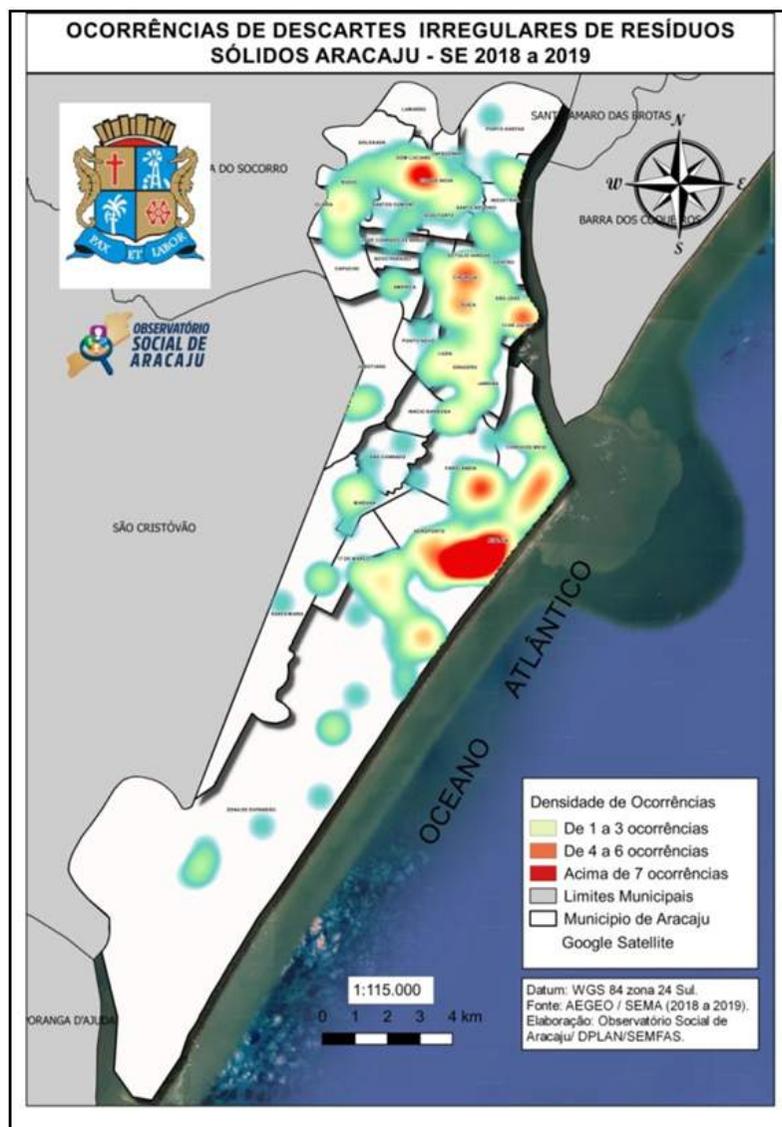
PEVs – Pontos de entrega voluntária de resíduos recicláveis e previsão de instalação de 18 eco pontos para coleta de resíduos de construção civil sendo que 04 (quatro) já

estão instalados e operando. Essas ações ajudaram a Aracaju reduzir em 95% o descarte irregular de resíduos na capital.

O conhecimento especializado dos fenômenos sociais consolida-se como instrumento essencial para o planejamento estratégico e a tomada de decisão. No município de Aracaju, desde o incremento do uso de geotecnologias para respaldar as ações sociais, estas se tornam mais rápidas e objetivas, pois há o conhecimento preciso de onde estão ocorrendo os fenômenos sociais.

A associação entre diferentes mapas temáticos permite o entendimento de fenômenos que ocorrem simultaneamente no mesmo espaço-tempo com o olhar de técnicos especializados. Essa associação emerge como o principal diferencial para o uso das geotecnologias no planejamento estratégico, devido à velocidade em que se processam.

Conclui-se que o geoprocessamento enquanto instrumento fundamentador das ações sociais da gestão municipal torna-se efetiva à medida que aplicada de maneira correta. Os benefícios de se utilizar essa metodologia ultrapassam a organização e sistematização de informações essenciais do município, mas refletem na qualidade de vida.



## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### 3.1 - Foco Estratégico 1: Tornar Aracaju uma Cidade Inteligente, Humana e Criativa.

SEMICT – SEMDEC/SMTT/GUARDA – SEMINFRA/EMURB

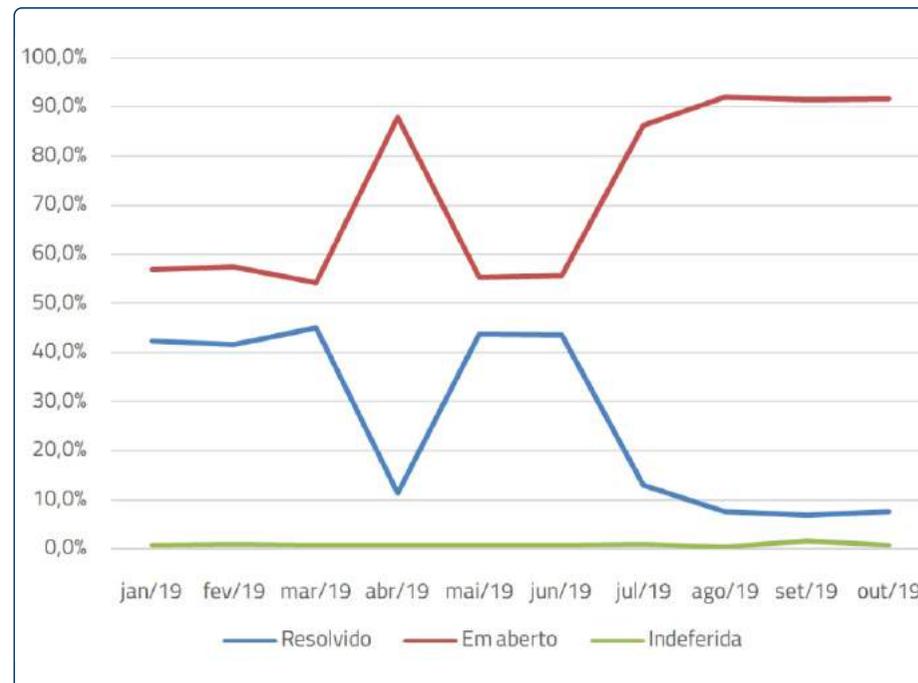
#### • Indústria e Comércio

A Secretaria Municipal da Indústria, Comércio e Turismo – SEMICT tem como finalidade programar, apoiar e atrair ações e investimentos voltados para as áreas da indústria, do comércio e do turismo; promover o desenvolvimento econômico, compreendendo ações de incremento e estímulo à indústria e ao comércio; viabilizar o desenvolvimento industrial e comercial, e respectivos incentivos; realizar ou apoiar a realização de exposições e feiras industriais e comerciais; apoiar e estimular a implantação e consolidação de empresas privadas no Município, como fator de geração de emprego e renda; fomentar o desenvolvimento turístico, e respectivos incentivos; promover a ampliação e melhoramento de espaços turísticos; realizar ou apoiar a realização de exposições, feiras e outros eventos de divulgação de potencialidades turísticas do Município.

#### Plataforma Colaborativa habilitada para os públicos internos e externo

Em 2019, através do Projeto *Aracaju na Palma da Mão*, foram realizados estudos que resultaram no aprimoramento do uso da plataforma colaborativa, ainda em sua fase experimental, considerando necessário prepará-la para responder por 90% da demanda de relacionamentos entre o público e a PMA. Após a realização de estudos o contrato com a prestadora de serviços foi renovado por um ano e a plataforma está apta a atender demandas por serviços ambientais, limpeza e zeladoria, iluminação, mobilidade. Número de Usuários Cadastrados Novos e Número de Ativos na Plataforma Janeiro a Outubro de 2019.

Descritivo	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out
<b>Novos Usuários</b>	301	313	266	332	361	278	422	377	311	278
<b>Usuários Ativos</b>	33	39	20	27	25	22	26	19	11	29



A equipe técnica da SEMICT realizou estudos de prospecção de negócios e modelos capazes de apontar viabilidade para implantação dos serviços, resultando na elaboração de um modelo de negócios apto a ser licitado. Prestação dos Serviços de WiFi gratuito da PMA, durante 5 anos, envolvendo: Serviços de Acessibilidade (Novos Logins, Eliminação dos Logins sem uso nos últimos 15 dias, Identificação de Atividade Suspeita, Identificação de Tentativas de Invasão, Identificação de SPAM, Identificação de distribuição de vírus e Worms, Identificação de Atividade de Hackeamento, Página de Orientação do Cliente com demonstrativo da disponibilidade, Help Desk do Cliente), Serviços Técnicos e de Customização, SW, HW, Conectores, MNT HW, Atualização de SW e Monitoração de tráfego / Qualidade de serviço / Disponibilidade da Rede, para assegurar a oferta e continuidade dos serviços de WiFi gratuito da PMA para o cidadão durante 5 anos.

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Foi elaborado o Projeto Conceitual **"Orla dos Mercados"**, para a Região dos Mercados de Aracaju, que irá beneficiar toda a população de Aracaju.

#### Dinâmica de usos - Orla dos Mercados



#### Projeto conceitual Orla dos Mercados - Dinâmica de usos e paisagístico



#### • Turismo

##### Projeto Venha Sentir Aracaju

O Projeto **"Venha Sentir Aracaju"** tem como objetivo "Tornar Aracaju um destino turístico referência em qualidade de vida por meio dos segmentos cultura, sol e praia, negócios e eventos", desta forma visa contribuir para o fortalecimento da gestão da atividade turística na cidade de Aracaju, através de ações de fortalecimento institucional e da governança local, capacitações e oficinas de empoderamento, formulação de produtos e serviços oferecidos à comunidade e aos visitantes, melhorias na infraestrutura de apoio ao turista, bem como, proporcionar a ampla divulgação dos atrativos turísticos. O projeto possui 5 metas, 74% foram concluídas, 7,31% estão em andamento, 18,3 estão por iniciar e apenas 0,14% está em atraso.

##### Reforma dos Centros de atendimento ao Turista (CAT's) da Orla Pôr do Sol

A informação ao turista é de extrema importância para que o visitante tenha uma viagem proveitosa, neste sentido os Centros de Atendimento ao Turista de Aracaju (CAT's) são fundamentais no auxílio ao visitante em seus primeiros contatos com a cidade, além disso tem papel relevante, através de seus estagiários, que orientam e informam o visitante sobre o patrimônio cultural e ambiental de Aracaju, estimulando o interesse por conhecer os atrativos sugeridos, elementos que podem inclusive aumentar a permanência dos visitantes. Sendo os CAT's a grande ferramenta de auxílio ao visitante é considerável que eles estejam com suas instalações em ótimo estado de conservação para oferecer experiência turística de qualidade, onde o visitante será recebido em ambiente agradável. Uma visita técnica ao CAT da Orla Pôr do Sol identificou necessidade de manutenção em suas instalações físicas, bem como renovação das plotagens que foi realizada em 01/11/2019.



Foto: Dawi Costa

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Revitalização da Orla Pôr do Sol

A Orla Pôr do Sol está localizada no encontro dos rios Poxim e Vaza-Barris, no povoado Mosqueiro, Aracaju/SE. Trata-se de lugar de fácil acesso devido à proximidade do centro da cidade (23 km) e das praias da capital e às excelentes condições da rodovia dos Náufragos que lhe dá acesso. Trata-se, ainda, de ponto de passagem para quem se desloca para as praias da região sul, e dos turistas que chegam a Aracaju advindos da Bahia, através da Linha Verde. Pode ser considerada, hoje, um dos mais atrativos pontos turísticos da capital, oferecendo, além da contemplação do pôr do sol, passeios de barco à Crôa do Goré, pequena ilha localizada em meio aos manguezais, cercada de águas calmas e tranquilas. A orla também favorece a apreciação da natureza marinha e a prática de esportes náuticos. A orla dispõe de passeio público (calçadão de 600 metros de extensão) e está repleta de equipamentos turísticos, como bares, restaurantes, posto de informações turísticas, área de lazer infantil, píer, módulo policial e associação de pescadores. Está geograficamente situada em uma área de expansão estratégica de Aracaju, e se transformou em um dos mais significativos cartões postais da cidade. A Orla Pôr do Sol foi revitalizada e inaugurada em 01/11/2019.



#### Apoio à FUNCAJU na realização do Forró Caju

Todos os anos o DPTur dá suporte à FUNCAJU para a realização do Forró Caju recepcionando e dando boas-vindas aos visitantes que chegam à nossa cidade nesse período. Neste ano o DPTUR realizou a tradicional recepção aos visitantes no Aeroporto Santa Maria de Aracaju no dia 28/06/2019 e inovou fazendo também a recepção de visitantes no Terminal Rodoviário de Aracaju no dia 22/06/2019, ambos os espaços com apresentação de Trio pé de serra, quadrilha junina e distribuição de panfletos de divulgação de atrativos de Aracaju. A ação atendeu cerca de 1.500 pessoas vindas de vários lugares do Brasil e de Sergipe que foram calorosamente



recepcionadas com a hospitalidade sergipana. Esta ação gera marketing positivo e orgânico do boca a boca ganhando mais poder ainda nas redes sociais através de selfs e hashtags, que ganham a confiança de outros.



### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Divulgação do destino Aracaju

Realizada na ABAV/São Paulo nos dias 25, 26 e 27/09/2019. Promoção turística de Aracaju na maior feira do setor turístico com distribuição de material promocional e capacitação de agentes, agências e operadoras de turismo do Brasil e do Mundo. A SEMICT fez contratação de estrutura básica para montagem de estande no Expo Center Norte/São Paulo, em parceria com outros municípios. Para recepcionar e informar os agentes de turismo e demais participantes do evento sobre o turismo em Aracaju o DPTur levou servidores vestidos com camisetas de identificação da SEMICT e distribuíram castanhas de caju, bolsas e panfletos confeccionados pela SECOM.



#### Realizar o Roteiro da Marinete do Forró

O roteiro da Marinete do Forró é um City Tour gratuito e consolidado. No ano de 2019 a Marinete realizou 44 roteiros levando cerca de 1.800 turistas. As saídas são todas

às sextas-feiras do mês durante todo o ano, da sede do Projeto Tamar, na Orla de Atalaia.

#### Realizar edição especial da Marinete do Forró no período junino

No mês de junho/2019 o DPTUR realizou a "Edição Especial Junina" na qual a Marinete sai todas as quintas e sextas-feiras realizando o City Tour duas vezes por semana para que os turistas possam vivenciar o período junino na cidade. Nessa temporada em junho foram realizados 8 roteiros e transportados cerca de 320 turistas.

Turistas se divertem com nossas belezas e nossa cultura



#### Realizar edição especial da Marinete do Forró com grupos de idosos da cidade de Itabuna/BA

O DPTur realizou no dia 04/07/2019 uma edição especial do City Tour para receber grupo de 40 idosos vindos da cidade de Itabuna na Bahia e conhecerem os atrativos da cidade em tour especial e no melhor estilo a bordo da Marinete do Forró.

#### Cadastramento no Mapa do Turismo do Ministério do Turismo

Em 2019 Aracaju renovou sua participação no Mapa do Turismo Brasileiro que, de acordo com o Ministério do Turismo, é um instrumento de orientação para a atuação no desenvolvimento de políticas.

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### • Defesa Social e Cidadania

A Secretaria Municipal da Defesa Social e da Cidadania –SEMDEC, atua com a missão intersetorial e aprimoramento dos métodos de trabalho, para o enfrentamento integral à violência e promoção da cidadania. Tendo em vista as ações estabelecidas por meio do Planejamento Estratégico da gestão municipal, para o exercício 2017 – 2020, o órgão está responsável pelo desenvolvimento de projetos prioritários, como é o caso do Aracaju Segura e do Aracaju - Cidade Resiliente, além de atuar em prol da defesa dos direitos dos consumidores.

Com vista à operacionalização das ações da SEMDEC, atuam de maneira estratégica: a Coordenadoria de Defesa Civil de Aracaju (COMDEC); o Programa Municipal de Proteção e Defesa do Consumidor (Procon Aracaju); e a Guarda Municipal de Aracaju (GMA), enquanto órgão de natureza especial. Também compete à SEMDEC os serviços relativos à manutenção e apoio na administração da Junta de Serviço Militar, bem como, nos termos do § 2º do art. 3º da LC nº 119, de 06 de fevereiro de 2013, a supervisão e controle administrativo da Superintendência Municipal de Transporte e Trânsito – SMTT, como Entidade da Administração Indireta a ela vinculada.

#### Defesa do consumidor – Procon Aracaju

O Programa Municipal de Proteção e Defesa do Consumidor (Procon Aracaju) é um órgão subordinado à Secretaria da Defesa Social e da Cidadania (SEMDEC), encarregado de exercer as atribuições estabelecidas pelas Leis nº 4.483/13 e nº 8.078/90, e pelo Decreto nº 2.181/97. O Procon Municipal tem sua competência exclusiva na cidade de Aracaju, e seu único fim é a proteção e defesa do consumidor.

#### Atendimentos

Entre os meses de janeiro e novembro de 2019, foram registrados 3.120 atendimentos, sendo 2.432 atendimentos presenciais. Já em 2018, foram registrados 949 atendimentos, enquanto em 2017 foram registrados 75

atendimentos, de acordo com o Sistema Nacional de Informações de Defesa do Consumidor – SINDEC.

#### Série histórica

Ano	Nº de atendimentos
2017	75
2018	949
2019*	3.120

\*Dado coletado até o mês de novembro

#### Agendamento online

De janeiro até novembro, 339 atendimentos foram previamente agendados pelos consumidores através da ferramenta do agendamento online.

#### Pesquisas

No ano de 2019, foram realizadas 35 pesquisas, sendo realizadas 506 visitas em estabelecimentos comerciais, para coleta de dados. Foram 14 tipos de pesquisas, sendo elas: Pesquisa de Combustível, Cesta Básica, Itens carnavalescos, Dia das Mães, Medicamentos, Dia dos Pais, dentre outros.

#### Ações educativas

##### Workshop de Direitos do Consumidor e Telecomunicações

Em maio deste ano, o PROCON Aracaju, em parceria com a Universidade Tiradentes (UNIT) e a Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL), realizou o 1º Workshop de Direitos do Consumidor e Serviços de Telecomunicações. Ao lado Banner elaborado para divulgação do evento.



## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

**Auditório durante o workshop**

**Público atingido: 150 pessoas**



Foto: ASCOM SEMDEC

### **Aracaju Segura – Guarda Municipal de Aracaju**

A Guarda Municipal de Aracaju é uma instituição civil, uniformizada e armada com a função de proteger os direitos humanos fundamentais, o exercício da cidadania, a liberdade pública e a preservação da vida.

A seguir apresentam-se os dados operacionais registrados no período de 1º de janeiro a 30 de novembro de 2019, bem como os dados de anos anteriores.

Ação	2016	2017	2018	2018 Jan-Nov	Média Mês 2019
<b>Ligações registradas</b>	4.238	12.246	14.956	4.660	424
<b>Visitas Preventivas*</b>	Não computado	21.846	37.395	42.090	3.826
<b>Ocorrências**/ Atendimentos</b>	2.544	4.859	5.260	4.462	406
<b>Pessoas abordadas</b>	Não computado	8.014	8.965	4.423	402
<b>Flagrantes***</b>	298	255	168	136	12
<b>Pessoas detidas/ apreendidas</b>	405	338	204	167	15
<b>Celulares recuperados</b>	Não computado	75	39	13	1
<b>Armas brancas recolhidas</b>	303	370	285	145	13
<b>Armas de fogo apreendidas</b>	18	28	11	5	0,5
<b>Simulacros apreendidos</b>	19	15	26	9	0,8
<b>Veículos recuperados</b>	31	31	17	1	0,1
<b>Drogas apreendidas (unidades)</b>	2.113	1.258	843	576	52

\*Visitas Preventivas: Rondas em locais públicos/ ações preventivas;

\*\*Ocorrência: intervenção, seja de forma preventiva ou reativa;

\*\*\*Flagrante: resultou na prisão do autor do delito, encaminhando-o à Delegacia.

### **Patrulha Maria da Penha**

A Patrulha Maria da Penha (PMP), criada pela Lei Municipal nº 4.480, de 8 de maio de 2019, é operacionalizada por um grupamento cujo serviço de segurança pública consiste no acompanhamento de mulheres que já receberam medidas protetivas de

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

urgência, previstas na Lei Maria da Penha, determinadas pelo Juizado de Violência Doméstica e Familiar, com o intuito de assegurar o seu cumprimento.

#### Palestra para adolescentes e Prisão do agressor à Delegacia (respectivamente).



Fotos: Arquivo GMA

Neste ano, após três meses de realização do projeto piloto, houve ampliação do prazo deste para mais 6 meses. Também foi ampliado o número de mulheres atendidas em 25%, passando de 20 para 25 casos indicados pela equipe do Tribunal de Justiça de Sergipe; ampliação no horário de atendimento especializado, que passou a ser 24h; e ampliação de guardas que passou de 06 para 11, e atualmente conta com 15 guardas.

#### Dados da Patrulha.

Segmento	Dados
Mulheres beneficiadas	33
Visitas/ fiscalizações	1.185
Palestras	18
Flagrantes	5
Prisões (1flagrante/ 1 mandato/ 2 pelo judiciário, com a colaboração da PMP)	4

Fotos: Arquivo GMA

#### Operação Terminal Seguro

Iniciada em 2017, a operação Terminal Seguro consiste na presença ostensiva e itinerante das equipes da Guarda Municipal, que atuam monitorando a movimentação nos terminais e coibindo ações delituosas em parceria com outras instituições, como a Secretaria de Estado da Segurança Pública de Sergipe (SSP), SETRANSP e a Superintendência Municipal de Transporte e Trânsito de Aracaju (SMTT).

#### Ronda no Terminal do D.I.A.



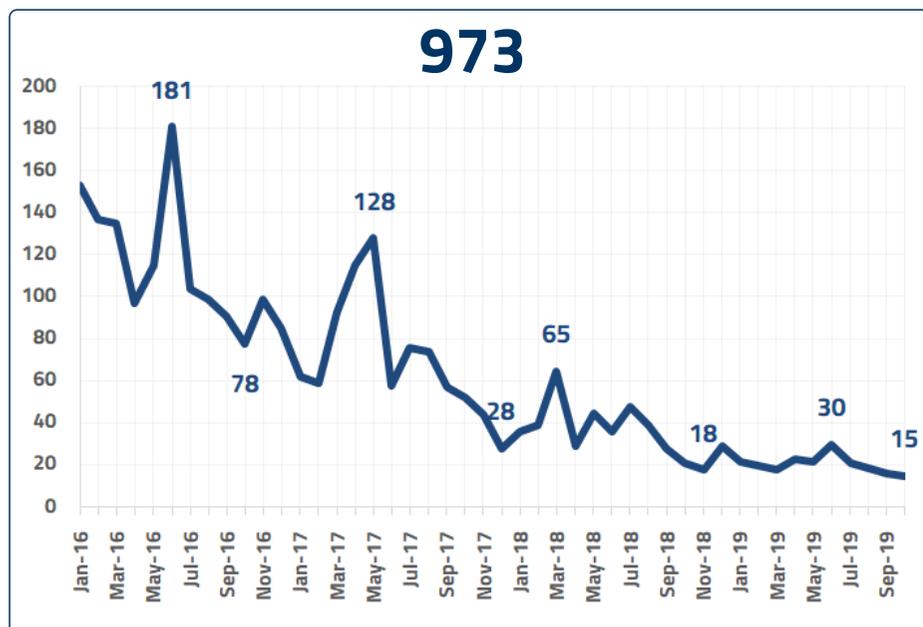
Foto: André Moreira

Os registros apontam uma redução de mais de 80% nos índices de assaltos a ônibus entre os anos de 2016 e 2019.

A seguir apresentam-se os dados da Operação Terminal Seguro registrados no período de 1º de janeiro a 31 de outubro de 2019, bem como os dados de anos anteriores.

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Roubos a ônibus em Aracaju – de janeiro de 2016 a outubro de 2019.



Fonte: Sindicato das Empresas de Transportes de Passageiros do Município de Aracaju - SETRANSP  
Elaboração: Núcleo de Registros e Análise De Informação – NURAI/GMA

Variação anual dos roubos a ônibus em Aracaju 2016-2019

Ano	Roubos a ônibus	Média mensal	Variação da média mensal comparando ano anterior
2016	1.374	115	-
2017	846	71	↓ 38%
2018	433	36	↓ 49%
2019 (Jan-Out)	204	20	↓ 44%
<b>Total</b>	<b>2.857</b>	<b>-</b>	

Fonte: Sindicato das Empresas de Transportes de Passageiros do Município de Aracaju - SETRANSP  
Elaboração: Núcleo de Registros e Análise De Informação – NURAI/GMA

Videomonitoramento

Área interna da Base Móvel e Atuação no Terminal Leonel Brizola.



Fotos: Marcelle Cristinne

O projeto Aracaju Segura, que integra o Planejamento Estratégico da Prefeitura de Aracaju, tem como uma de suas metas a implantação do Centro de Controle Operacional da GMA (CCO), com vistas à redução dos índices de criminalidade e aumento da sensação de segurança pública dos cidadãos aracajuanos, através de sistema de Videomonitoramento, registro e atendimento de ocorrências.

O CCO possui dois projetos distintos, porém complementares de Videomonitoramento. O primeiro deles, o monitoramento terceirizado (em pleno funcionamento desde agosto de 2018 e executado de forma concomitante com a empresa Connect), e o monitoramento primário, executado exclusivamente no âmbito da corporação (em fase de implantação e testes).

Os dados referentes ao Videomonitoramento, relativos ao período de agosto de 2018 até novembro de 2019, indicam 1.812 câmeras em operação, 111 furtos evitados (invasões frustradas e furtos com prisão em flagrante), 936 acionamentos da GMA e 11 detidos em flagrante.

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Capacitações

#### Curso de Inteligência Policial, Operação de Drone e Habilitação a GM3.



Fotos: Rogério César

A gestão da GMA implementou uma política de capacitação continuada. Os dados de janeiro a novembro de 2019, de capacitações realizadas pela Coordenadoria de Formação e Aperfeiçoamento (CFA) da GMA, indicam a realização de 17 cursos e 445 capacitações de Gms.

### Programa Anjos Azuis

#### Apresentação e escola municipal e Teatro de fantoches.



Fotos: André Moreira

O Programa Anjos Azuis desenvolve atividades socioeducativas que visam prevenir a violência, despertar a cultura de paz na comunidade escolar e integrar alunos, professores, familiares e comunidade.

De janeiro a novembro de 2019 foram contabilizadas 101 apresentações do teatro de fantoches e cerca de 10.100 pessoas beneficiadas. As apresentações tiveram diversas temáticas, dentre elas: inclusão, comportamento, prevenção ao uso de drogas, bullying, trânsito e preservação do patrimônio público.

Neste ano, um jogo foi desenvolvido para instrumentalizar o projeto, conquistando a 1ª colocação do concurso criatividade da Prefeitura. Denominado “Serius Game Anjos Azuis: preservando o patrimônio e construindo a cidadania”, surgiu como proposta de ensinar sobre a importância da preservação do patrimônio público, através de um jogo educativo digital.

### Aracaju Cidade Resiliente – Defesa Civil de Aracaju

O Projeto “Aracaju- Cidade Resiliente”, faz parte do portfólio de Projetos do Planejamento Estratégico da Prefeitura de Aracaju, sob a coordenação da Secretaria da Defesa Social e da Cidadania (SEMDEC), com operacionalização da Coordenadoria Municipal de Defesa Civil de Aracaju – COMDEC. Seu objetivo geral é contribuir para tornar a Cidade mais preparada para mitigar e responder aos efeitos de um desastre, recuperando a normalidade social de maneira rápida, organizada e eficiente.

### Vistorias

As inspeções técnicas são realizadas em edificações públicas e privadas; unidades que prestam serviços essenciais de ensino e saúde; e estruturas provisórias para acomodação de público. O objetivo é a identificação de anormalidades que possam representar riscos estruturais e/ou risco a integridade física da população. As solicitações de vistorias são feitas principalmente através do número emergencial da Defesa Civil - 199. Também são realizadas vistorias por solicitações de outros órgãos, a exemplo do Ministério Público do Estado de Sergipe (PME/SE).

Nas unidades que prestam serviços essenciais de ensino e saúde as inspeções ocorrem com o objetivo de verificar o grau de resiliência das unidades, a fim de garantir a continuidade dos serviços em momentos de maior necessidade. Já são 57 escolas vistoriadas, das 76 existentes, e 27 unidades de saúde, de um total de 43.

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Vistoria de Estrutura Montada e Vistoria de Escola Municipal



Fotos: ASCOM SEMDEC

#### Vistorias Realizadas

Serviço	Quantidade
Vistorias em Edificações solicitadas via 199	495
Vistorias em Edificações solicitadas via COMDEC	129
Vistorias em Edificações solicitadas via Ministério Público	11
Vistorias em Eventos de Entretenimento	23
Vistorias em Serviços Essenciais	84
<b>Total de Vistorias</b>	<b>742</b>

Fonte: Defesa Civil

#### Série Histórica Defesa Civil

Atividades	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Vistorias	567	442	401	350	593	290	742
Notificações	45	23	32	4	3	18	42
Interdições	5	3	4	3	25	11	84
Relatórios técnicos	216	122	94	281	135	134	252

Fonte: Defesa Civil

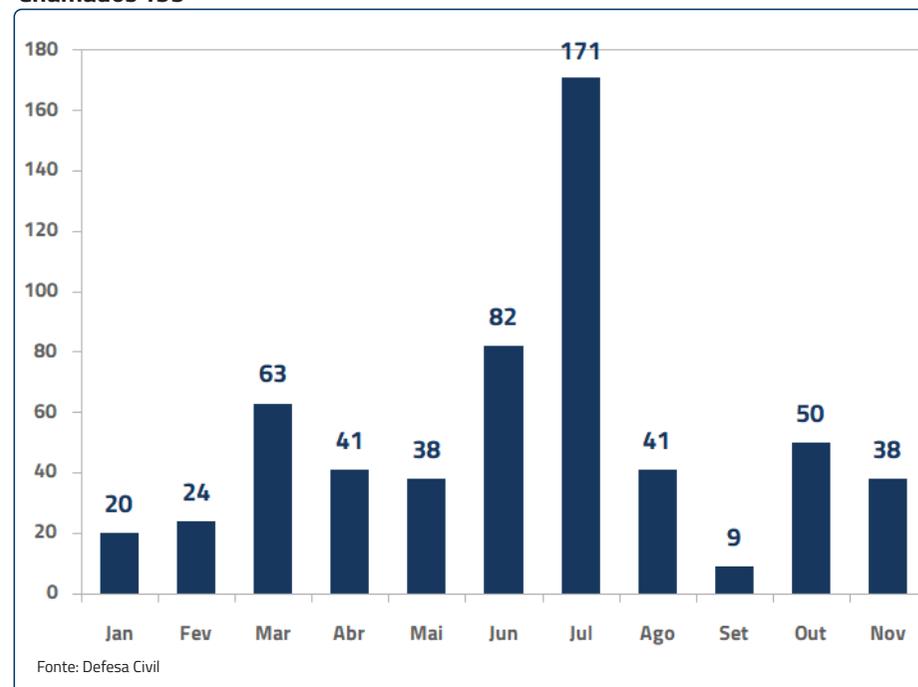
### Serviços de Alerta por SMS - 40199

Com objetivo de prevenir a população sobre a ocorrência de evento adverso a Defesa Civil emite alertas via SMS, para os telefones cadastrados. Este ano, foram emitidos 21 alertas, a maioria durante os quatro maiores eventos adversos ocorridos durante o ano. Já são 21.412 telefones cadastrados no serviço gratuito.

### Serviço Emergencial 199

O número emergencial 199 é padrão nacional e tem como objetivo facilitar a comunicação da população com a Defesa Civil, diminuindo o tempo resposta no atendimento às ocorrências e oferecendo assistência a comunidade durante 24 horas. Somente em 2019 foram registrados 577 chamados.

#### Chamados 199





### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Implantação de novos semáforos e controladores inteligentes

Nesse ano, foram realizadas a implantação dos equipamentos e implantação do sistema inteligente na central de controle, onde se deu a continuidade, depois do processo civil, a concretização do projeto, sendo representado os pontos já implantados de controladoras, administrando os 150 pontos. O processo se encontra em 70% do seu processo de finalização, sendo 75 pontos avulsos – que receberam as controladoras inteligentes e 36 (trinta e seis) pontos com equipamentos semafóricos e controladores que estão completos e em sua fase de término de ligação (imagem abaixo).

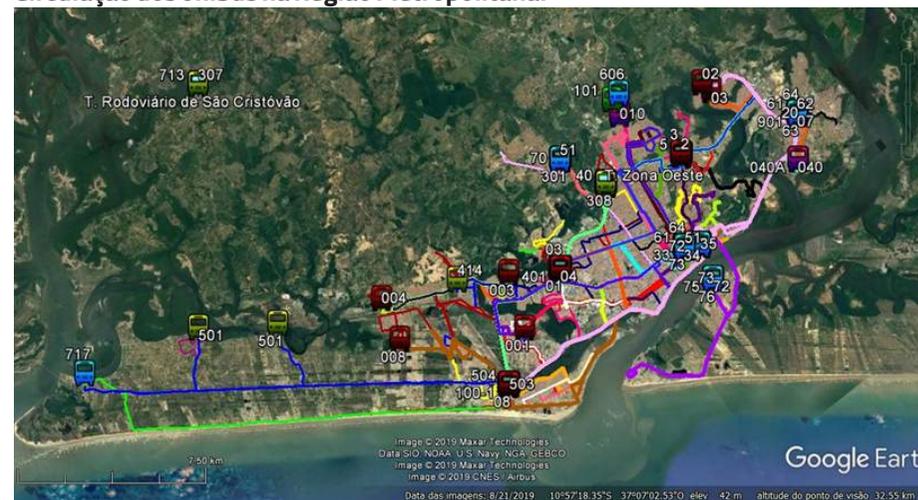
#### Implantação das controladoras na cidade de Aracaju



#### Estudo e cadastro da circulação dos ônibus na cidade metropolitana de Aracaju

Foram registrados 125 (cento e vinte e cinco) cadastros em formato KMZ dos ônibus em nossa cidade e seu formato de circulação, de acordo com as tipologias respectivas: radiais, alimentadoras, circular, radial, tronco-diametral, interbairros.

#### Circulação dos ônibus na Região Metropolitana.



#### Implantação de Sinalização Horizontal (Pintura Mecânica)



### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Implantação de Sinalização Vertical



**Quantidade de Placas:** 695 (seiscentos e noventa e cinco) unidades.

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Núcleos de Atendimentos da SMTT

A Superintendência Municipal de Transportes e Trânsito (SMTT) ao desenvolver uma política pública em conformidade com a legislação e ações humanizadas referentes às pessoas com deficiência, idosos e demais usuários do sistema está em sintonia com o Planejamento Estratégico da Prefeitura Municipal de Aracaju que tem como meta proporcionar o bem-estar e a cidadania para a população.

A Superintendência Municipal de Transportes e Trânsito (SMTT) implantou o **“Programa ATENDE”** através da Lei Municipal nº4.589 de 20 de dezembro de 2014, que trata de um serviço complementar oferecido à pessoa com deficiência e sendo cadeirante que necessitam fazer fisioterapia.

O Núcleo de Atendimento do “Programa ATENDE”, através do Serviço Social, realiza o cadastro das pessoas caracterizadas com o perfil previsto para utilizar o benefício, conforme a legislação e do seu regulamento. O Serviço Social acompanha todo o processo do Programa com o objetivo de melhorar a qualidade do transporte com atendimento humanizado e oferecendo segurança e eficiência ao usuário. Mantendo o usuário e seus familiares em contato com o Núcleo quanto as suas necessidades, assim como é realizado o acompanhamento com as Clínicas de Fisioterapia.

O “Programa ATENDE” consta atualmente com 60 usuários sendo atendidos em 17 clínicas de fisioterapia de segunda a sexta-feira, no período da manhã e tarde. Os usuários são transportados por meio de 03 Vans adaptadas que fazem os deslocamentos das residências dos usuários para as clínicas de fisioterapias. Em decorrência da necessidade das pessoas com deficiência e cadeirantes o Núcleo do Programa possui um Cadastro de Requerimento para ingresso de 70 pessoas. O Núcleo de Atendimento da Perícia Médica visando garantir o direito ao transporte gratuito às pessoas deficientes físicas, mentais, visuais e auditivas e em alguns casos ao acompanhante, realiza o cadastro e a perícia médica do pretendente. No decorrer do ano de 2019 foram feitos os seguintes atendimentos:

5.147 perícias, sendo 4.303 perícias deferidas e 844 perícias indeferidas.

### Educação para o Trânsito

A Coordenadoria de Educação para o Trânsito (CET) da Superintendência Municipal de Transportes e Trânsito (SMTT) realizou nos meses de janeiro a novembro de 2019 Ações Educativas “NO TRÂNSITO O SENTIDO É A VIDA”, com o intuito de despertar mudanças no comportamento humano do município de Aracaju, dentre elas, destacam-se:

### Grupo Cones de Teatro da SMTT

Apresentações Teatrais no Decorrer do Ano em Escolas Públicas e Privadas, Universidades, Empresas e em eventos.



**Palestras** – “No Trânsito o Sentido é a Vida”, realizadas nos meses de janeiro a novembro nas Empresas, Universidades, Unidades de Saúde e Escolas Públicas e Privadas.

### Palestra para funcionários da Energisa



### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Semana Nacional de Trânsito

Foram realizadas ações específicas no período de 18 a 25 de setembro, no dia 18, ocorreu a abertura na Avenida Pedro Valadares, com a participação da UNIMED e PVT.



#### Obras e Urbanização

#### Infraestrutura/ Empresa Municipal de Obras e Urbanização – Seminfra/Emurb

O ano de 2019 se encerra consolidando a etapa de avanços alinhados com o Planejamento Estratégico da gestão municipal, focado no desenvolvimento da cidade de maneira sustentável. Orientados por esse planejamento, os números, relatórios e mesmo o feedback aos cidadãos dos vários setores do trabalho desenvolvido pela Secretaria Municipal da Infraestrutura (SEMINFRA) e pela Empresa Municipal de Obras e Urbanização (EMURB), confirmam que todas as atividades, obras e investimentos que foram executados nas comunidades são um testemunho vivo da existência de uma nova Aracaju.

Considera-se que 2019 foi o ano dos investimentos na mobilidade urbana da cidade. O plano de mobilidade está em pleno desenvolvimento com quatro corredores de trânsito passando por ampla revitalização viária. O plano contempla os corredores Augusto Franco (7,5 km de extensão), Beira Mar (10 km de extensão), Centro/Jardins (11,5 km de extensão) e Hermes Fontes (7,0 km de extensão), totalizando 36 km, cujo pavimento asfáltico está sendo substituído. Nessas obras de requalificação das vias, a Prefeitura está investindo cerca de R\$ 48 milhões.

E a mobilidade urbana também é contemplada no Programa de Recapeamento Asfáltico, lançado pela Prefeitura de Aracaju em 2017 e executado pela EMURB, onde diversas vias da capital estão sendo completamente recuperadas. Nos três anos da gestão, a Prefeitura de Aracaju já fez a recuperação de cerca de 56 km de vias da cidade, aplicando mais de 45 mil toneladas de asfalto. Somente este ano, aproximadamente 25 km de vias receberam um novo pavimento.

Com a aquisição de novos equipamentos, como a máquina fresadora, a gestão municipal tem conseguido não só recapear as vias públicas da cidade de forma eficiente, como realizar um trabalho de reutilização do antigo asfalto, a partir de um

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

projeto sustentável. Todo o material coletado nas obras de recapeamento tem sido aplicado em diversas localidades, a exemplo da Estrada do Aloque (Jabotiana), Anel Viário do Povoado Areia Branca, Rua Várzea Grande (Areia Zona de Expansão), Estrada da Cabrita, dentre outras áreas.

Com esse volume de obras em execução, hoje a Prefeitura de Aracaju é a maior empregadora de mão de obra da construção civil, movimentando a economia estadual. Um dos principais resultados obtidos pela SEMINFRA/EMURB tem um impacto social bastante positivo, que transforma a vida de muitas pessoas: a geração de emprego proporcionada pelas obras e serviços na capital. Estão sendo gerados cerca de 500 empregos diretos, muitos deles nas próprias comunidades em que estão recebendo os investimentos, aumentando a renda das famílias e dinamizando o comércio nessas regiões. O impacto indireto das obras movimenta o comércio e a indústria no município, além de fomentar a cadeia produtiva da construção civil.

2019 encerra com um importante investimento na sede da EMURB, que será completamente reestruturada. Além da reforma do prédio, a empresa será ampliada e ganhará uma nova sede administrativa, com acessibilidade. Serão investidos quase R\$ 2 milhões, provenientes do Programa Financiamento à Infraestrutura e ao Saneamento (Finisa). O momento agora é de avançar mais, mantendo o foco nas prioridades da administração contidas no Planejamento Estratégico da gestão municipal.

#### Obras Concluídas

No ano de 2019 foram concluídas 17 obras, dentre elas as Infraestruturas da Comunidade Pantanal (Inácio Barbosa), do Barroso (Farolândia), do Bloco II (17 de Março), das avenidas Caçula Barreto e Dr. Tarcísio Daniel dos Santos (Farolândia) e a primeira etapa do Loteamento Moema Mary.

#### Complementação da Infraestrutura da Comunidade Pantanal – Bairro Inácio Barbosa.

Investimento: **R\$ 3.989.186,01**



Fotos: ASCOM EMURB

#### Complementação da Infraestrutura das Avenidas Caçula Barreto e Dr. Tarcísio Daniel dos Santos (Cj. Augusto Franco) – Bairro Farolândia.

Investimento: **R\$ 5.388.005,14**



Fotos: ASCOM EMURB

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Complementação da Infraestrutura em Vias do Barroso – Bairro Farolândia.

Investimento: R\$ 958.731,96



Fotos: ASCOM EMURB

#### Infraestrutura das Ruas M, G (est. 0 a 4 + 1,45) E H (est. 0 a 18 + 13,35), no Loteamento Moema Mary, Bairro Cidade Nova/Santos Dumont.

Investimento: R\$ 532.517,39



Fotos: Marco Antônio

#### Complementação da Construção dos 16 Blocos de Apartamentos – Bairro 17 de Março.

Investimento: R\$ 1.210.403,61



Fotos: ASCOM EMURB

#### Complementação da Infraestrutura do Bloco II – Bairro 17 DE Março.

Investimento: R\$ 13.263.165,74



Fotos: Ricardo Justino

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Construção da Unidade de Saúde da Família – Bairro 17 de Março.

Investimento: **R\$ 958.008,47**



Fotos: ASCOM EMURB

### Infraestrutura do Loteamento Aruana – Zona de Expansão.

Investimento: **R\$ 11.487.820,66**



Fotos: ASCOM EMURB

### Obras em Andamento

Em andamento estão 34 obras. Merecem destaque a construção da primeira maternidade municipal (17 de Março), o Centro de Iniciação ao Esporte (Bugio), a primeira escola infantil de ensino integral (Santa Maria), Av. Gal. Euclides Figueiredo (Soledade e Dom Luciano) e a infraestrutura das seguintes localidades: Japãozinho; Invasões Terra Dura, Santa Maria e Lot. Senhor do Bomfim (Santa Maria); Atalaia e Coroa do Meio; Canal Beira Mar (Aeroporto e Atalaia); Loteamentos Marivan (Santa Maria); Jardim Bahia I e II (Soledade); Tia Caçula (Dom Luciano); Isabel Martins, Santa Catarina e Guarujá (Soledade); Expansão Siqueira Campos (18 do Forte); Rosa do Sol (Soledade e Santos Dumont); Paraíso do Sul (Santa Maria) e o canal do Loteamento São Carlos (Olaria).

### Serviços de Tapa-Buracos por Bairro/Localidade

As Atividades da Diretoria de Operações – DIROP, compreendem os serviços na manutenção do pavimento (tapa-buraco, recapeamento asfáltico, pavimentação asfáltica, terraplenagem), manutenção da drenagem e produção asfáltica (usina). Em 2019 foram realizados:

(Janeiro a Novembro/2019) - (1/3)

Item	Bairro/Localidade	Área (m <sup>2</sup> )
1	13 de Julho	5.090,07
2	17 de Março	550,15
3	18 do Forte	5.254,62
4	Aeroporto	11.280,10
5	Alto da Jaqueira (1)	359,45
6	América	9.415,57
7	Aruana (2)	5.594,70
8	Atalaia	3.566,17
9	Bugio	3.840,25
10	Capucho	4.652,14

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

(Janeiro a Novembro/2019) - (2/3)		
Item	Bairro/Localidade	Área (m²)
11	Centro	4.903,05
12	Cidade Nova	5.826,77
13	Cirurgia	1.462,27
14	Coqueiral (4)	3.308,60
15	Coroa do Meio	8.988,33
16	Dom Luciano	1.956,71
17	Farolândia	16.226,00
18	Getúlio Vargas	1.442,85
19	Grageru	10.752,33
20	Inácio Barbosa	5.250,88
21	Industrial	13.762,65
22	Jabotiana	18.082,55
23	Japãozinho	575,76
24	Jardim Centenário	7.009,89
25	Jardins	9.102,95
26	José Conrado de Araújo	5.536,87
27	Lamarão	2.209,07
28	Luzia	9.166,14
29	Mosqueiro (2)	3.811,37
30	Novo Paraíso	2.117,60
31	Olaria	5.840,91
32	Palestina	3.074,92
33	Pantanal (1)	118,80
34	Pereira Lobo	2.292,64
35	Ponto Novo	14.130,08
36	Porto Dantas	2.238,00
37	Areia Branca (2)	381,72
38	Salgado Filho	5.811,90

(Janeiro a Novembro/2019) - (3/3)		
Item	Bairro/Localidade	Área (m²)
39	Santa Maria	3.887,19
40	Santa Tereza (3)	805,14
41	Santo Antônio	8.726,93
42	Santos Dumont	11.648,66
43	São Carlos (3)	5.653,61
44	São Conrado	5.612,76
45	São José	3.486,02
46	Siqueira Campos	10.193,87
47	Soledade	3.130,44
48	Suíça	6.393,39
49	Tamandaré (3)	81,41
50	Veneza (3)	626,46
51	Zona de Expansão	3.739,83
<b>Total (m²)</b>		<b>278.970,54</b>

**Legenda:**

- (1)** Loteamento
- (2)** Zona de expansão
- (3)** Conjunto
- (4)** Núcleo urbano informal

**Recapeamento Asfáltico/Pavimentação (Até o Mês de Novembro/2019)**

2019 – Foram recapeadas 21,18 km de vias - Investimento de **R\$ 7.545.367,59**.

**Usinas de Asfalto – Produção Anual de Massa Asfáltica**

Massa asfáltica produzida para os serviços de recapeamento, pavimentação e tapa-buracos: **32.684 toneladas**.

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Iluminação Pública

A Prefeitura de Aracaju é a responsável pela manutenção da iluminação pública. São 46.741 pontos luminosos e 58.847 luminárias, distribuídos pelos 40 bairros da cidade. No período de 01/01/2019 a 30/11/2019, foram substituídas 23.251 lâmpadas queimadas.



#### Arrecadação da COURB em 2019 (Janeiro a Outubro de 2019)

Mês	Valor (R\$)
Janeiro	354.328,18
Fevereiro	231.678,01
Março	425.858,80
Abril	382.927,93
Maio	568.101,87
Junho	181.474,36
Julho	371.483,73
Agosto	288.323,90
Setembro	349.093,93
Outubro	353.448,21
<b>Total</b>	<b>3.506.718,92</b>

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### 3.2 - Foco Estratégico 2: Promover o Desenvolvimento Urbano e Econômico Sustentáveis. SEMA – FUNDAT – EMSURB

#### • Meio Ambiente

A Secretaria Municipal do Meio Ambiente - SEMA, é órgão operacional encarregado das funções inerentes à Gestão Ambiental da Cidade de Aracaju, sobretudo pela Fiscalização, Licenciamento, Monitoramento, Educação Ambiental, além de outras atividades como projetos de Responsabilidade Socioambiental-RSA, Geoinformação e melhoria da qualidade ambiental do município.

Considerando essa perspectiva, a SEMA vem mantendo, desde janeiro de 2017, suas ações com o foco na eficiência e criatividade, de forma que o comprometimento com as questões ambientais do município sejam realizadas de forma cada vez melhor. Outro fator importante tem relação com os resultados obtidos por meio do alinhamento das nossas ações às metas do Planejamento Estratégico do Município - Projeto Aracaju Sustentável - P13, mantendo as nossas atividades fins com o mesmo comprometimento e qualidade do atendimento ao público.

Tendo-se isto em vista, em 2019, nossas equipes de Educação Ambiental já atingiram 122.200 pessoas em 341 ações; 2.025 fiscalizações; 687 licenças emitidas; 46.987 mudas ornamentais, medicinais e florestais produzidas no Horto do Parque da Sementeira; 3.544 árvores e palmeiras inventariadas e 1.089 mudas plantadas, mantidas e monitoradas, resultando em alta taxa de sobrevivência.

#### Georreferenciamento

A Assessoria Especial de Geoinformação - AEGEO é o setor responsável pela produção de mapas e georreferenciamento dos locais passíveis de dano ambiental e que foram alvo de fiscalização e/ou licenciamento. Ela trabalha se utilizando de importantes instrumentos de monitoramento ambiental, dando suporte às atividades operacionais da SEMA, a exemplo da geração de mapas para a

identificação de terrenos, suas delimitações e identificação proprietários, monitoramento e delimitação de Áreas de Proteção Permanente - APPs, corpos d'água, áreas degradadas, mapas para as fiscalizações e levantamentos fotogramétricos através dos instrumentos como GPS e Drone com a utilização de softwares disponíveis e adequados aos equipamentos. Produtos importantes são gerados para que estas matrizes de informação possibilitem um efetivo trabalho operacional por parte dos Departamentos de Licenciamento Ambiental – DLA e do Departamento de Controle Ambiental - DCA e subsidie ainda a tomada de decisão do gestor central, através dos relatórios técnicos e mapas. Em números, destacam-se nas atividades da AEGEO os 167 mapas com identificação de terrenos, contemplando significativamente a SMS, durante os mutirões de combate à dengue; 23 mapas relacionadas a APPs aracajuanas, elaborados a pedido do DCA; 83 mapas elaborados para atividades do DLA; 33 relatórios técnicos; e 13 mapas com demandas residuais, a pedido de outros setores.

Desde 2018, o setor vem se utilizando de drone adquirido com recursos do Fundo Municipal do Meio Ambiente - FMMA. Vantajoso em comparação às fotos de satélite devido a sua autonomia de voo e detalhamento das imagens obtidas de até 80m de altura, o drone vem sendo utilizado em campanhas de combate à dengue e no monitoramento do litoral aracajuano, desde a ocorrência do surgimento do petróleo nas praias, sem prejuízo das atividades de rotina, realizadas junto DLA e DCA.

**O drone da SEMA se mostra essencial às atividades de monitoramento ambiental**

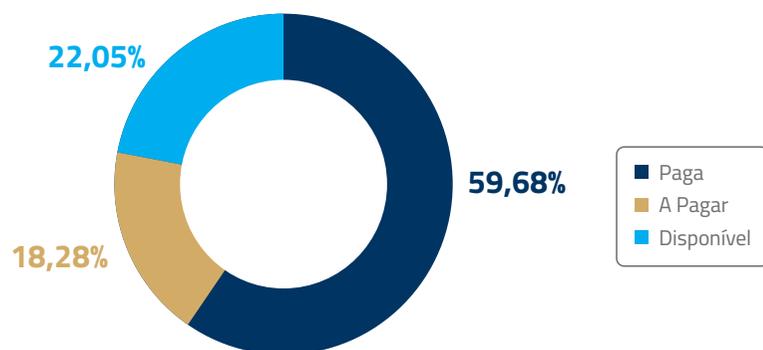


## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Administração e Finanças - DAF

Uma das principais atividades do Departamento de Administração e Finanças consiste em acompanhar a execução orçamentária e financeira referentes ao orçamento aprovado na Lei Orçamentária Anual - LOA correspondente ao respectivo exercício. No contexto das políticas ambientais, existe tanto o orçamento ordinário da SEMA quanto o correspondente ao Fundo Municipal do Meio Ambiente - FMMA.

### Demonstrativo de Despesa Orçamentária da SEMA até outubro de 2019.



Fonte: DAF/SEMA; Contabilis, 2019.

Conforme o Demonstrativo de Despesa Orçamentária representado no Gráfico acima, documento que se constitui como um instrumento para o acompanhamento tanto da programação orçamentária quanto da execução financeira a ela correspondente, até o dia 31 de outubro, dos R\$ 8.912.286,11 (oito milhões, novecentos e doze mil, duzentos e oitenta e seis reais e onze centavos) da dotação atualizada, já estavam pagos 59,68%, ou R\$ 5.318.639,28 (cinco milhões, trezentos e dezoito mil, seiscentos e trinta e nove reais e vinte e oito centavos).

Os valores "A Pagar" representam, no contexto das fases da execução da despesa pública, aqueles que já foram empenhados, ou seja: despesas reconhecidas como aptas para serem pagas pela SEMA; e também os valores liquidados, fase onde se

verificam as entregas dos bens ou as prestações dos serviços contratados, para que se proceda ao pagamento. Assim, até a data de referência está nesta condição o valor de R\$ 1.628.893,69 (um milhão, seiscentos e vinte e oito mil, oitocentos e noventa e três reais e sessenta e nove centavos), ou 18,28%. Tais valores tendem a ser pagos integralmente até o fim do exercício financeiro, ainda em 2019.

### Controle Ambiental - DCA

O Departamento de Controle Ambiental – DCA, setor operacional da SEMA que tem como finalidade a fiscalização ambiental de Aracaju, tem por atribuições: acompanhar o gerenciamento da destinação de resíduos sólidos; proteção à fauna e flora; tem o poder de fiscalizar as atividades causadoras de poluição atmosférica, hídrica, sonora, do solo, de mineração, de desmatamento e que gerem resíduos tóxicos.

A rotina de fiscalização do setor é motivada por denúncias e solicitações oriundas da população através da Ouvidoria, telefone, whatsapp e via sistema 1Doc, do Ministério Público e de demandas internas de outros setores da Secretaria. Assim, até o mês de outubro foram realizadas 1.863 fiscalizações nas diversas frentes de atuação do setor.

**Fiscais da SEMA  
atuam nas  
comunidades  
em busca de  
irregularidades ou  
crimes ambientais**

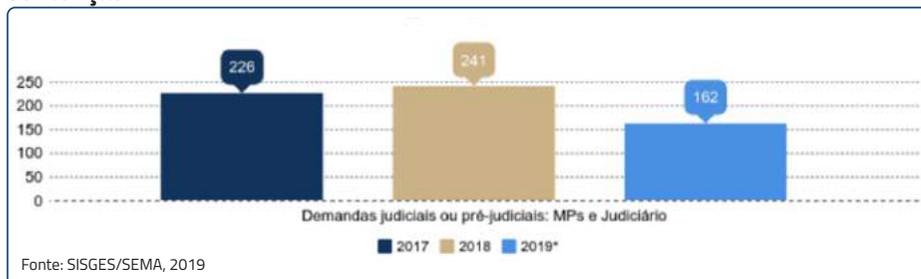


Foto: SECOM

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

O DCA atende rotineiramente também a demandas oriundas de órgãos de controle externo administrativo e judicial, a exemplo dos MPs Estadual e Federal, que na condição de titulares na tutela dos direitos difusos e coletivos, atuam na área ambiental junto às respectivas instâncias, promovendo extrajudicialmente os Termos de Ajustamento de Conduta - TACs, audiências públicas, atendendo a comunidades com demandas relacionadas ao meio ambiente; ou judicialmente realizando fiscalizações com base nas demandas das comunidades, quando deferidas pelos Magistrados, que por meio de suas sentenças tornam estas fiscalizações compulsórias e prioritárias.

#### **Demandas ao DCA judicializadas, sendo orientações do MP ou ordens emitidas em sentenças.**



Observada a série histórica das demandas judicializadas, ou prestes a serem, percebe-se redução significativa de quase 100 demandas em relação a 2018, o que pode indicar que houve melhora significativa no atendimento das demandas na via administrativa através de medidas como o aperfeiçoamento da Ouvidoria, aumentando a satisfação dos denunciantes, que assim não recorreram às vias judiciais.

#### **Licenciamento Ambiental - DLA**

O Licenciamento Ambiental de Aracaju é uma das principais atividades operacionais do Departamento De Licenciamento Ambiental – DLA/ SEMA, que tem por foco a

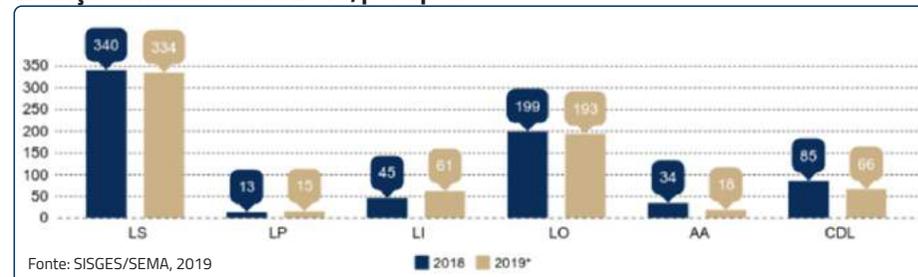
atuação sobre empreendimentos potencialmente poluidores. Considerados caso a caso, os empreendedores aracajuanos buscam na SEMA as autorizações e licenças para desenvolverem as suas atividades, via de regra de cunho econômico.

Assim, a depender da magnitude dos impactos ambientais inerentes à atividade, o corpo técnico lotado no setor toma conhecimento dos processos que dão entrada no órgão, averigua a adequação da proposta às normativas que orientam para os padrões condicionantes e procedimentos cabíveis, indo ao local onde se pretende instalar o empreendimento ou escritório da pessoa física ou jurídica interessada, para proceder com coleta de informações ou vistorias programadas, quando necessário.

Disciplinado pela Lei Municipal nº 4.454, de 31 de outubro de 2013, o Licenciamento Ambiental de Aracaju passou a ser de responsabilidade do município a partir do ano de 2014 com a criação e estruturação da SEMA, que inicialmente emitia as Certidões de Dispensa de Licença - CDL, Autorizações Ambientais - AA e a Licença Simplificada - LS, onde se enquadram empreendimentos com impactos ambientais baixos ou inexistentes.

Progressivamente, a partir de 2015 assumiu os procedimentos de licenciamento ordinário, sendo eles a Licença Prévia - LP, a de Instalação - LI e de Operação - LO. Em 2019, percebe-se que as licenças mais demandadas são as mesmas de 2018, a LS e a LO, com patamares semelhantes em número de emissões, seguidas pela CDL e LI. Desta forma, somando-se os dois últimos anos, o total chega a 1.403 licenças emitidas.

#### **Licenças emitidas desde 2018, por tipos.**



### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Educação Ambiental

Setor responsável pela elaboração e execução de campanhas, eventos e ações de sensibilização voltadas para os problemas ambientais recorrentes no município sob a orientação da Política Municipal de Educação Ambiental - PMEa, Lei 3.309/2005. A execução desta atividade no âmbito da SEMA é desenvolvida pela Coordenação de Educação Ambiental - CEA, ligado ao Gabinete do Secretário, integrado por estagiários de diversas áreas do conhecimento, Técnicos e Analistas Ambientais, compondo um perfil multidisciplinar, com a proposta de atender adequadamente a diversos públicos aracajuanos.

A atuação desta equipe abrange genericamente dois campos de atuação: EA formal e EA não-formal. Por EA formal se entende todas as ações articuladas junto às Escolas Municipais de Ensino Infantil - EMEIs e de Ensino Fundamental - EMEFs em parceria com a Secretaria Municipal de Educação - SEMED, sem deixar de atender por demanda às instituições de ensino públicas estaduais, federais e da rede privada, em todos os níveis. No campo da EA não-formal se realizam ações junto aos demais grupos da sociedade: organizações não-governamentais - ONGs, associações, empresas públicas e privadas dentre outras.

#### Intervenção Urbana no Bairro Soledade, concluída em março de 2019.

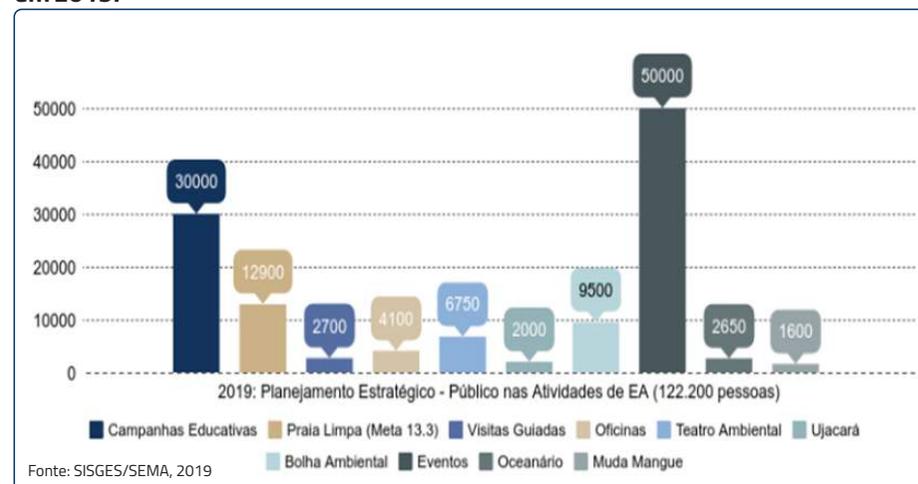


Foto: EA/SEMA, 2019

No mês de março, a SEMA comemorou o aniversário de Aracaju inaugurando a 2ª Intervenção Urbana, ocorrida no Bairro Soledade, onde em parceria com a comunidade um antigo ponto de descarte de resíduos se tornou uma área de convivência, dotada de mobiliário feito com pneus, reforçando a verdadeira função social de um espaço público e combatendo efetivamente um dos maiores problemas ambientais da Capital sergipana.

Em números, o conjunto de atividades de Educação Ambiental realizadas pela equipe totalizou até outubro 341 ações, abrangendo diretamente um público estimado de 122.200 pessoas em seus eventos, oficinas, visitas guiadas, campanhas, esquetes teatrais, dentre outras.

#### Público abrangido pelas atividades de Educação Ambiental realizadas pela SEMA, em 2019.



#### Programa Praia Limpa

Executado também pela Coordenação de Educação Ambiental da SEMA, o Programa Praia Limpa é um conjunto de ações voltadas à conservação dos ambientes costeiros aracajuanos, visando à sensibilização de banhistas, trabalhadores(as) e

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

proprietários(as) de estabelecimentos comerciais e de serviços nestes locais.

Esta iniciativa se desenvolveu a partir de um evento, realizado em sua primeira edição no mês de setembro de 2017, desdobrando-se em ações de abordagens educativas e promoção de visitas gratuitas de estudantes da rede municipal ao Oceanário de Aracaju, em parceria com o Projeto TAMAR e a Secretaria Municipal da Educação - SEMED.

#### Visita de alunos (as) de EMEIs e EMEFs ao Oceanário de Aracaju.



Foto: EA/SEMA, 2019

Com as visitas ao Oceanário do Projeto TAMAR, o Programa Praia Limpa desperta nos estudantes a consciência sobre a biodiversidade nos ambientes costeiros e marítimos, afetados pelos impactos das diversas formas de poluição das praias, seja por resíduos sólidos ou óleos, sejam eles derivados de atividade petrolífera ou por óleo saturado despejado pelas redes de esgoto.

Nas praias, a equipe de educadores (as) ambientais realizam abordagens educativas a banhistas, que são orientados a utilizar sacolas para recolhimento dos resíduos e disposição nas lixeiras nos estabelecimentos, momento em que também podem tirar

suas dúvidas.

Junto a profissionais das áreas de comércio e serviços atuantes nestes espaços, a equipe de EA atua também por meio de abordagens educativas, sensibilizando-os para a importância da adequação das atividades econômicas que exercem em conformidade com as condicionantes para o funcionamento adequado de seus estabelecimentos, a exemplo de observância a regras sanitárias, respeito a períodos de defeso, ligação de seus sistemas de esgotamento à rede pública, entre outras medidas.

#### Sensibilização de banhistas nas praias de Aracaju e Cartazes sobre o defeso do caranguejo-uçá foram afixados nos estabelecimentos (respectivamente).



Foto: EA/SEMA, 2019



Foto: EA/SEMA, IBAMA/SE, 2019

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

De fevereiro a março de 2019 a SEMA somou forças ao IBAMA para a divulgação da campanha de defeso do caranguejo-uçá, aproveitando a proposta da abordagem junto aos empreendedores do setor de alimentos e bebidas que possuem a famosa iguaria sergipana em seus cardápios. Nas ocasiões, após consentimento dos comerciantes, as equipes da SEMA e do IBAMA afixaram cartazes elaborados pelo órgão Federal com a divulgação do defeso nos espaços autorizados nos estabelecimentos. Foi com a realização desta campanha que a equipe de teatro da EA/SEMA apresentou ao público o Uçazinho, mascote do Programa, que passou a integrar outras ações da equipe.

Como culminância do Programa Praia Limpa, realizou-se em 22 de setembro, na Cinelândia, Orla da Praia de Atalaia, a terceira edição do evento Praia Limpa, com o lema “Praia Linda é Praia Limpa”, em comemoração ao dia mundial de limpeza de praias e rios. Na programação o público participou de blitzes educativas, ações voluntárias de limpeza, oficinas de desenho, sensibilização para a importância do uso do canudo biodegradável ou de inox em obediência à Lei 5.203/2019

#### Evento Praia Limpa, alusivo aos movimentos mundiais de limpeza de praias e rios.



Foto: SECOM, 2019

#### Arborização em Avenidas

O programa anual de plantio é uma das metas gerais do Plano Municipal de Arborização Urbana - PMARB, que visa planejar e executar a implantação da

arborização, bem como a sua manutenção, no ano vigente. É uma tarefa relativamente complexa, que exige planejamento e uma boa quantidade de recursos. A programação de plantio de árvores na cidade de Aracaju em 2019 se deu considerando os locais selecionados, quantidade de mudas, definição de espécies e a logística necessária. O período de plantio sempre compreende a estação chuvosa na região, que vai de abril a agosto, facilitando a adaptação das mudas nos primeiros dias, devido à maior oferta de água. Esta ação, portanto, é de natureza sazonal. Considerada a sazonalidade das ações de plantio, os demais períodos do ano, predominantemente secos, são marcados pelas ações de manutenção das mudas plantadas e pelos cuidados às árvores já desenvolvidas, observando-se as suas condições fitossanitárias e de segurança tanto em praças quanto em avenidas.

#### Ações de plantio e manutenção das mudas acontecem ao longo do ano.



Foto: Arborização/SEMA, 2019

As avenidas prioritárias com os perfis delineados acima atualmente são: Edélzio Vieira de Melo, Tancredo Neves, Hildete Falcão Batista, Euclides Figueiredo, Hermes Fontes, Beira Mar, Augusto Maynard, Acrísio Cruz, Francisco Porto, Farmacêutica Cezartina Régis e Alexandre Alcino. Praças, calçadas e outros logradouros também podem receber ações.

As avenidas supracitadas receberam ao todo 259 mudas no período. Além das avenidas, as praças receberam 303 mudas, as comunidades receberam 202, rotatórias e o Parque da Sementeira receberam, respectivamente, 51 mudas.

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Plantios realizados conforme o Plano Municipal de Arborização Urbana, em 2019.



#### Inventário de Arborização Urbana

Foram inventariadas 3.544 árvores, categorizadas conforme suas condições, com 2.915 indivíduos arbóreos em ótimas e boas condições, necessitando de leves intervenções; 420 árvores em condição regular, comprometidas por insetos e doenças, com problemas fisiológicos, carecendo de reparos; 98 árvores estavam em estágio irreversível de declínio, não podendo ser tratadas, estando prestes a morrer, tendendo a se somarem às 22 árvores mortas, estando todas estas 120 árvores sujeitas a substituição por outras saudáveis. Por fim, 89 indivíduos tiveram material botânico (folhas e frutos) coletados para identificação posterior.

#### Árvores inventariadas até outubro de 2019, classificadas conforme suas condições.



#### Farmácia Viva

A Farmácia Viva é uma das metas do Projeto Aracaju Sustentável, que consiste na reestruturação e ampliação da iniciativa existente no Parque da Sementeira, haja vista o estado em que se encontrava e a forma como os fitoterápicos eram produzidos. O novo modelo consiste na adequação às normas existentes de que trata sobre a criação de Farmácias Vivas e produção de fitoterápicos. Em outubro de 2019, o horto alcançou a marca de 3.169 espécimes medicinais em sua estufa, sendo 913 destas doadas por pessoas e instituições aracajuanas.

Com a nova proposta, foi observada a necessidade do envolvimento de novos parceiros. Assim, foi firmado um Termo de Cooperação Técnica entre a Universidade Federal de Sergipe - UFS, Secretaria Municipal da Saúde - SMS e Secretaria Municipal do Meio Ambiente - SEMA. E no mês de março, servidores(as) de unidades de saúde, estudantes e integrantes da SEMA organizaram a I Oficina de Fitoterápicos. O projeto visa objetivamente atender às Unidades Básicas de Saúde - UBS do município.

#### I Oficina de Fitoterápicos do Projeto Farmácia Viva, ocorrida em março.



### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Centro de Educação Ambiental

Nesta primeira etapa foi definido o projeto arquitetônico para viabilizar a construção do jardim sensorial e do meliponário, equipamentos vinculados ao Centro de Educação Ambiental, uma estrutura mais adequada para a recepção do público aracajuano interessado em temáticas relacionadas às questões ambientais.

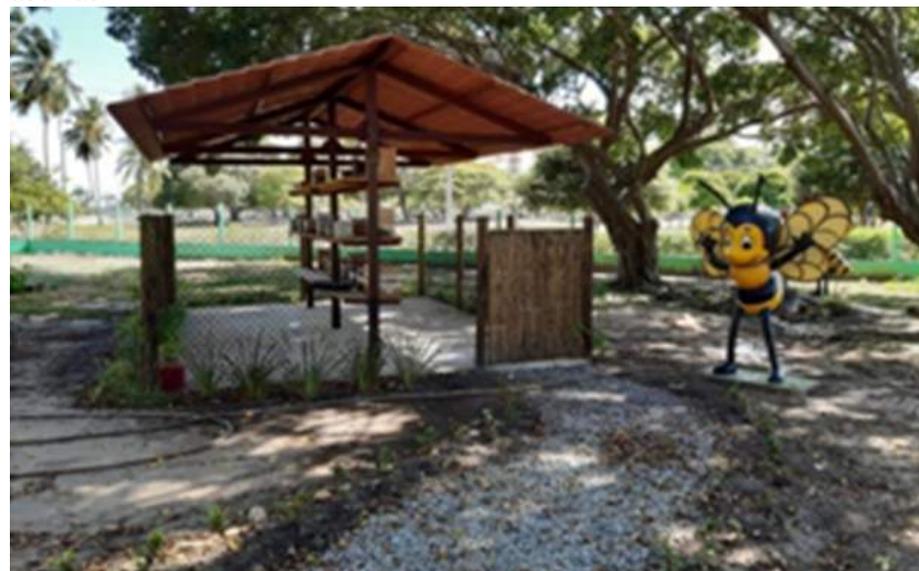
#### Concepção gráfica do projeto arquitetônico do Centro de Educação Ambiental.



Elaboração: ASTEC/SEMA, 2018.

No mês de outubro, foi instalado o meliponário, dimensionado para receber dezenas de colônias de abelhas nativas sem ferrão. Assim, a estrutura que a abriga funciona como espaço para manejo destas espécies, espaço para treinamento e vitrine para viabilizar atividades de sensibilização por meio da educação ambiental. No caminho para o meliponário, três esculturas de abelhas cartunizadas atraem as atenções do público para o espaço.

O meliponário é o mais novo equipamento viabilizado pela SEMA para o manejo de abelhas.



Fotos: ASCOM/SEMA, 2019.

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### • Formação para o Trabalho

A Fundação Municipal de Formação para o Trabalho - FUNDAT, é vinculada à Secretaria Municipal da Família e da Assistência Social, entidade da Administração Pública, integrante do Poder Executivo Municipal. Em 2019, os gestores buscaram otimizar suas ações com efetividade, no sentido de contribuir com o atendimento à execução da política de formação para o trabalho.

Com o pensar em uma educação profissional, articulada com o mundo do trabalho, no desenvolvimento de aptidões do cidadão brasileiro para a vida produtiva, preconizado na lei de Diretrizes e Base (LDB) da educação, em seu capítulo terceiro, art. 39, a FUNDAT buscou desenvolver suas ações numa perspectiva não só de socializar o conhecimento, mas possibilitar uma qualificação onde o cidadão aracajuano possa desenvolver o exercício da cidadania, abalizada no princípio norteador da gestão municipal: “Construção de uma cidade mais humana, inteligente e criativa.”

Suas ações se organizam em torno de quatro programas estruturantes: **Programa Mais Qualificação** através da oferta de cursos; **Programa Mais Renda** por meio do fomento ao empreendedorismo; **Programa Mais Trabalho** através da intermediação de mão de obra e, **Programa Mais Controle**, por meio da gestão administrativa e financeira.

#### Programa mais Qualificação

O programa tem por objetivo, promover a qualificação profissional do cidadão aracajuano através da oferta de cursos de formação inicial e continuada, seja por meio de parcerias, de programas de gratuidade, ou ainda, por meio dos cursos de curta duração também conhecidos como Cursos Livres.

#### Local de Realização do Programa

Para a efetiva realização dos cursos, a Fundação Municipal de Formação para o Trabalho, mantém nos diversos bairros da cidade, suas Unidades de Qualificação Profissional UQPS, também conhecida por Unidades – Escola, quais sejam:

Nº	Unidades	Bairros Beneficiados
1	Unidade de Qualificação Profissional José Joaquim dos Santos	Rua Josué Carvalho Cunha Bairro Coroa do Meio
2	Unidade de Qualificação Profissional Célia Maria Brandão	Av. Desembargador Antônio Gois, S/N, Jardim Atlântico – Bairro C. do Meio
3	Unidade de Qualificação Profissional Jardim Esperança	Rua Júpiter, S/N, Conjunto Jardim Esperança - Bairro Inácio Barbosa
4	Unidade de Qualificação Profissional Centro da Juventude	Praça da Juventude, S/N, Bairro Farolândia
5	Unidade de Qualificação Profissional Santa Maria	Rua B-6, nº 1 Bairro Santa Maria
6	Unidade de Qualificação Profissional 17 de Março	Av. 1, S/N Bairro 17 de Março
7	Unidade de Qualificação Profissional Maria Emília dos Santos – D. Bibi	Rua Sargento Brasileiro, nº 845 Bairro Santos Dumont
8	Unidade de Qualificação Profissional “Paulo da Conceição”	Rua Gerson Farias, nº 345 Bairro Porto D'anta.

Fonte: DIRFOP/FUNDAT

Buscando ampliar seu campo de atuação, a FUNDAT celebra regularmente parcerias com diversas instituições da sociedade civil, objetivando levar suas ações para além de suas unidades escolas.

A parceria consiste na oferta de infraestrutura física adequada e apropriada por parte do parceiro e pela FUNDAT, a disponibilidade de material didático, do instrutor e do acompanhamento pedagógico dos cursos e certificação.

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Nº	Instituições Parceiras
1	Associação Lar Infantil Cristo Redentor - LICRE
2	Projeto Esperança
3	Ass. Centro de Integração da Família - CEINFA
4	Casa Batista de Amizade
5	Nosso Lar de Assistência à Infância
6	Igreja Batista Memorial
7	Associação dos Moradores Pro-Melhoria e Defesa do Conjunto Bugio
8	Aposentados e Pensionistas da P. S. e Idosos em Sergipe (ASAPREVI)
9	Ass. Nordeste Brasileira de Educação e Cultura – Externato São Francisco de Assis
10	Associação de Mulheres do Bairro Santa Maria e Trabalhadores em Reciclagem-MATER
11	Instituição Lar Infantil Nossa Senhora Santana - Lar de Zizi
12	Associação dos Moradores e amigos do Conjunto Santa Teresa
13	Ministério Público de Sergipe – Centro de Apoio Operacional dos Direitos da Mulher
14	Associação Comunitária dos Moradores do Loteamento Senhor do Bonfim
15	Sociedade do Espaço Solidário Santo Antônio - Sociedade ESSA
16	Grupo de Apoio a Criança com Câncer de Sergipe - GACC
17	Associação dos Voluntários a serviço da Oncologia em Sergipe - AVOSOS
18	Oratório Festivo Nossa Senhora Auxiliadora
19	Centro de Integração Raio de Sol – CIRAS
20	Casa Santa Zita
21	Instituto Rahamim
22	Batalhão da Restauração
23	Associação Comunitária de Moradores do Bairro 17 de Março - A.C.M.B.D.M.

Fonte: DIRFOP/FUNDAT

#### Capacitação e Qualificação Profissional

No período de janeiro a novembro de 2019, foram ofertadas 18.748 de vagas nos di-

versos cursos e oficinas nas Unidades de Qualificação, Associações Parceiras, Oficinas em parceria com Instituições de Ensino Superior, cursos e oficinas no Centro de Referência e Assistência Social - CAPS, Presídio Feminino-PREFEM, Complexo Penitenciário Dr. Manoel Carvalho Neto - COPEMCAN e na Cadeia Territorial de Nossa Senhora do Socorro - CADEIÃO. Desse universo, 10.991 concluíram o curso. A tabela abaixo demonstra as informações citadas:

FUNDAT	Vagas Ofertadas	Total de Capacitados
UQP'S	4.576	3.011
Associações Parceiras	1.846	1.401
Oficinas Parceria Manipulação	540	410
Instituições de Ensino Superior	712	407
Instituições Parceiras	11.074	5.762
<b>Total</b>	<b>18.748</b>	<b>10.991</b>

Fonte: DIRFOP/FUNDAT

#### Série histórica do Programa Mais Qualificação

Ano	PRONATEC	PSG	Cursos Livres	PRODETUR	Outros (ofici. palest/semin.)	Total de Capacitados
2016	339	576	7.188	-	5.595	13.698
2017	256	416	2.271	425	1.746	5.114
2018	-	30	3.426	-	1.313	4.769
2019*	-	-	4.576	-	6.415	10.991
<b>Total Geral</b>						<b>34.572</b>

Fonte: DIRFOP/FUNDAT

\* Ano de 2019 de Janeiro até Novembro

#### Programa Mais Renda

Tem como foco ações de empreendedorismo, voltadas para capacitações de feirantes, ambulantes e apoio institucional na formalização de Empreendedores Individuais, através da Coordenadoria de Grupos de Produção e Unidades Produtivas. Esse programa tem como objetivo o oferecimento de linhas de créditos voltadas para

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

micro e pequenos empreendimentos, dando ao cidadão aracajuano as condições necessárias para abrir e manter seu próprio negócio.

As atividades são desenvolvidas em parceria com renomadas instituições financeiras para análise dos financiamentos a saber: CEF – Caixa Econômica Federal, BNB – Bando do Nordeste do Brasil, BANESE – Banco do Estado de Sergipe e BB – Banco do Brasil, e por fim com a UFS – Universidade Federal de Sergipe e SEBRAE, que trabalha com o nosso público as questões do empreendedorismo.

Até novembro de 2019, foram formalizados 220 empreendedores individuais, sendo encaminhadas para análise das instituições financeiras, diversas propostas de créditos perfazendo um total de R\$ 26.500,00 (vinte sei mil e quinhentos reais) e tendo como aprovação 3.000,00 (três mil reais) pelo BANESE. Na tabela abaixo, retrata detalhadamente as ações desenvolvidas.

Ações Desenvolvidas para Fomento ao Empreendedorismo.			
Programa	Ações	Sub-Programa	Beneficiados e Valores Trabalhados
Mais Renda	Empreendedorismo	Formalização MEI	220
		Oficinas, Palestras/ Seminários/Workshop	2.646
	CREDPOVO	Valor das propostas encaminhadas para análise	R\$ 26.500,00

Fonte: DIREC/FUNDAT

Parceiros do Programa
Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Sergipe – SEBRAE/SE
Universidade Federal de Sergipe
Banco do Estado de Sergipe S.A. - BANESE
Junta Comercial do Estado de Sergipe
Banco do Nordeste do Brasil S/A
Vigilância Sanitária

Fonte: DIRFOP/FUNDAT

#### Série Histórica / Programa Mais Renda

Ano	Empreendedorismo			CGPRO	
	Normalização MEI	Programa Alimento Seguro	Números de Participantes em Oficinas, Palestras e/ou Seminários	Valor das Propostas Encaminhadas (R\$)	Valor das Propostas Aprovadas (R\$)
2016	113	625	5.595	-	-
2017	80	200	1.596	12.500,00	-
2018	112	-	2.190	81.417,00	21.683,66
2019*	240	-	2.420	26.500,00	3.000,00

Fonte: DIREC/FUNDAT - \* Ano de 2019 de Janeiro até Novembro

#### Programa Mais Trabalho

Contribuir para reduzir o nível de desemprego no município de Aracaju é o foco fundamental do programa, que visa promover a inserção do cidadão aracajuano no mercado de trabalho. Sendo assim, o período de janeiro a novembro de 2019, revela os resultados do programa, contando com um número de 989 vagas captadas, para as quais foram direcionadas 4.420 pessoas, dentre estas, 511 foram contratadas pelo mercado de trabalho. Registre-se, ainda, que até novembro de 2019, a FUNDAT cadastrou 159 novas empresas, totalizando 329 cadastradas.

#### Acompanhamento das ações de janeiro a novembro de 2019

Programa	Sub-Programa	Vertente X Beneficiado	Acumulado
FUNDAT Mais Trabalho	Agência do Trabalho	Cadastro de Currículo	10.414
		Emissão de CTPS	8.326
		Empresas Parceiras	329
		Vagas Captadas	989
		Pessoas Encaminhadas	4.420
		Pessoas Contratadas	511
		% de Empregabilidade	88,47%

Fonte: DIREC/FUNDAT

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

No mesmo período, foram emitidas 8.326 Carteiras de Trabalho e Previdência Social – CTPS e cadastrados 10.414 currículos.

Série Histórica do Programa							
Ano	Pessoas Encam.	Pessoas Empreg.	% de Empreg.	Empresas Parceiras	Vagas Captadas	Cadastro de Currículos	Emissão de CTPS
2016	8.238	S/I	S/I	151	2.029	22.241	2.943
2017	3.622	255	15,57%	127	1.637	14.492	2.487
2018	3.295	314	39,76%	153	945	13.372	6.228
2019	4.420	511	88,47%	329	989	10.414	8.326

Fonte: DIREC/FUNDAT

Parceiros do Programa
Superintendência Regional do Trabalho e Emprego no Estado de Sergipe – SRTE/SE
Secretaria Municipal da Juventude e Esporte – SEJESP
Instituto João Carlos Paes Mendonça – JCPM

#### Local de Realização do Programa

As atividades da Agência do Trabalhador são desenvolvidas nos espaços: Sede da FUNDAT e no Espaço FUNDAT Riomar, no Shopping Rio Mar. Suas ações se fazem presentes também nas atividades externas através do programa FUNDAT em Ação, em parcerias institucionais.

#### Programa Mais Controle

O Programa Mais Controle tem a finalidade de orientar e garantir suporte necessário às áreas técnicas operacionais, focando nas ações finalísticas da fundação.

Com base no Plano Plurianual da Prefeitura de Aracaju, a dotação orçamentária definida para a FUNDAT em 2019 foi de R\$ 5.994,000,00 (cinco milhões novecentos e noventa e quatro mil reais). Baseado nesse orçamento, a Diretoria Administrativa Financeira coordenou as atividades-meio da fundação relacionadas ao orçamento,

finanças, contratos e compras, bem como as relacionadas com o planejamento e assessoramento estratégico operacional.

Evidencia-se na tabela abaixo, os recursos financeiros movimentados pela FUNDAT no exercício 2019.

Especificação	Valor
Capacitação e qualificação profissional	R\$ 261.330,60
Apoiar micros e pequenos empreendedores	R\$ 750,00
Pagamento de Encargos da Dívida	R\$ 5.077,19
Manutenção, Supervisão e Coordenação Geral	R\$ 2.260.617,63
Intermediação Profissional	R\$ 5.680,00
Pagamento de pessoal da FUNDAT	R\$ 2.160.308,34
<b>Total</b>	<b>R\$ 4.693.763,76</b>

Fonte: DIRAF/FUNDAT

#### Série histórica da Movimentação Orçamentária

PROGRAMA DE CONTROLE	2017 a novembro 2019			
	2016	2017	2018	Janeiro a novembro 2019
Capacitação e qualificação profissional	R\$ 894.693,68	R\$ 659.425,36	R\$ 424.561,11	R\$ 261.330,60
Apoiar Micros e Pequenos Empreendedores	R\$ 46.814,76	R\$ 20.071,62	R\$ 38.531,65	R\$ 750,00
Pagamento de Encargos da Dívida	R\$ 91.581,32	R\$ 61.243,54	R\$ 72.560,94	R\$ 5.077,19
Manutenção, Supervisão e Coordenação Geral	R\$ 1.143.421,21	R\$ 774.074,96	R\$ 1.777.249,11	R\$ 2.260.617,63
Intermediação Profissional	R\$ 24.224,38	R\$ 17.582,02	R\$ 25.760,09	R\$ 5.680,00
Pagamento de Pessoal da Fundat	R\$ 3.006.025,68	R\$ 2.552.657,76	R\$ 1.896.123,16	R\$ 2.160.308,34
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 4.085.055,26</b>	<b>5.229.905,76</b>	<b>4.693.763,76</b>

Fonte: DIRAF/FUNDAT

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

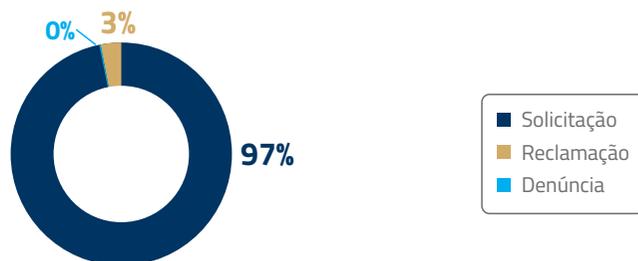
### • Serviços Urbanos

A Empresa Municipal de Serviços Urbanos - EMSURB, é uma prestadora de serviços, que tem como objetivo planejar e coordenar as atividades referentes à limpeza pública e arborização de espaços públicos da cidade de Aracaju, não exercendo, assim atividade econômica. Entre os serviços oferecidos estão o tratamento adequado da limpeza urbana, a conservação dos mananciais dos rios, o respeito à diversidade cultural ao meio ambiente, o direito ao lazer e a participação popular. Em 2019 a EMSURB apresentou os resultados esperados.

#### Ouvidoria

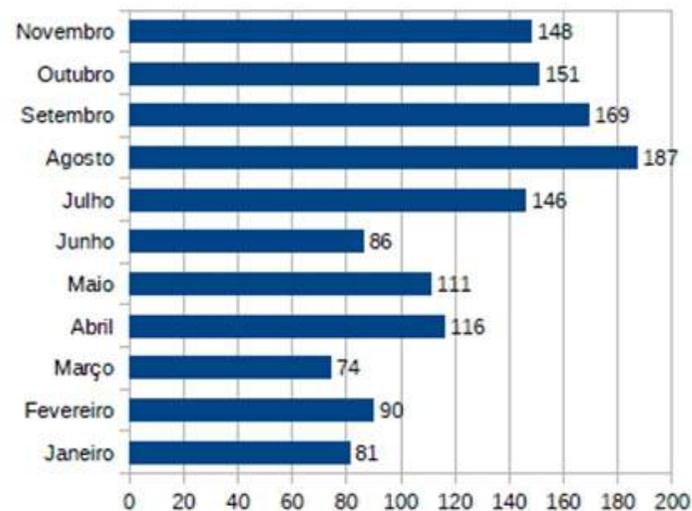
A ouvidoria atua no diálogo entre o cidadão e a Administração da EMSURB, de modo que as manifestações decorrentes do exercício da cidadania provoquem contínua melhoria dos serviços prestados pela empresa. Foram registradas na Ouvidoria da EMSURB manifestações de reclamação, denúncia e solicitação, com predominância de solicitações dos serviços urbanos realizados pela EMSURB. Nota-se que o número de denúncias é pouco expressivo.

#### Classificação das manifestações



Notou-se, conforme gráfico a seguir, um crescente aumento das demandas com o passar dos meses. Tal ascendência pode ser justificada pela celeridade e compromisso no cumprimento das demandas registradas na Ouvidoria.

#### Demanda Mensal



#### Principais Serviços Urbanos Solicitados



## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Tecnologia de Informação

Além dos eventos registrados no sistema de Helpdesk, a Gerência de Tecnologia da Informação- GETIN trabalhou em atividades como:

- Instalação de novos AP's externos - Atividade primordial para execução do Projeto Wi-Fi no Parque Augusto Franco, proporcionando sinal de wi-fi em todo o parque da Sementeira;
- Criação do site para permissionários imprimir os boletos, dando assim mais agilidade para efetuar seus pagamentos;
- Criação do Portal da Transparência - Demanda gerada pelo TCE/SE visando dar mais transparência às atividades geradas pela empresa;
- Regularização do Sistema SINCRO para emissão de boletos - Adequação que se tornou obrigatória no final do ano de 2018, visando dar mais liberdade e opção de pagamento dos boletos gerados pela Arrecadação-EMSURB. Anterior a essa regularização, os boletos só poderiam ser pagos em agências e pontos Banese. Atualmente os boletos são pagos em qualquer agência bancária, pontos bancários e casas lotéricas e APPs de bancos.

### Planejamento e Gestão

Nos Projetos do Planejamento Estratégico foram entregues em 2019 mais 02 Ecopontos nos bairros Coroa do Meio e Santos Dumont. E com a assinatura de contrato entre a Prefeitura Municipal de Aracaju - PMA e o Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID, terão mais 10 Ecopontos com suas construções a serem iniciadas em 2020. Com esse recurso será possível a revitalização do Parque da Sementeira (P21) e a construção do CTR (Centro de Triagem de Resíduos - P16).

**Ecoponto Bairro Santos Dumont e Ecoponto Coroa do Meio a seguir.**



Fonte: Felipe Gouttenauer - EMSURB

### Contratações

A Gerência de Contratações - GERCON é responsável por todos os processos de contratação da Empresa Municipal de Serviços Urbanos - EMSURB, no ano de 2019 desenvolveu trabalho colaborativo, a exemplo do estudo e confecção do Regulamento de Licitações e Contratos da EMSURB; a fiscalização dos contratos junto aos setores responsáveis, possibilitando a realização de aditivos. Ressalta-se a importância de processos para o Município de Aracaju como a Contratação de empresa especializada no fornecimento e execução do serviço de montagem de câmara frigorífica no Mercado Municipal Maria Virgínia Leite Franco no município de Aracaju/se; Contratação de empresa capacitada em execução de serviço de poda e supressão de espécies arbóreas, e em andamento o processo para Prestação de Serviços de Limpeza, Conservação, Higienização, desinfecção e controle de vetores e pragas urbanas, com fornecimento de material de limpeza, higiene e desinfetantes domissanitários, devidamente registrados no Ministério da Saúde e equipamentos e utensílios, em áreas internas/externas e fachadas do Mercado Vereador Milton Santos (Mercado do Conjunto Augusto Franco), todos via pregão presencial.

### Administrativo Financeiro

No ano de 2019 a Gerência Financeira, realizou os pagamentos do exercício dentro do mês de forma satisfatória, Quanto ao orçamento no ano corrente foi iniciado com R\$ 146.017.400,00 (cento e quarenta e seis milhões dezessete mil e quatrocentos

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

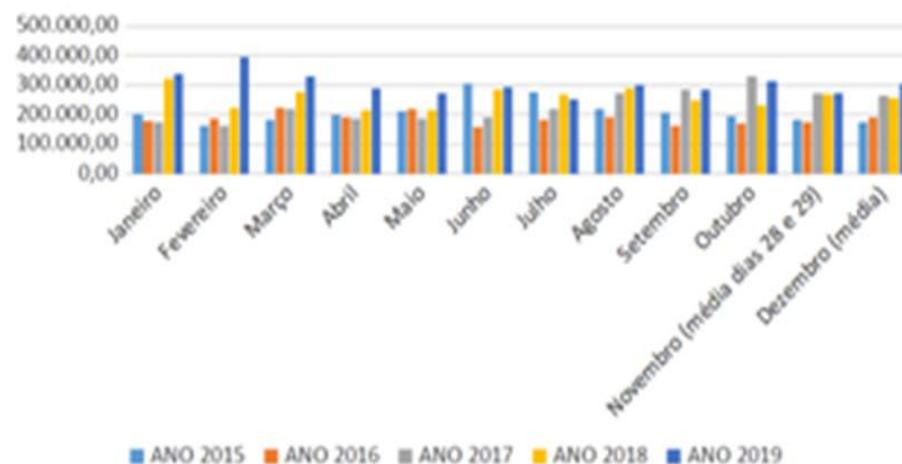
reais) havendo sido satisfatório até o mês de julho/2019, a partir deste período foram feitas suplementações para efetuar diversos pagamentos, principalmente da Limpeza Pública.

A Coordenadoria de Arrecadação tem como objetivo principal aumentar os valores arrecadados diminuindo assim a inadimplência dos permissionários.

#### Histórico da Arrecadação no Período de 2015 a 2019.

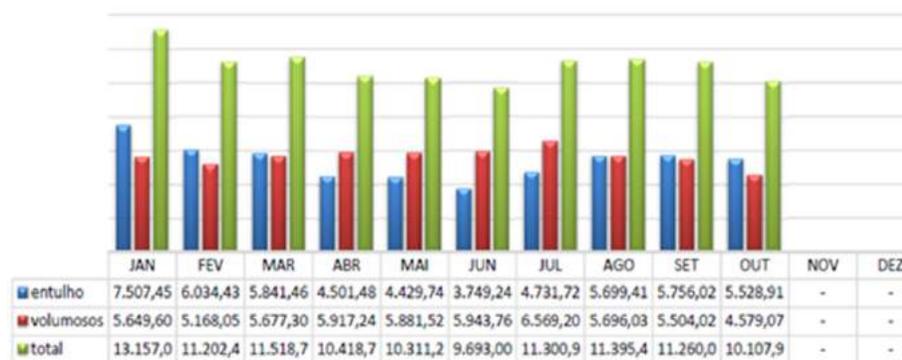
MÊS	ANO 2015	ANO 2016	ANO 2017	ANO 2018	ANO 2019
Janeiro	198.443,79	175.260,51	172.695,13	318.892,71	336.407,16
Fevereiro	159.471,05	181.963,06	158.433,07	219.630,21	392.475,70
Março	181.558,87	222.134,59	214.495,82	272.802,70	326.926,91
Abril	195.395,21	188.265,06	185.257,81	213.773,50	287.232,07
Mai	209.264,90	217.080,81	185.732,82	212.195,96	270.350,54
Junho	301.954,97	155.399,45	188.603,04	283.303,37	289.529,04
Julho	274.772,58	178.853,16	217.352,00	264.048,68	249.732,74
Agosto	215.358,91	188.815,85	267.853,89	287.252,10	298.417,79
Setembro	202.814,08	159.033,19	283.594,93	243.610,99	280.397,97
Outubro	191.532,49	165.829,35	326.839,14	227.551,00	308.364,78
Novembro (média dias 28 e 29)	179.174,06	170.419,40	269.152,61	264.392,48	267.477,72
Dezembro (média)	172.782,53	188.607,67	261.878,78	253.972,55	300.664,77

Gráfico da Arrecadação do Período de 2015 a 2019.



#### Limpeza Urbana

A EMSURB, através da Diretoria Operacional - DIROP é responsável pela limpeza pública do município, compreendendo a coleta, transporte e destinação final do lixo domiciliar, dos resíduos sólidos e da conservação e manutenção das áreas verdes da cidade. Em 2019 o serviço de coleta de entulho e volumosos ocorreu de acordo com o gráfico apresentado abaixo.



Fonte: EMSURB, 2019

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Apreensão de Animais

A empresa municipal intensificou o trabalho de apreensão de animais que se encontravam soltos ou abandonados em vias públicas da capital. Até o presente momento, o número de animais recolhidos chegou a 1103 e 271 adotados. Demonstrando uma redução significativa após a regularização das taxas de serviços. (diárias, animais apreendidos, etc).



Fonte: Felipe Gouttenauer - EMSURB

### Mercados e Feiras Livres

A empresa municipal realizou serviços de reparos e manutenção nos mercados municipais e setoriais a exemplo da reforma dos banheiros dos Mercados Centrais: Maria Virgínia Leite Franco, Thalles Ferraz e Antônio Franco e das substituições de lâmpadas nos Mercados Maria Virgínia Leite Franco e Milton Santos. Foi também realizada a ampliação do processo de transformação e reestruturação das feiras livres da capital, realizando no mês de Agosto desse ano o processo de licitação para

concessão de serviço público na organização e manutenção das 30 (trinta).

### Feiras Livres realizadas em espaços públicos do município de Aracaju-SE.



Fonte: Felipe Gouttenauer - EMSURB

### Planejamento e Controle da Publicidade

O setor de publicidade da EMSURB intensificou as ações de fiscalização em estabelecimentos comerciais observando questões ligadas ao alvará de publicidade, o que resultou na remoção de 154 engenhos publicitários que estavam irregulares ou que os proprietários estavam com dificuldades de regularizar, 3833 notificações para regularização e 893 emissões de alvarás de publicidades.

### Cemitérios, Lavanderias e Sanitários

A Coordenadoria de Cemitérios, Lavanderias e Sanitários (CCLS), realizou a Construção de ossuários e sala de exumação do Cemitério São João Batista e contabilizou 1.708 sepultamentos e 955 exumações nos cemitérios administrados pela gestão municipal.



Fonte: Felipe Gouttenauer - EMSURB

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### 3.3 - Foco Estratégico 3: Promover o Desenvolvimento Humano e Social.

SEMED – SMS – SEMFAS – FUNCAJU – SEJESP

#### • Educação

A Secretaria Municipal da Educação- SEMED, em 2019 desenvolveu suas ações visando à implementação das políticas educacionais e dos programas voltados para a melhoria da qualidade do ensino, tomando por base os Programas, Indicadores e Objetivos do Plano Plurianual - PPA 2018-2021, os Projetos integrantes do Planejamento Estratégico da Prefeitura de Aracaju 2017-2020, bem como as metas e estratégias do Plano Municipal de Educação – PME.

Para vencer os desafios do acesso, permanência e sucesso das crianças e jovens nas escolas, foram implementados programas e projetos articulados com os setores da SEMED e demais Secretarias Municipais no desenvolvimento de ações pautadas em princípios democráticos, com a participação representativa dos profissionais da educação, dos pais, dos alunos e da sociedade civil.

Diante de diversas perspectivas, foi desenvolvido um trabalho com o objetivo de dar o melhor na condução desta Secretaria. Não se pode deixar de relatar a importância das escolas e dos profissionais envolvidos na condução de todas as ações, realizando as atividades e fazendo um trabalho de equipe comprometida com a qualidade da educação. Destacaram-se no corrente ano:

#### Ações Pedagógicas

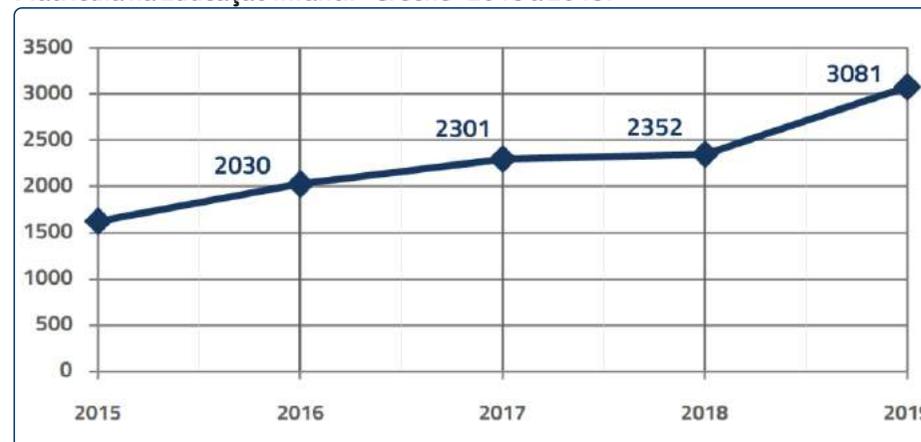
##### PROGRAMA: *Desenvolvimento da Educação Infantil*

Com o objetivo de garantir o direito de aprendizagem e desenvolvimento das crianças de 0 a 5 anos, mediante proposta curricular e organização pedagógica adequada a essa faixa etária e considerando o princípio da universalização do ensino, a

administração municipal tem investido na expansão do acesso à educação infantil na Rede Municipal de Ensino.

Segundo dados do Censo Escolar 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019- MEC/INEP, a rede municipal de ensino de Aracaju vem ampliando a oferta na educação infantil, especificamente na creche conforme dados do gráfico a seguir. A partir do trabalho desenvolvido pela Secretaria Municipal da Educação (SEMED), nos últimos três anos, a oferta de vagas na educação infantil ampliou em quase 52%; fazendo um comparativo de 2019 com o ano anterior o aumento da oferta de vagas foi de 30%.

#### Matrícula na Educação Infantil - Creche - 2015 a 2019.



Os números positivos são resultados de investimentos planejados em projetos de construção, reforma e ampliação de unidades escolares. Em 2019, a gestão entregou a reforma e um novo anexo de três escolas. A Escola Municipal de Educação Infantil (Emei) Ana Luíza Mesquita da Rocha, no bairro José Conrado de Araújo, foi totalmente revitalizada para atender a mais de 200 crianças de 3 a 5 anos. No bairro Porto Dantas, a Emei Etelvina Amália de Siqueira ganhou um novo anexo para 160 alunos. No bairro Santa Maria, o anexo da Escola Municipal de Ensino Fundamental (Emef) Papa João Paulo II foi estruturado para atender 270 crianças do loteamento Marivan.

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### PROGRAMA: *Desenvolvimento do Ensino Fundamental.*

O ano de 2019, no âmbito do Ensino Fundamental, foi marcado pelo desafio de discutir o currículo da Rede Municipal aliado às ações imediatas de intervenção planejadas no processo pedagógico com vistas a elevar os indicadores de proficiência dos alunos.

No tocante ao currículo, a Secretaria Municipal da Educação de Aracaju deu início à construção do Caderno Curricular da Rede em 30 janeiro de 2019 através da realização do I Seminário Travessias do Ensinar e Aprender – Da BNCC à construção participativa do currículo da rede municipal de ensino de Aracaju. O objetivo deste evento foi mobilizar os professores da SEMED/Aracaju a refletir democraticamente sobre que concepções de currículo, de metodologias e de práticas deveriam ser adotadas pelo coletivo da rede.

#### **I Seminário Travessias do Ensinar e Aprender.**



Fonte: SEMED/DEB

Em 30 de abril, no Teatro Atheneu, dando continuidade à construção do Caderno Curricular, foi realizado o II Seminário Travessias do Ensinar e Aprender para todos os professores.

#### **II Seminário Travessias do Ensinar e Aprender.**



Fonte: SEMED/DEB

Após a realização dos eventos, a SEMED promoveu oficinas com os professores mediadas por articuladores de cada área do conhecimento envolvida. De posse dos resultados das oficinas, cada articulador de área produziu os textos do seu componente curricular e elaborou sugestões de plano de aula/atividades. Todo o material foi reunido aos textos introdutórios no Caderno do Currículo e disponibilizados em plataforma digital para consulta e sugestões finais de todos os professores da rede no período de 05 a 29 de novembro de 2019.

#### **Oficinas com professores**



Fonte: SEMED/DEB

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Buscando elevar os indicadores de proficiência, e garantir que as ações pedagógicas sejam devidamente implementadas para alcançar patamares satisfatórios no processo de ensino e aprendizagem, a Secretaria Municipal da Educação assumiu o compromisso de aplicar Provas Diagnósticas no início e no fim do ano letivo, com todos os alunos dos 2ºs, 5ºs e 9ºs anos matriculados nas escolas municipais.

Após reuniões com a comunidade escolar (pais, professores), as provas foram aplicadas no início do primeiro semestre letivo 2019 e os resultados foram tabulados para identificar as dificuldades e potencialidades dos alunos. Após este processo, no início do segundo semestre letivo, os resultados da Prova Diagnóstica de Entrada foram apresentados à equipe diretiva de cada unidade de ensino da rede. Essas informações proporcionaram reflexões coletivas quanto a possibilidades de adoções de estratégias diferenciadas que proporcionassem melhor nível de aprendizagem dos alunos.

A segunda etapa da avaliação ocorrerá no mês de janeiro de 2020, período em que encerra o calendário letivo 2019.

Após identificação, através do resultado da avaliação diagnóstica, das dificuldades de leitura, escrita e cálculo entres os alunos da rede municipal, a SEMED implantou o **Projeto Reforço Escolar** em 13 (treze) unidades de ensino com alunos dos anos iniciais e finais, sobretudo com aqueles que apresentam maior desigualdade em relação ao ritmo da turma.

O projeto é desenvolvido com atividades no contra turno realizadas por estagiários que passaram num processo de seleção e capacitação sobre o atual contexto educacional projetado a partir da Base Nacional Comum Curricular, as estratégias didáticas e metodológicas a serem adotadas tendo como foco os alunos com baixo rendimento na aprendizagem e os dados oficiais registrados a partir da Prova Diagnóstica da Rede.

Para fortalecer e apoiar as unidades escolares no processo de alfabetização dos estudantes regularmente matriculados no 1º ano e no 2º ano do ensino fundamental, a SEMED deu continuidade, pelo segundo ano, ao Programa Mais Alfabetização – PMALFA. O Programa está presente em 32 (trinta e duas) escolas

da Rede Municipal de Aracaju.

Em 2019, a SEMED também fortaleceu o projeto de iniciação musical com violinos na EMEF Santa Rita de Cássia, no bairro América, com a participação de 24 alunos do ensino fundamental dos anos finais, matriculados na escola. Esses alunos participam do projeto no contraturno com 10 horas semanais.

### Projeto de iniciação musical



Fonte: SEMED/DEB

No tocante à educação especial, atualmente a rede conta com aproximadamente 600 matrículas, distribuídas em todos os níveis e unidades de ensino da nossa cidade. Os diagnósticos médicos variam de deficiências físicas (motoras, visuais, auditivas ou múltiplas) ou mentais, a transtornos globais do desenvolvimento, condições síndrômicas variadas, entre outros. Os graus de acometimento também são bastante variados e por isso cada criança precisa ser considerada em sua particularidade para planejamento e acompanhamento de sua inclusão a partir do momento em que se integra à rede municipal de ensino.

Os alunos com deficiência matriculados contam com o apoio de salas de recursos multifuncionais. 30% das escolas estão equipadas com salas de recursos que atendem no contraturno aos alunos que necessitam de Atendimento Educacional Especializado nas escolas da mesma região.

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Para melhor atender aos alunos com deficiência, a SEMED promoveu diversas ações de capacitação dos seus profissionais:

- Capacitação para profissionais de apoio à educação especial, realizada no período de 13 a 22 de agosto com a presença de 130 participantes, profissionais de apoio a educação especial, intérpretes e instrutores de LIBRAS, com uma carga horária total de 24h.
- Curso Básico de Língua Brasileira de Sinais (LIBRAS), destinado aos Profissionais de Apoio da Educação Especial com duração de 18 horas/atividade presenciais e 02 horas não-presenciais. O curso contou com a participação de 67 cuidadores de educação especial que atuam nas escolas da rede municipal.
- Encontros Formativos de Libras: Curso de formação sobre noções básicas de LIBRAS destinado à Comunidade escolar, com uma carga horária de 6 horas, desenvolvido nas unidades escolares pelos intérpretes nos meses de fevereiro e março.
- Ciclo de Palestras, realizado entre novembro de 2019 e janeiro de 2020 com o objetivo de desenvolver estudos e debates sobre diversos temas que envolvem a Educação inclusiva. O ciclo de palestras é destinado a todos os profissionais da rede municipal e comunidade em geral. Entre os temas abordados estão:
  - Conversando sobre TEA: do diagnóstico à intervenção precoce;
  - Comunicação e Linguagem no Transtorno do Espectro do Autismo: tecendo redes na trama da inclusão;
  - Tecnologia Assistiva: usabilidade de aplicativos para educação especial;
  - Comunicação Não-Violenta: tornando a vida mais maravilhosa.

#### Ciclo de palestras da Educação Especial



Fonte: SEMED/DEB

Consolidando e monitorando as políticas de ações afirmativas e diversidade no âmbito da rede municipal de ensino de Aracaju, a SEMED vem concretizando o fortalecimento de seu papel social, implementando projetos, ações e políticas educacionais nas áreas de Direitos Humanos e Diversidades. Prioriza-se o desenvolvimento inclusivo da rede municipal de Aracaju, no qual se configurem como princípios éticos e políticos a valorização das diversidades; o fomento dos direitos humanos; a ênfase na sustentabilidade sócio-ambiental; por fim, a efetivação de políticas públicas intersetoriais transversais.

Dessa maneira, buscando dar visibilidade às demandas por políticas públicas educacionais, despertando o interesse pelos temas da diversidade e desenvolvendo a empatia através da sementeira de valores como cooperação mútua, tolerância, respeito e solidariedade a SEMED desenvolveu os seguintes projetos:

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Educação para as relações étnico-raciais, projeto ILÉ-IWÉ

O projeto Ilé-Iwé ofertou formação continuada de coordenadores pedagógicos e professores atuantes nas escolas das redes municipais de ensino de Aracaju, São Cristóvão e Nossa Senhora do Socorro e da rede estadual de Sergipe, em parceria com o Ministério Público do Estado de Sergipe. Foram realizados cinco momentos formativos entre maio e novembro, contabilizando um total de 110 inscritos. Como resultado da formação, constatou-se que todas as 44 EMEF's realizaram projetos que atendem à lei 10.639/03; dentre as EMEI's, foram 21 escolas.

Em consonância com a Lei 10.639/03, que trata da inclusão do ensino de história e cultura africana e afrobrasileira na Educação Básica ao longo de todo ano letivo, esta iniciativa teve como objetivo principal diagnosticar como o racismo interfere na formação da autoimagem e da autoestima de crianças estudantes de escolas públicas municipais.

### Projeto Ilé-Iwé



Fonte: SEMED/DEB

### Projeto Educação para a democracia

O projeto Educação para a Democracia ofertou palestras de formação de alunos acerca de liderança e representação, visando à realização de eleição de representantes entre as turmas de Ensino Fundamental Maior. Nesse sentido, os representantes de turma eleitos receberam formação específica ofertada pela SEMED, para atuarem junto ao Conselho de Turmas na proposição e sistematização das propostas relacionadas às atividades de esporte, cultura e lazer desenvolvidas nas escolas, bem como discutam, juntamente ao Conselho Escolar, os problemas identificados nas unidades de ensino (violência, bullying, etc.), apresentando a perspectiva do alunado quanto aos mesmos e contribuindo de forma positiva para dirimi-los ou solucioná-los.

No mês de abril, as eleições para representante de turma foram desenvolvidas em todas as escolas municipais de ensino fundamental que ofertam o segundo segmento do Ensino Fundamental. Em maio, foram iniciadas as formações dos eleitos, que contemplaram um total de 260 estudantes em 20 escolas municipais. (o chamado "Dia D, Dia da Democracia na Escola"). Em outubro, foram iniciadas as formações dos eleitos, que contemplaram um total de 258 estudantes e 20 escolas.

### Projeto Pega visão

O projeto promove rodas de conversa que visam o debate acerca de autoestima e representatividade; violências; empoderamento e projeto de vida. Desenvolvido em parceria com a SEMDEC, SEMFAS, SMS e Conselho Municipal dos Direitos da Mulher (CMDM). As rodas de conversa e oficinas foram realizadas conforme necessidade manifesta das escolas, sendo selecionados entre 60 e 80 alunos em condição de vulnerabilidade. Ao todo 314 alunos em situação de vulnerabilidade de 06 unidades escolares participaram do projeto em 2019.

### Ujacará e visitas guiadas

O Ujacará, desenvolvido pela SEMA em parceria com a SEMED, consiste na

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

realização de uma visita lúdica guiada a espaços verdes da cidade de Aracaju, conduzida por personagens que fazem alusão ao reino mágico de Ujacará, cidade fictícia onde o meio ambiente urbano vive em harmonia com o meio ambiente natural. Ujacará é voltada a estudantes entre 4 e 5 anos de idade, contemplando assim, as escolas de educação infantil da rede municipal de ensino ao longo do ano letivo 2019. Aliado ao Ujacará, a SEMED em parceria com a SEMA e o Projeto Tamar oferece visita técnica a espaços de preservação ambiental, praças e museus. Ao todo foram contemplados 5.240 alunos matriculados nas escolas da rede municipal de ensino.

### Visitas ao Rio Poxim e Oceanário



Fonte: SEMED/DEB

### Quebrada Educadora

O projeto que teve como principal combustível a utilização das artes existentes nas periferias, como por exemplo, o rap e o grafite e teve como tema norteador a família e suas várias linhas de discussões.

O Quebrada Educadora teve como público-alvo estudantes que foram escolhidos como representantes de turma em 11 escolas da rede, sendo em média, 15 estudantes por unidade de ensino. Estes estudantes fizeram oficinas de teatro, rima e artes plásticas construindo com esses alunos produtos que posteriormente pudessem ser levados para as suas respectivas escolas.

A SEMED realizou ainda mais uma edição do tradicional Desfile Cívico da Rede

Municipal de Aracaju. O evento aconteceu no dia 01 de setembro de 2019 e proporcionou uma aula pública sobre a língua portuguesa, sua história, influências, variantes linguísticas e usos na atualidade em virtude nas novas mídias sociais.

### Desfile Cívico da Rua Bahia



Fonte: SEMED/ASCOM

### Ações Administrativas

#### - Modernização Tecnológica

- **Matrícula online e sistema de gestão escolar**

Com o objetivo de democratizar o acesso e modernizar o processo de matrícula da rede municipal de ensino de Aracaju, a SEMED realizou, pelo segundo ano consecutivo, a matrícula por meio digital, facilitando o processo de matrícula na rede.

Para ampliar o processo de gestão das unidades escolares garantindo informações

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

rápidas e seguras para gestores, pais e professores a SEMED implantou um sistema de gestão escolar. Em 2019 foram definidas as ações de implantação, levantamento de ajustes e melhorias fundamentais para funcionamento do sistema a fim de manter a entrega do produto o mais assertivo para a comunidade escolar. O sistema de gestão já está à disposição das escolas para alimentação dos dados de fluxo e rendimento escolar, o que permitirá a realização da matrícula online para o ano 2020 pelo novo sistema.

### Acompanhamento do sistema de matrícula



Fonte: SEMED/DTI

### • Implantação da fibra ótica para atendimento às unidades de ensino de Aracaju

A Prefeitura Municipal de Aracaju, através de Termo de Compartilhamento de fibra ótica com o Tribunal de Justiça do Estado de Sergipe implantou a ramificação dos ramais de atendimento como suporte para conexão de todas as escolas municipais em uma rede única. Foram investidos R\$ 1.132.264,50 na implementação de mais de 745 quilômetros de fibra ótica, interligando 32 escolas municipais e 3 prédios administrativos da SEMED.

### • Revista Eletrônica

Em 2019 a SEMED criou a e-Com Mente, uma Revista de Educação Básica do

município de Aracaju. O periódico eletrônico anual aceita submissão de pesquisas e experiências na área da Educação, cuja abordagem esteja relacionada aos seguintes campos: Educação Infantil, Ensino Fundamental, Educação Inclusiva, Tecnologias Educacionais, Educação e Diversidade, Arte Educação, Gestão Escola. Tem o propósito de incentivar a autoria do professor da Educação Básica colaborando na divulgação de prática docente.

### • Atendimento Infraestrutura Física da Rede Municipal

Em 2019 a Prefeitura Municipal iniciou a construção da primeira escola de educação infantil em tempo integral de Aracaju. Com um investimento de mais de 3 (três) milhões de reais, a escola atenderá a 240 crianças da região do Santa Maria.



### Construção de EMEI Bairro Santa Maria



Fonte: EMURB/ASCOM

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Além da construção de novas unidades, a Prefeitura realiza a reforma e manutenção das unidades escolares existentes. Duas unidades tiveram as obras de reforma retomadas em 2019: A EMEF Dr. Carvalho Neto com um investimento de cerca de R\$ 2 milhões que está com 70% das obras concluídas, e a EMEF Anísio Teixeira que conta com um investimento de R\$ 2,7 milhões.

### EMEF Carvalho Neto e EMEF Anísio Teixeira (respectivamente)



Fonte: EMURB/ASCOM

Já o convênio de manutenção física da Rede Municipal, celebrado com a Empresa Municipal de Obras e Urbanização-EMURB atendeu e atenderá as escolas da rede com serviços de revisão de cobertura, revisão hidrossanitária, revisão de esquadrias de madeira, revisão elétrica, adequação de banheiros e pintura. O total gasto em 2019 com os serviços de manutenção prestados nas escolas foi de R\$ 6.870.424,63 (seis milhões, oitocentos e setenta mil, quatrocentos e vinte e quatro reais e sessenta e três centavos).

### • Saúde

O Município de Aracaju vem sofrendo veementemente com o sub financiamento do Ministério da Saúde considerando o desmonte de algumas políticas prioritárias, acarretando um ônus para a gestão municipal. Diante disso, a Secretaria Municipal de Saúde tem como compromisso compatibilizar todas as ações de saúde tendo a atenção básica como ordenadora do sistema e coordenadora da atenção, demandando cada vez mais, o aprimoramento dos profissionais e de habilidades gestoras.

No entanto, a Secretaria Municipal da Saúde de Aracaju mantém os esforços para garantir o funcionamento dos estabelecimentos que compõe a Rede SUS Aracaju, bem como se preocupa com a qualidade e eficiência dos mesmos. Neste sentido, no ano de 2019, além das ações pactuadas na Programação Anual de Saúde (PAS), a SMS utilizou o Planejamento Estratégico da Prefeitura como um norteador de boas práticas, na medida em que esteve lado ao lado com o Prefeito no monitoramento dos projetos prioritários de Governo.

### PRINCIPAIS AÇÕES DESENVOLVIDAS:

#### • Garantia da Cobertura de Vacinas

#### Vacinação para crianças menores de dois anos de idade



Fonte: ASCOM/SMS

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Vacinas	Coberturas Vacinais	Doses Aplicadas
Pentavalente	68,57%	6.218
Poliomielite	71,70%	6.502
Pneumo 10	79,97%	7.252
Tríplice Viral	91,37%	8.286

Fonte: Prontuário Eletrônico/DVAS/SMS.

Percentual de doses aplicadas na campanha contra influenza	
Crianças	73,66%
Gestantes	76,98%
Trabalhadores da saúde	85,61%
Puérperas	81,43%
Idosos	102,31%
Comorbidades	101,6%
Professores	106,38%
<b>Total</b>	<b>90,23%</b>

Fonte: DVAS/SMS – dados tabulados em novembro de 2019.



Fonte: ASCOM/SMS

- Ações de promoção e prevenção ao controle do Aedes Aegypti

Plano de intensificação de controle do Aedes Aegypti – julho a dezembro e Ação de combate ao Aedes, no Forró Caju no mês de Junho



Fonte: ASCOM/SMS

Fumacê Costal nos bairros de maior vulnerabilidade do Município de Aracaju

Nº de Bloqueios	174
Quarteirões Tratados	2.926
Imóveis Tratados	151.955

Fonte: DVAS/SMS – dados tabulados em janeiro de 2020.

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

- Ações do Castramóvel**

Projeto de Mutirão de Castração de gatos em parceria com o Hospital Veterinário da Faculdade Pio X e Universidade Federal de Sergipe (UFS). Trata-se de uma extensão do castramóvel, voltado para castração de gatos machos comunitários (animais que vivem em espaços públicos), com o objetivo de controlar a população desses animais em Aracaju – Foram realizados 5 mutirões.

#### Castramóvel e Hospital Veterinário da Faculdade Pio X



Fonte: ASCOM/SMS

#### Número de Animais Castrados

2018	203
2019	414

Fonte: DVAS/SMS – dados tabulados em janeiro de 2020.

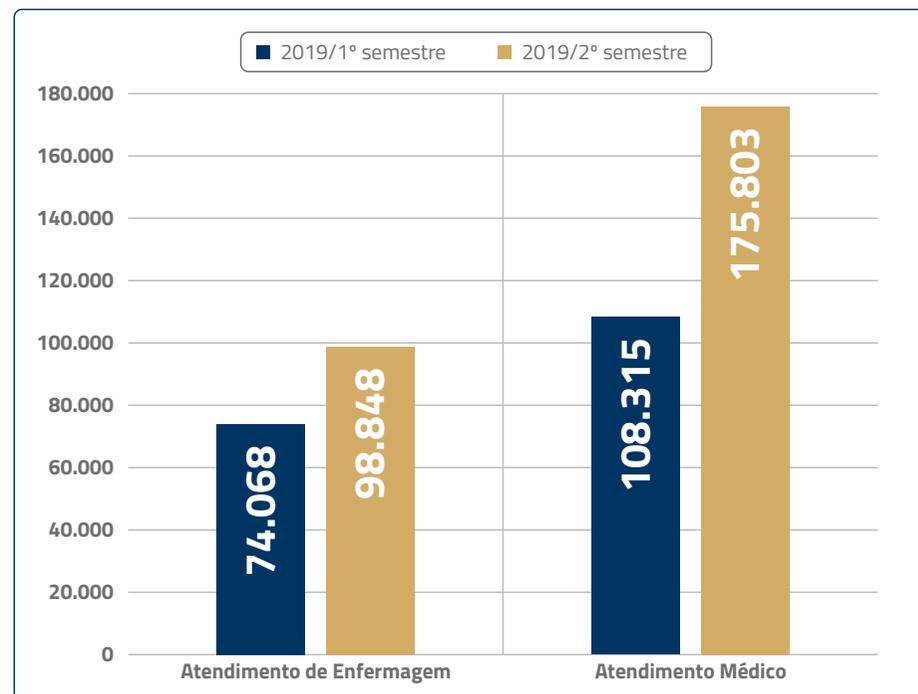
#### Procedimentos

Procedimentos	Qtd
Animais Cadastrados	744
Consultas	476

Fonte: DVAS/SMS – dados tabulados em janeiro de 2020.

- Atendimentos na Atenção Básica**

Comparando-se o 1º e o 2º semestre de 2019, observou-se um aumento do número de atendimentos de enfermagem e médico nas UBS, conforme gráfico a seguir:



Fonte: ASPLANDI/SMS – dado atualizado em 15.01.2020

- Programa DST/AIDS**

A ação tem como objetivo a prevenção e diagnóstico precoce das DST's.

#### Número de testes rápido

2017	18.302
2018	36.435
2019	34.029

Fonte: DVAS/IST – dado atualizado em janeiro de 2020.

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

- **Fortalecimento da participação social e protagonismo do cidadão**

- Realização da 11ª Conferência Municipal de Saúde;
- Realização de 44 Conferências Locais nos Bairros de Aracaju;
- Ativação de 40 Conselhos Locais Nos Bairros De Aracaju.



Fonte: ASCOM/SMS

- **Mostra nacional de experiências bem-sucedidas**

Aracaju conquistou, em 2019, o 2º lugar na Mostra Nacional de Experiências bem-sucedidas com o Título “O olhar qualificado nos Acidentes de Transporte Terrestre em Aracaju/SE: Fator determinante na redução dos óbitos 2014-2018”. O estudo

foi apresentado e premiado na 16ª edição da Mostra Nacional de Experiências Bem-sucedidas em Epidemiologia, Prevenção e Controle de Doenças (EXPOEPI), ocorrida em Brasília/DF.



Fonte: ASCOM/SMS

- **Abastecimento de medicamentos**

No corrente ano a Prefeitura Municipal de Aracaju, atingiu 93% de abastecimento de medicamentos na saúde.

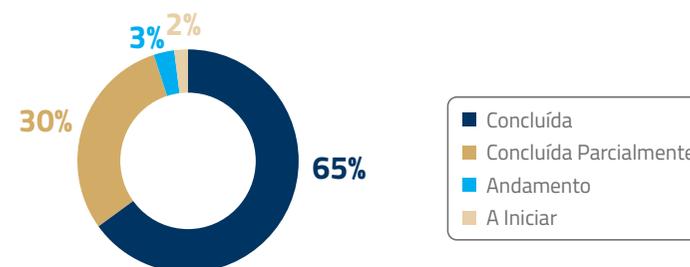


Fonte: ASCOM/SMS

- **Balanco da Programação Anual de Saúde (PAS).**

A Programação Anual de Saúde (PAS) é o instrumento que operacionaliza as intenções expressas no Plano de Saúde e tem por objetivo anualizar as metas do Plano de Saúde e prever a alocação dos recursos orçamentários a serem executados. Em 2019, foram pactuadas aproximadamente 208 ações, destas, cerca de 65% foram concluídas, 30% foram concluídas parcialmente, 3% permanecem em andamento e serão finalizadas no ano de 2020, apenas 2% não foram iniciadas.

#### Balanco PAS 2019



Fonte: ASPLANDI/SMS

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### • Redução da Mortalidade Infantil

##### Taxa de Mortalidade Infantil

2017	17,10%
2018	18,10%
2019	16,23%

- Realização do ConVIDA Gestantes – mutirões de pré-natal na Atenção Primária; Com esta ação a Secretaria de Saúde ampliou o número de consultas de pré-natal as gestantes. Indicador monitorado “Frequência de gestantes com 7 ou mais consultas pré natal”.

Resultado de 2018: 59,46%

Resultado de 2019: 63,73%

- Realização de 6 campanhas de vacinação;
- Realização de busca ativa para atualização de cartões de vacina na Rede de Escolas Municipais;
- Ampliação das UBSs Hugo Gurgel e Ministro Costa Cavalcante;
- Reforma de 6 UBSs: Cândida Alves, Carlos Hardman, Celso Daniel, Dona Jovem, Fernando Sampaio e Anália Pina;
- Revitalização de 8 UBSs: Dona Sinhazinha, Edézio Vieira de Melo, Hugo Gurgel, Humberto Mourão, Irmã Caridade, Manoel de Souza e Madre Tereza;

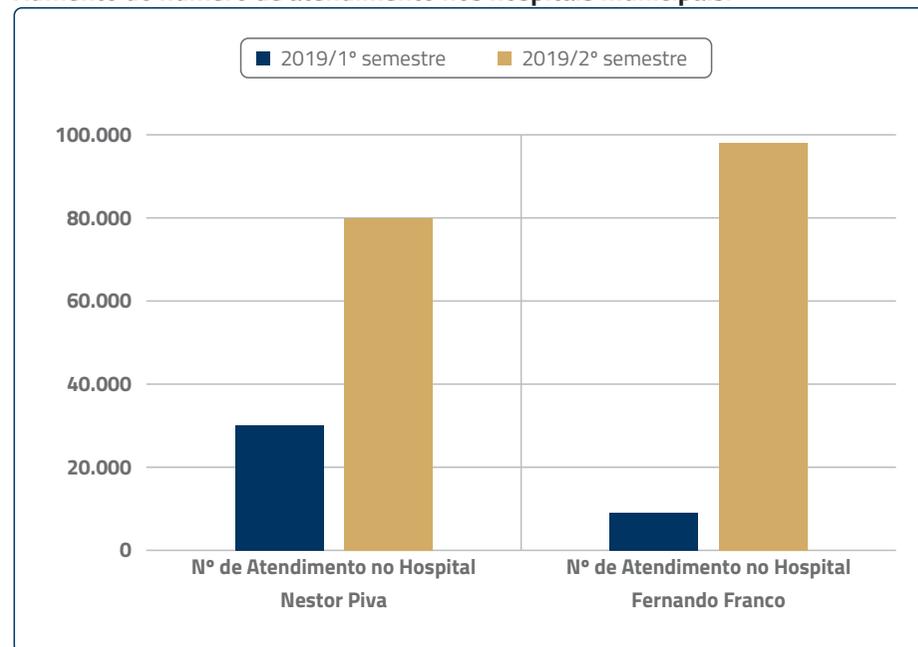
#### • Qualificação dos Hospitais Municipais

- Recomposição da equipe médica em mais de 90%;
- Recomposição da equipe de enfermagem em 100%
- Revitalização do Hospital Fernando Franco;
- Incremento de especialidade no Hospital Fernando Franco – Ortopedista;
- Recomposição de equipamentos e mobiliários de escritórios;
- Climatização dos ambientes do Hospital Fernando Franco;



Fonte: ASCOM/SMS

#### Aumento do número de atendimento nos hospitais municipais:



Fonte: ASPLANDI/SMS – dado atualizado em 15.01.2020

#### • Processo de Regulação do Acesso à Média e Alta Complexidade na Saúde

Regulação de 13 cirurgias eletivas pelo sistema;

Redução do tempo de espera de CONSULTAS e EXAMES:

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Procedimentos	11/out	23/dez	Redução em dias	Redução percentual
Redução do tempo médio de espera para consulta em neurologista	150	125	25	17%
Redução do tempo médio de espera para consulta em oftalmologia	650	98	552	85%
Redução do tempo médio de espera para consulta em angiologia	196	116	80	41%
Redução do tempo médio de espera para consulta em Urologia	312	218	94	30%
Redução do tempo médio de espera para consulta em neuropediatria	850	559	291	34%
Redução do tempo médio de espera para Holter	120	2	118	98%
Redução do tempo médio de espera para MAPA	420	36	384	91%
Redução do tempo médio de espera para curva tensional	146	138	8	5%
Redução do tempo médio de espera para Eco transtorácico	538	266	272	51%
Redução do tempo médio de espera para paquimetria ultrassônica	120	59	61	51%
Redução do tempo médio de espera para cintilografia	60	25	35	58%
Redução do tempo médio de espera para radiografia	200	86	114	57%
Redução do tempo médio de espera para tomografia	50	9	41	82%
Redução do tempo médio de espera para ressonância	90	58	32	36%

Fonte: ASPLANDI/SMS

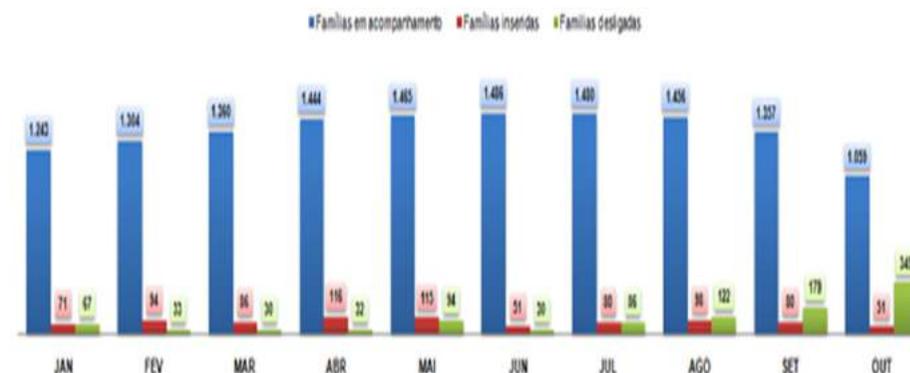
#### • Assistência Social

Ao longo de 2019, a Secretaria Municipal da Família e da Assistência Social – SEMFAS, apesar da redução em números de algumas ações, em função da diminuição do repasse financeiro oriundo do Ministério da Cidadania, qualificou o atendimento em sua rede socioassistencial; promoveu o melhoramento nas condições do Programa Bolsa Família; qualificou o acesso ao CadÚnico; fortaleceu as ações de Direitos Humanos e Segurança Alimentar e Nutricional; desenvolveu políticas públicas contínuas de Direitos Humanos; melhorou o atendimento à população de rua; apresentou alternativas de vida aos adolescentes em cumprimento de medidas socioeducativas, além de promover ações contínuas de formação para os trabalhadores da pasta. Destacaram-se:

#### • Proteção Social Básica/ PSB

A proteção Social Básica, integrante do Planejamento Estratégico, tem por objetivos a prevenção de situações de risco, por meio do desenvolvimento de potencialidades e o fortalecimento de vínculos familiares e comunitários, nos 16 CRAS – Centros de Referências da Assistência Social através do PAIF e SCFV.

#### Quantidade de Famílias Acompanhadas pelo PAIF



Fonte: Vigilância Socioassistencial/SEMFAS

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Acompanhamento Familiar

Consiste em um conjunto de intervenções desenvolvidas em serviços continuados, que possibilitam à família construir novos projetos de vida.

### Histórico de Quantidade de Famílias em Acompanhamento pelo PAIF



Fonte: Vigilância Socioassistencial/SEMFAS

- Grupos no Âmbito do PAIF - Mediação de forma grupal com famílias que possuam situações de vulnerabilidade e risco semelhantes. Localizados em 15 bairros de Aracaju de maior vulnerabilidade social, com 16 grupos.

- atendimentos individualizados - acessos aos serviços ofertados pelo CRAS, aos benefícios socioassistenciais, ao auxílio moradia, cadastro único ou encaminhamentos para a rede intersetorial. Público total atendido em 2019: 128.818 usuários.

- Oficinas Temáticas, palestras, ações comunitárias e diálogo popular – em 2019, foram realizadas 90 oficinas temáticas e palestras, trabalhando a prevenção, enfrentamento ao abuso e exploração sexual, empoderamento feminino, trabalho infantil, prevenção ao uso de drogas, direitos, etc. Também foram realizadas 64 ações de Diálogos Popular, que são ações de caráter coletivo, objetivando promover o protagonismo da comunidade. Público total alcançado: 5.073 usuários.

### Ação Comunitária CRAS Maria Diná e CRAS Risoleta Neves.



Fonte: ASCOM /SEMFAS

Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculo – SCFV - atendimentos em grupos, subdivididos conforme a faixa etária, para prevenir a ocorrência de situações de risco social. Em 2019 foram atendidos 14.700 usuários neste serviço.

### Número de Usuários no SCFV por faixa etária

SCFV	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out
SCFV até 6 anos	38	44	42	37	34	31	43	44	48	46
SCFV 7 a 14 anos	533	583	562	587	570	614	588	599	615	620
SCFV 15 a 17 anos	48	70	50	62	65	48	54	61	58	55
SCFV 18 a 59 anos	64	66	66	88	92	93	98	91	62	56
SCFV idosos	600	609	597	569	623	628	591	642	667	693

Fonte: Vigilância Socioassistencial/SEMFAS

### Evolução Quantitativa Usuários no SCFV



Fonte: Vigilância Socioassistencial/SEMFAS

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### Atividades Socioeducativas e oficinas lúdicas, culturais e esportivas.

No exercício de 2019, foram realizadas intervenções socioeducativas com temáticas transversais de inclusão, bem como a oferta de oficinas de capoeira, balé, percussão, artes marciais, circo, patche aplique, teatro, artes manuais, educação física e flauta. Público alvo: crianças, adolescentes, adultos e idosos vinculados ao SCFV dos 16 CRAS. Público total atendido: 1.470 usuários.

Vivências fora da comunidade: promover aos usuários do SCFV acesso a espaços culturais de Aracaju, possibilitando a ampliação do universo informacional, artístico e cultural dos usuários. Foram realizadas em espaços culturais, recreativos, shopping, praças, museu, parques, etc, tendo como público alvo crianças, adolescentes, adultos e idosos do CFV, beneficiando 1.320 usuários.

- **Proteção Social Especial/ PSE**

A proteção Social Especial, integrante do Planejamento Estratégico, dividida em Média e Alta Complexidade, é composta de ações voltadas para famílias e indivíduos que tiveram seus direitos violados e os vínculos familiares e comunitários estão fragilizados ou foram rompidos.

Serviços Executados na Proteção Especial de Média Complexidade – estes serviços ocorrem em 04 CREAS, 01 Centro Dia e um 01 Centro Pop.

Serviço de Proteção e Atendimento Especializado a Famílias e Indivíduos – PAEFI

É um serviço de acompanhamento de famílias que possuem um ou mais indivíduos em situação de ameaça ou violação de direitos. Em 2019, foram incluídos 353 usuários, nas 4 unidades de CREAS.

#### Quantidade de Famílias Acompanhadas pelo PAEFI/2019



Fonte: Vigilância Socioassistencial/SEMFA

Ações de Mobilização Social – foram realizadas dentre outras, as seguintes atividades:

- 03 Abordagens Socioeducativas nos bairros Bugio e Coqueiral, Terminal da Rodoviária Nova. Público mobilizado: 600 pessoas transeuntes.

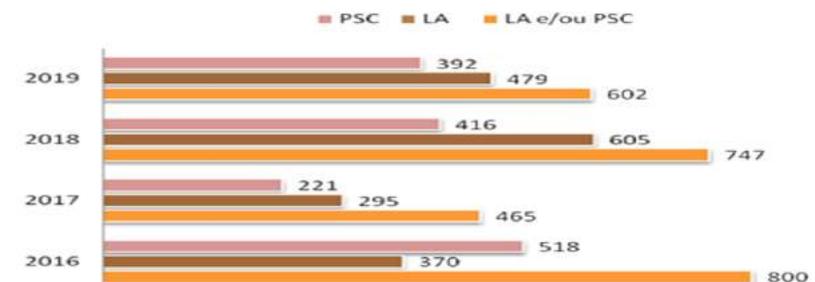
- 08 Oficinas socioeducativas sobre Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes. Onde aconteceu: EMEI José Garcez Vieira; Casa Santa Zita; EMEF Olavo Bilac; CRAS Risoleta Neves; CRAS Benjamin Alves; CRAS Porto D'antas; EMEF José Carlos Teixeira; CRAS Carlos Hadman. Público participante: 350 crianças e adolescentes.

- Enfrentamento à Violência contra a Mulher – 10 ações comunitárias de Empoderamento feminino e 16 dias de ativismo contra a violência de gênero. Aconteceu no Centro social D. José Vicente Távora; em 03 CRAS e 01 CREAS; e em 02 Unidades Básicas de Saúde. Público participante: 450 mulheres.

- Enfrentamento ao Trabalho Infantil – 03 abordagens educativas no enfrentamento a esse tipo de violação. Onde aconteceu: Mercado central de Aracaju; mercado do Conjunto Augusto Franco; feira livre do Conjunto Augusto Franco. Público atingido: 600 pessoas entre feirantes, comerciantes e fiscais dos mercados e da feira.

- Enfrentamento a Violência contra a Pessoa Idosa – 05 rodas de conversas e intervenções técnicas acerca dos direitos da pessoa idosa. Onde aconteceu: Grupo de idosos da Capela Nossa Senhora do Rosário, CRAS Pedro Averan; CRAS Porto D'anta; CRAS Carlos Hardman; CREAS Maria Pureza em parceria com a Defensoria Pública. Público beneficiado: 160 idosos.

#### Quantidade Adolescentes em Medidas Socioeducativas atendidos pelos CREAS



Fonte: Vigilância Socioassistencial/SEMFA

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

- O Serviço de Cumprimento de Medidas Socioeducativas - tem como objetivo de acompanhar e contribuir com adolescentes no processo de construção de novos caminhos, através de inserção em serviços e programas em prol do adolescente.
- Oficina de orientação técnica sobre: as bases sociojurídicas das MSE com o promotor de justiça da 17ª Vara. Público: 45 profissionais dos CREAS;
- Sensibilizações com profissionais das Unidades Básicas de Saúde (UBS) no que se refere ao cumprimento da Medida Socioeducativa de Prestação de Serviço à Comunidade (PSC). Na oportunidade, as equipes apontaram a necessidade de parceria entre os CREAS e tais Unidades para recebimento e acompanhamento dos adolescentes durante a execução da PSC Quantidade de UBS visitadas: 12 unidades. Público atingido: 112 profissionais;
- Atividades culturais e de lazer: visitas guiadas ao oceanário de Aracaju, Museu da Gente Sergipana, Parque da Sementeira, FEIVEST/UNIT, Centro de Criatividade;
- Centro Histórico de São Cristóvão, Visita à UFS, Festival infantil de cinema (FiCi), Festival de cultura Afro-brasileira. Público médio atendido: 45 adolescentes em cumprimento de medidas socioeducativas;
- Encaminhamentos dos adolescentes para participação do Aprendiz Integrado. Público atingido: 16 adolescentes; Oficinas de Hip hop e musicalização com o happer Hot Black do projeto Ação Hip Hop. Público atingido: 14 adolescentes;
- Sensibilizações nos CRAS, associações de moradores, grupos paroquiais e lideranças comunitárias acerca da importância do Conselho Tutelar na garantia dos Direitos da Criança e do Adolescente. Público médio atingido pelas ações: 160 pessoas.

#### Oficina socioeducativa sobre Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes

Fonte: ASCOM/SEMFAS



#### Abordagem educativa no mercado do Conj Augusto Franco – Enfrentamento ao trabalho infantil.



Fonte: ASCOM/SEMFAS

#### Serviço Especializado em Abordagem Especial

Com cobertura semanal diurna/noturna e aos sábados, busca identificar pessoas em situação de rua e ofertar acompanhamento social.- Quantitativo de pessoas abordadas e de abordagens realizadas de Jan a Out de 2019, 1.887, e 1.314 pessoas abordadas. O mesmo usuário pode ser abordado dentro do mês mais de uma vez.

#### Centro de Referência Especializado para a População de Rua - Centro POP

O centro Pop é uma unidade voltada para o atendimento à população em situação de rua, voltado para a construção de novos projetos de vida. Principais atividades realizadas: Ações educativas e preventivas da Guarda Municipal; Ações solidárias de autoestima a partir de Ong's e Instituições, que trabalharam a estética dos usuários

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

por meio da mudança e cuidado com a aparência; Aracaju Alfabetiza, programa em parceria com a SEMED; Atendimentos diários do CadÚnico; Atendimentos psicossociais: 2243 atendimentos, 1304 usuários atendidos; Atividades recreativas e passeios para pontos turísticos da cidade; Atualização do regimento Interno com usuários; Café com Saúde; Campeonato de Damas; CinePop – sessões de cinema; Cursos Profissionalizantes com o apoio do Senac; Futebol quinzenal; Grupo de Mulheres; Grupo Terapêutico sobre as questões que perpassam a situação de rua; Oficinas sobre Higienização pessoal e de pertences; II Sarau de Rua; Orientação Jurídica em parceria com a Defensoria Pública do Estado; Projeto Geração de Renda; Projeto Olhares – promoção de acesso à cultura através das aulas de dança, capoeira e educação física; Refeições distribuídas: 160/dia (80 – Cafés da manhã e 80 – Almoços) para um total de 80 usuários beneficiados por dia; Rodas de conversa sobre temas transversais a execução dos serviços socioassistenciais.

### II Sarau para a pessoa em situação de rua – Centro POP.



### • Proteção Social Especial para Pessoas com Deficiência - Centro Dia

O Serviço de Proteção Social Especial para Pessoas com Deficiência realiza ações voltadas para as pessoas com deficiência em situação de dependência durante o dia e, ao mesmo tempo, serve de apoio às famílias e aos cuidadores familiares com um processo de orientação e acompanhamento, tornando-se uma alternativa coletiva de cuidados pessoais, complementar aos cuidados das famílias. Atualmente, são atendidos 36 usuários.

### Perfil dos Usuários que Participam do Centro Dia

Tipo de deficiência	Gênero			Total
	Mulher	Homem	LGBT	
<b>Deficiência Física</b>	1	1	0	<b>2</b>
<b>Deficiência Intelectual</b>	8	7	0	<b>15</b>
<b>Deficiência Auditiva</b>	0	0	0	<b>0</b>
<b>Deficiência Visual</b>	1	0	0	<b>1</b>
<b>Deficiência Mental</b>	0	0	0	<b>0</b>
<b>Autismo</b>	1	3	0	<b>4</b>
<b>Deficiências Múltiplas</b>	3	1	0	<b>4</b>
<b>Outras</b>	0	0	0	<b>0</b>
<b>Total por Gênero</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>26</b>

Obs.: Entraram: 7 novos usuários em 2019 / Desligados do serviço: 05 usuários  
Fonte: Vigilância Socioassistencial/SEMFAS

### Principais Atividades Realizadas em 2019

- Atividades Socioeducativas: Treinos de Atividade de Vida Diária – AVD;
- Aplicação de jogos com objetivo de desenvolver raciocínio lógico, coordenação motora e etc;
- Oficinas Lúdicas;
- Oficina de música/ percussão;
- Atividades com Famílias dos usuários - 12 Atividades;
- 02 Oficinas de Geração de Renda;

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

- 05 Atividades para demandas de saúde;
- 07 Reuniões para discussão sobre demandas socioassistenciais;
- Atividade de noção corporal;
- Acesso à cultura com sessão de cinema;
- Pintura em tela grande;
- Encontro intergeracional de usuários do Centro Dia e Casa Lar Nalde;
- Atividade física no parque da sementeira;
- Atividade de auto cuidado e orientação ao vestir e tomar banho;
- Carnaval Clube do BANESE;
- Roda de conversa com usuários com cognitivo preservado com temas: Garantia de direitos e o exercício da gratidão;
- Passeio de Catamarã com usuários e familiares;
- Oficina de papel junto com a EMSURB e Visita ao Aeroclube de Aracaju.

**Visita ao aeroclube de Aracaju / Usuários assistindo ao filme “Rei Leão” com recursos inclusivos.**



Fonte: ASCOM/SEMFAS

#### **Serviços de Proteção Social Especial - Alta Complexidade**

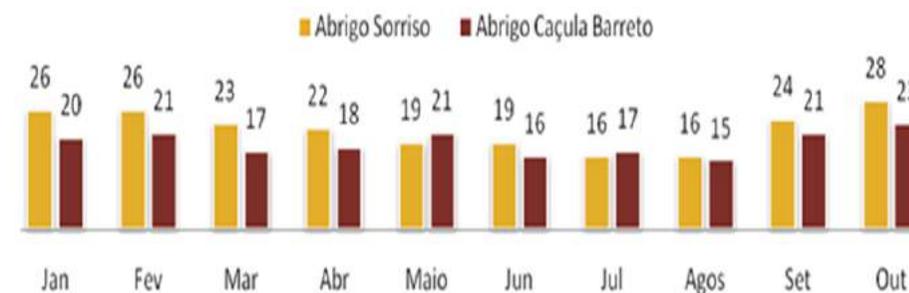
Prestam estes serviços:

- Abrigo Caçula Barreto e Abrigo Sorriso;
- Unidade de acolhimento institucional para crianças e adolescentes: 04 Casas Lares;
- Unidade de acolhimento institucional para idosos: Casa Lar Nalde Barbosa;
- Unidade de acolhimento institucional para mulheres vítimas de violência: Abrigo Núbia Marques;
- Unidade de acolhimento institucional para pessoas em situação de rua modalidade: Casa de Passagem Acolher.

#### **Acolhimento Institucional para crianças e adolescentes - Abrigo e Casas Lares**

Atualmente são 51 crianças acolhidas nos 2 Abrigos Caçula Barreto e Abrigo Sorriso.

#### **Quantidade Crianças e Adolescentes acolhidos nos Abrigos**



Fonte: Vigilância Socioassistencial/SEMFAS

As Casas Lares se direcionam ao atendimento de crianças e adolescentes, oriundos dos serviços de Abrigos, que demandem acolhimentos de média e longa duração. Este serviço visa estimular o desenvolvimento de relações mais próximas do ambiente familiar. Atualmente há 28 crianças e adolescentes acolhidos em Casas Lares. Durante o ano de 2019, as 06 unidades acolheram um total 133 crianças e adolescentes. Houve reinserção familiar nas 06 unidades: 39 casos de reinserção na família de origem, 15 casos de família substituta/adoção.

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### **Acolhimento Institucional para Idosos modalidade Casa Lar**

Tem como objetivo assegurar a prestação do serviço de acolhimento aos idosos vítimas de violência, em caráter provisório. Público inserido em 2019: 21 idosos. 09 desligamentos.

### **Acolhimento Institucional para pessoas em situação de rua modalidade Abrigo**

A casa de Passagem Acolher tem a capacidade para 40 acolhimentos. Além desta unidade, há parceria com o Estado para o acolhimento com mais 20 vagas mensais. Até outubro de 2019, foram acolhidos nas duas unidades 120 usuários.

### **Segurança Alimentar**

A gerência de segurança alimentar e nutricional, agora integrante da Diretoria da Política de Assistência Social, consolidou as ações da oferta de alimentos com qualidade para os equipamentos socioassistenciais, monitoramento dos usuários e desenvolvimento das hortas urbanas agroecológicas do Projeto Cultivando Cidadania. Tendo como público principal os usuários dos equipamentos socioassistenciais da Proteção Básica, da Alta e Média Complexidade, totalizando 400 pessoas/mês, as ações buscam o fortalecimento de vínculos familiares e comunitários, além de fomentar a inclusão produtiva e geração de renda, através da Agricultura Urbana Agroecológica.

### **Principais Atividades Realizadas:**

- Entrega mensal de cardápios aos equipamentos da alta complexidade e Centro Dia;
- Monitoramento dos equipamentos quanto ao armazenamento, preparo e consumo dos alimentos;
- Capacitação de Boas Práticas de Manipulação com as cozinheiras do Sorriso, Caçula Barreto, Nalde Barbosa, Casas Lares e Centro Dia (Maio/2019) e equipe técnica dos CRAS Risoleta Neves e Maria José (Coqueiral);
- Distribuição dos alimentos doados na 36ª Corrida Cidade de Aracaju;
- Realização de 36 atividades de Educação Alimentar e Nutricional atingindo

aproximadamente 400 pessoas nos equipamentos da assistência, famílias do cultivando cidadania, escolas municipais e na sede da PMA junto às feirinhas;

- Realização quinzenal da feirinha agroecológica na sede da Prefeitura;
- Construção de Horta suspensa adaptada para cadeirantes na instituição CIRAS;
- Implantação de hortas no Aloque, EMEF Jornalista Orlando Dantas – Bairro Veneza e Comunidade da Maloca;
- Manutenção semanal para manejo e oficinas práticas nas hortas.

### **Horta para cadeirantes – CIRAS**



Fonte: AscomSemfas, 2019

### **Horta Maloca**



Fonte: AscomSemfas, 2019

### **Feirinha quinzenal na sede da PMA**



## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### • Benefícios Socioassistenciais e Transferência de Renda

#### Cadastro Único/Programa Bolsa Família

O Cadastro Único é o sistema que registra as informações sobre cada família de baixa renda. No município de Aracaju, o total de famílias inscritas no Cadastro Único em setembro/2018 era de 69.610, enquanto que em setembro/2019 era de 75.051 havendo um acréscimo de 5.441 famílias novas no Cadastro Único.

#### Gestão do Cadastro Único

Taxa de atualização cadastral (TAC: 82,83%) (Média Nacional TAC: 82,90%). Em relação a 2018 esta taxa teve aumento de 0,22%.

#### Gestão de Condicionalidades do Programa Bolsa Família

As condicionalidades são os compromissos assumidos pelas famílias do Bolsa Família para garantir o acesso de crianças e adolescentes à saúde e educação.

##### Perfil Educação:

- Total de crianças e jovens de 1 a 6 anos PBF no município: 34.510 crianças/jovens.
- Taxa de Acompanhamento de Frequência Escolar (TAFE) 93,62%.

##### Perfil Saúde:

- Total de famílias com perfil saúde no município 56.486 famílias.
- Famílias acompanhadas: 37.692 famílias.
- Taxa de Acompanhamento de Agenda de Saúde (TAAS): 66,73%

#### Benefícios Assistenciais

Classificam-se em duas modalidades: Benefícios Eventuais e Benefícios de Prestação Continuada (BPC). Os Benefícios Eventuais caracterizam-se por seu caráter provisório e para dar suporte aos cidadãos em momentos de fragilidade advindos de nascimento, morte, situações de vulnerabilidade temporária e de calamidade pública. O BPC é devido ao idoso a partir de 65 anos e a pessoa com deficiência, com renda familiar inferior a  $\frac{1}{4}$  do salário mínimo.

#### Quantitativo de Benefícios Concedidos

Tipos de Benefícios	Qtd
Auxílio Natalidade	152
Auxílio Por Morte	186
Cesta Básica	3.775
Colchão Solteiro	247
Colchão Casal	213
<b>Total</b>	<b>4.573</b>

Fonte: Coordenação de Benefícios / SEMFAS

Beneficiários BPC	Qtd
Pessoa com Deficiência	13.104
Idoso	6.995
<b>Total</b>	<b>20.099</b>

Fonte: Coordenação de Benefícios / SEMFAS

### • Direitos Humanos

A SEMFAS fortaleceu durante este ano as pautas que priorizam a pessoa com deficiência, população LGBTI+, mulheres e igualdade racial.

Ações realizadas em 2019:

#### Promoção de Políticas para a Pessoa com Deficiência

- Camarote da Acessibilidade: Durante os festejos juninos, a SEMFAS em parceria com a FUNCAJU garantiu espaço adequado para a participação deste público em condições de dignidade.
- Semana da Acessibilidade: No dia 21 de setembro, em todo território nacional é realizado o Dia Nacional de Luta da Pessoa com Deficiência. Em Aracaju, a data foi comemorada com a XI Semana da Acessibilidade, com quatro dias de atividades, com a realização da Caminhada pela Acessibilidade.
- Troféu Pipiri – Gente que faz a diferença: Em setembro, aconteceu a 9ª Edição do

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Troféu, realizado pela SEMFAS e Conselho Municipal de Direitos da Pessoa com Deficiência (CMDPCD). O prêmio é uma homenagem a Humberto Santos, artista popular conhecido como "Pipiri", referência de superação da discriminação sofrida por possuir deficiência intelectual.

- Sensibilizações para Trabalhadores com a temática da Deficiência: Realização do "Ciclo de Debates SUAS: Inclusão, Respeito e Diversidade", cujo encontro teve como tema "Inclusão Social: Vencendo Barreiras e Consolidando Direitos"; Apoio ao projeto voluntário "Estrelas do Mar, com o programa "Praia para Todos".

#### **Palestra sobre Inclusão Social voltada para os trabalhadores do SUAS.**



#### **Promoção de Políticas para a Mulher**

- Sensibilizar a população assistida sobre os direitos das mulheres, alertar sobre a violência e informar sobre a lei Maria da Penha: Durante todo o ano, nos equipamentos da SEMFAS (CRAS e CREAS), e em ações intersetoriais com a SMS (Notificação Compulsória, Violência Obstétrica), SEMED (Papão de Meninas e Papão de Meninos), SEMDEC (Aracaju Segura e Intersectorial do Santa Maria), FUNDAT (encerramento dos cursos profissionalizantes no Santa Maria e 17 de Março, além do PREFEM), e outros parceiros, a exemplo do CIEE, TEAR (Roda Comunitária Integrativa), SESC, CMDM, CEDM, Funcaju (Cine Debate) e SEIT, foram ofertadas 78 rodas de diálogo, com participação de cerca de 1000 usuárias(os), nos territórios de

Aracaju, por meio dos equipamentos públicos e parceiros, com os temas: Lei Maria da Penha, Violência Doméstica, Patrulha Maria da Penha, Relacionamento Abusivo, Sororidade, Assédio, Igualdade de Gênero e Etnia. Foi realizada a formação para trabalhadores e técnicos das diversas áreas como: Patrulha Maria da Penha (PMP/GMA), GM do Estado, conselheiros tutelares, de Segurança e da Saúde, ONGs, com temas sobre a Violência contra a Mulher, Economia Criativa, Direitos da Criança e Adolescente, Mediação de Conflitos, dentre outros.

- Controle Social - Ao longo do ano, a equipe da SEMFAS, participou das reuniões do CMDM e do CEDM, sempre articulando ações que tragam benefícios para as mulheres aracajuanas, como palestras com temas pertinentes, visitas institucionais aos equipamentos da Rede de Enfrentamento, construção de calendário coletivo para os eventos importantes, como Dia Internacional da Mulher, Aniversário da Lei Maria da Penha, Semana da Consciência Negra, 16 Dias de Ativismo e a Conferência Municipal de Políticas para Mulheres, que deverá acontecer até abril de 2020.

#### **Fórum da Rede de Enfrentamento à Violência Contra a Mulher, apresentando a Patrulha Maria da Penha de Aracaju.**



Fonte: ASCOM/SEMFAS

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Promoção de Políticas para a Equidade

- Projeto “Benguela: Meninas Negras Contam suas Histórias” - em parceria com a SEMED, foi iniciado no final de 2018 e tem o objetivo de sensibilizar adolescentes matriculadas na rede municipal, sobre o racismo. Até setembro, foram sensibilizados cerca de 540 adolescentes.

- Apoio à 18ª Parada do Orgulho LGBT - Em acordo com a lei nº 3.730/2009, a PMA apoiou, financeira e logisticamente, a 18ª Parada do Orgulho LGBT, ocorrida no dia 25/08/2019. Foi um dia de celebração da diversidade e luta contra qualquer tipo de discriminação por orientação sexual ou identidade, comemorando o Dia Mundial do Orgulho LGBTQI. Foi registrada a presença de milhares de pessoas no evento, realizado na Orla de Atalaia.

- Retificações de pessoas trans nos seus registros civis - Em acordo com o Provimento nº 073, de 28 de junho de 2018, a Assessoria LGBTQI+/DDH realiza como trabalho o acompanhamento de pessoas trans em seus processos de retificações de nomes e gêneros desde o



ano de 2018, e cujo andamento irá o final do ano de 2020. Em 2019 já foram concluídos 71 processos, incluindo, além de pessoas do município de Aracaju, trans de outros municípios do estado de Sergipe, de outros estados do país e até mesmo de pessoas que vivem no exterior.

- Mês da Consciência Negra: “Aquilombe-se” - Durante o mês de novembro, a Gerência de Igualdade Racial, em parceria com os CRAS, realizou atividades que reafirmaram o debate acerca do racismo na sociedade com a população aracajuana, desde crianças a adultos e idosos.

### • Cultura

A Fundação Cultural Cidade de Aracaju - FUNCAJU vem se dedicando ao desenvolvimento das atividades culturais com foco principalmente na qualidade e aprimoramento dos serviços prestados, aproximando arte e cultura cada vez mais dos cidadãos. Os projetos e ações, que estão em consonância com o Planejamento Estratégico da PMA, visam o progresso cultural e intelectual do povo sergipano. Uma gestão pública pautada na democratização do acesso à cultura, em que se visa assegurar o fomento e o incentivo à produção e a diversidade cultural, garantindo assim acessibilidade aos bens e serviços culturais. Dentre as ações realizadas, destacaram-se:

### • Programa de Ocupação do Centro Histórico

O programa propõe ações Artísticas Culturais contínuas, visando a revitalização do Centro Histórico de Aracaju, no sentido de atrair a população aracajuana, bem como turistas, criação de alternativas para o fomento a Arte e a Cultura na cidade, tendo o centro da cidade com seus diversos equipamentos culturais públicos e privados, como elementos fundamentais na execução das ações.

O Programa realizou em 2019 as seguintes ações:

- Quinta Instrumental
- Liquidifica Diálogos
- Ocupe a Praça

Investimento Previsto: R\$ 250.000,00

Investimento Realizado: R\$ 464.011,00

Meta Atingida: 100 %

Meta Prevista	Meta Realizada
9 Edições do Quinta Instrumental	9 Edições
12 Edições do Ocupe a Praça	12 Edições
11 Edições Liquidifica Diálogos	11 Edições

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

#### • Programa de Formação Artístico e Cultural

O Programa de Formação Artística e Cultural (Básica e Avançada) constitui-se em um instrumento formativo de diferentes linguagens artísticas culturais. Orienta o planejamento e a implementação de ações interrelacionadas, através das unidades da FUNCAJU, democratizando o acesso da população em geral, prioritariamente dos atores culturais de Aracaju, a formação nos níveis básico e avançado.

Investimento Previsto: R\$ 525.000,00

Investimento Realizado: R\$ 125.000,00

Meta Atingida: 155%

Meta Prevista	Meta Realizada
Ofertar 82 cursos artísticos e culturais	127 cursos ofertados
Ofertar 1.010 vagas	1.564 vagas ofertadas

#### • Programa de Fomento à Arte e Cultura

A ação apresenta um conjunto de atividades que visam proporcionar à população de Aracaju, possibilidades de diálogo e apreciação à produção e linguagens artístico culturais diversificadas, com foco na formação de público. Proporcionar, também, oportunidades de criação, desenvolvimento, fomento e difusão da cadeia produtiva aracajuana.

Para 2019, entendendo que o Fomento Artístico Cultural é o principal elemento estratégico para o desenvolvimento das políticas públicas de Cultura em Aracaju, onde um conjunto de editais e prêmios para a Cultura, a Funcaju lançou 7 editais, cumprindo o seu papel estratégico no desenvolvimento de uma cidade Inteligente, Humana e Criativa.

Investimento Previsto: R\$ 846.000,00

Investimento Realizado: R\$ 642.500,00

Meta Atingida: 78%

Meta Prevista	Meta Realizada
Lançar 09 Editais	07 Editais Lançados

#### • Programa Fomento a Leitura

O programa foi composto de ações nas bibliotecas municipais como rodas de leitura, eventos para a promoção do escritor sergipano e, no mês de setembro de 2019, foi realizada durante dois dias a Primeira Feira Literária de Aracaju, com palestras, lançamento nacionais, regionais e locais de títulos e debates acerca de obras importantes da literatura nacional. Destacou-se o Projeto "A Hora do Conto" com incentivo à leitura feito para crianças, onde contadores de histórias de forma lúdica (usando fantasias, fantoches, pinturas, entre outros) promoveram a leitura de acordo com a obra e tema escolhido no mês.

Meta Prevista	Meta Realizada
Realização de 11 edições no trimestre	05 edições realizadas no trimestre
Expectativa de público previsto no trimestre de 780 pessoas	Público médio de 399 pessoas no trimestre

Destacaram-se também as exposições realizadas, no Museu Viana de Assis com os temas: "A África está em nós", "De tabaroa a Vestida de Chita à Cidade", "A Magia do Carnaval", "Olhares em Aracaju", "Arte Kokife" "Manifestações populares em Sergipe", "Primavera dos Museus", "Corpos Híbridos", com a presença de 9.928 pessoas.

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### • Esporte

Um dos maiores desafios em 2019 da Secretaria Municipal da Juventude e do Esporte – SEJESP foi garantir a continuidade das ações já desenvolvidas em anos anteriores, com a preocupação de melhoria constante na qualidade das mesmas, assim como propor e implementar novos projetos que venham a contribuir de forma significativa para superar o desafio de tornar Aracaju uma cidade Humana, Inteligente e Criativa.

#### **ATIVIDADES REALIZADAS:**

##### • Torneio de Futebol Feminino

O Torneio de Futebol Feminino foi planejado para incentivar e oportunizar o esporte feminino, enfrentando assim o preconceito que ainda existe com relação a participação das mulheres em diversas modalidades esportivas. O evento fez parte das comemorações do dia internacional da mulher, e foi realizado nos dias 09 e 10 de março, tendo a participação de 4 equipes e mais de 90 atletas.

##### • Taça Cidade de Aracaju de Futebol Sub10 / Sub-12 / Sub-14

As já consagradas “Taças Cidade de Aracaju” se transformaram em grandes competições das divisões de base do esporte amador do estado de Sergipe. Tais eventos, são promovidos pela Prefeitura Municipal de Aracaju, através da SEJESP e ocorrem nas mais diversas modalidades e categorias durante todo o ano. Em 2019, as “Taças Cidade de Aracaju de Futebol” foram realizadas entre os meses de março e



Fonte: ASCOM/SEJESP

novembro, com a participação de 80 equipes e mais de 2.100 atletas nas três categorias em disputa (Sub 10/12 e /14).

##### • Taça Cidade de Aracaju de Futsal Sub-10 / Sub-12 / Sub-14

Uma das maiores competições de futsal amador do estado. O campeonato, que trabalha a inclusão social e ajuda a fomentar a prática do futsal entre jovens de 8 a 14 anos, esse ano contou com a participação de 68 equipes e mais de 1.000 atletas.

#### **Taça Cidade de Aracaju de Futsal**



Fonte: ASCOM/SEJESP

##### • Taça Cidade de Aracaju de Futsal Feminino

Competitividade a florada e centenas de mulheres praticando uma paixão: o esporte. É assim a Taça Cidade de Aracaju de Futsal Feminino. Em 2019, a competição teve início no dia 03 de junho e término no dia 28 de agosto com a participação de 16 equipes de bairros da capital e da grande Aracaju e contou com a participação de aproximadamente 320 atletas.



Fonte: ASCOM/SEJESP

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

- **Taça Cidade de Aracaju de Beach Soccer Feminino**

Tradicional competição organizada pela SEJESP, que foi realizada na Praça da Juventude no período de 02 de setembro a 26 de outubro. Contou com a participação de 6 equipes e aproximadamente 100 atletas.

#### **Taça Cidade de Aracaju de Beach Soccer Feminino.**



Fonte: ASCOM/SEJESP

- **Ações de Fortalecimento da Juventude**

Aracaju conta hoje com mais de 166 mil jovens entre 15 e 29 anos (29% da população), segundo dados do IBGE. Um grande problema é que esse público está vulnerável ao desemprego, violência, drogas e outros fatores que vêm a cada dia afetando as famílias. Estimular o protagonismo juvenil e a força criativa do jovem constitui medida necessária para enfrentar os desafios gerados por esse quadro crítico.

Assim sendo, o Governo Municipal através da Secretaria Municipal da Juventude e do Esporte – SEJESP, desenvolveu em 2019, atividades tendo como o objetivo principal

dar ao jovem a oportunidade de ampliar seus conhecimentos e acesso a políticas públicas que lhe são devidas, a exemplo da comemoração do Dia Municipal da Juventude realizado no dia 13 de março no Centro de Excelência Maria das Graças de Azevedo Melo. Nessa ocasião, foram realizadas diversas ações voltadas à inserção do jovem no mercado de trabalho e palestras educativas. O evento contou com a participação de 120 jovens.

Outra atividade desenvolvida foi o “Empreende + Jovem” realizado na Escola Municipal de Ensino Fundamental Jornalista Orlando Dantas, no bairro Veneza, com o apoio da Fundação Municipal de Formação para o Trabalho – FUNDAT, Banco do Nordeste, SEBRAE e Conselho Estadual de Jovens Empreendedores com a participação de 80 jovens.

O dia internacional da juventude foi comemorado no dia 12 de agosto no Colégio Estadual Paulo Freire, bairro industrial, também com objetivo de inserir o jovem no mercado de trabalho e contou com a participação de 100 jovens e a parceria da FUNDAT, Guarda Municipal de Aracaju, SMTT e todo corpo escolar.

Fez parte das ações voltadas para a juventude em 2019 o Curso online sobre Gestão de Finanças Pessoais, oferecido pela Secretaria Nacional de Juventude – SNJ com certificado de 20 horas e teve a participação de 538 jovens, e a prioridade de vagas em cursos de capacitação oferecidos pela FUNDAT.

Foi realizada a 36ª CORRIDA CIDADE DE ARACAJU, que é uma das maiores e mais tradicionais corridas de rua do norte/nordeste, fazendo parte das comemorações do aniversário da cidade de Aracaju que em 2019 completou 164 anos. Nesta 36ª edição, o evento contou com três percursos, o tradicional de 24km, cuja saída foi da cidade histórica de São Cristóvão, simbolizando assim a mudança da capital, além das opções de 05 e 10km.

Com uma premiação de R\$ 100.000,00 distribuída nas diversas categorias previstas no regulamento da prova, a Corrida Cidade de Aracaju em 2019 estabeleceu novo recorde de participação com a marca histórica de 4.000 atletas, sendo 945 de outros Estados.

Com investimentos na ordem de R\$ 511.453,99 (quinhentos e onze mil,

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

quatrocentos e cinquenta e três reais e noventa e nove centavos) sendo que deste valor, cerca de 70% (setenta por cento) foi conseguido através de convênio e patrocínios.

Outro dado importante foi a significativa redução da relação custo por atleta desde o ano de 2017, início da atual gestão, e que mais uma vez se repetiu em 2019, demonstrando a preocupação da mesma com a utilização dos recursos públicos.

#### Corrida Cidade de Aracaju 2019.



Fotos: André Moreira

#### Linha de tempo custo da Corrida

Ano	Qtd de Atletas	Custo Total (R\$)	Custo por Atleta (R\$)	Recursos Captados (%)
2016	1.780	R\$ 609.963,02	R\$ 342,68	13,94%
2017	2.200	R\$ 351.693,00	R\$ 159,86	25,91%
2018	3.300	R\$ 424.390,10	R\$ 128,60	73,63%
2019	4.000	R\$ 511.453,99	R\$ 127,86	70,66%

#### ATIVIDADES EM ANDAMENTO

- **Projeto Praia para Todos**

Tendo como objetivo principal democratizar o acesso à praia para crianças e adolescentes com deficiência, possibilitando que as mesmas, além do banho de mar

assistido, participem de atividades esportivas e recreativas, o Projeto “Praia Para Todos” ocorreu durante todo o ano de 2019, sempre aos sábados pela manhã, na Praia de Aruana.

O Projeto é liderado pela Organização Estrela do Mar e conta com as parcerias da Prefeitura de Aracaju, através da Secretaria Municipal da Juventude e do Esporte (SEJESP), Governo de Sergipe, Ministério Público Estadual, Universidades e Conselhos das Pessoas com Deficiência.

A SEJESP contribuiu com a doação de equipamentos adaptados, cadeiras anfíbias, pranchas para a prática de bodyboard adaptado e camisas UV, além de disponibilizar semanalmente equipe técnica para ajuda no desenvolvimento das atividades realizadas.

Em 2019, foram realizadas 42 edições, superando a meta estabelecida pelo planejamento estratégico da Prefeitura Municipal de Aracaju.

#### Projeto Praia para Todos, em Aracaju



Fotos: André Moreira

- **Apoio a Atletas e Competições de Alto Rendimento**

Com o objetivo de incentivar a participação de equipes e atletas em competições de diversos níveis (estadual, nacional e internacional), a Prefeitura Municipal de Aracaju inseriu em seu Planejamento Estratégico o Projeto de Apoio a Atletas e Equipes de Alto Rendimento, oportunizando condições de participação de atletas/equipes em competições fora da nossa cidade. Os apoios são ofertados através de passagens

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

aéreas e terrestre, materiais e equipamentos de uso esportivo. Em 2019 foram investidos mais de dez mil reais apenas com passagens aéreas.

O esporte de alto rendimento é hoje um dos maiores fenômenos sociais, pois consegue agir direta ou indiretamente em todos os segmentos sociais, sejam eles de ordem econômica, educacional, científica, entre outras. Nesse sentido, em 2019, o Governo Municipal, através da SEJESP não mediu esforços em contribuir com estrutura, recursos humanos e apoio logístico para a realização de 21 competições esportivas de alto rendimento, realizadas em nosso município.

### • Centro de Iniciação ao Esporte – CIE

O objetivo dos Centros de Iniciação ao Esporte (CIE) é ampliar a oferta de infraestrutura de equipamento público esportivo qualificado, incentivando a iniciação esportiva em territórios de alta vulnerabilidade social das grandes cidades brasileiras.

O projeto integra, num só espaço físico, atividades e a prática de esportes voltados ao esporte de alto rendimento, estimulando a formação de atletas entre crianças e adolescentes.

A implantação do CIE em Aracaju no bairro do Bugio, teve seu início no dia 05 de março de 2019, com previsão de conclusão em março de 2020, contando com investimentos na ordem de R\$ 4.882.000,00 (quatro milhões, oitocentos e oitenta e dois mil reais), recursos oriundos de convênio junto ao Ministério da Cidadania.



Foto: Divulgação EMSURB

### 3.4 - Foco Estratégico 4: Garantir a Excelência na Prestação de Serviços Públicos e Gestão Orientada para Resultados, Inovação e Assegurar Protagonismo do Município na Gestão e nas Políticas Públicas.

SEPLOG – SEMFAZ – SECOM – SEGOV – CGM – PGM

#### • Planejamento, Orçamento e Gestão

Além de seus projetos estratégicos elaborados em 2017, a Secretaria Municipal do Planejamento, Orçamento e Gestão vem desenvolvendo projetos que dão suporte a outras iniciativas propostas no Planejamento Plurianual - PPA 2018-2021, sem perder de vista o cumprimento da Missão estabelecida pelo Município de “Tornar Aracaju referência em qualidade de vida, assegurar a excelência na prestação de serviços e promover o desenvolvimento sustentável onde cidadãos e cidadãs sejam protagonistas”.

Dentre as ações realizadas no corrente ano, destaca-se o trabalho vinculado à implantação do Sistema de Gestão de Capital Humano, que tem requerido a união de esforços de várias Unidades da SEPLOG, quer seja por impor a reavaliação de todas as normas, procedimentos e processos adotados até então, como também por provocar a reestruturação do próprio departamento.

Um dos desafios da gestão para encontrar soluções para os novos problemas, está relacionado à questão financeira, tendo sido feito um esforço para um acompanhamento efetivo e permanente das despesas de custeio, o que promoveu uma redução de 3,65% nas despesas fixas (Manutenção, Supervisão e Coordenação Geral) da Secretaria, contribuindo para a ampliação de investimentos em outras ações.

Em 2019, a Coordenadoria-Geral de Planejamento, desenvolveu suas ações com foco no Planejamento Integrado, alinhando os Projetos Estratégicos da Prefeitura Municipal de Aracaju, como Plano Plurianual 2018-2021 e questionários aplicados pelo Índice de Efetividade da Gestão Municipal- IEGM.

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Planejamento Integrado 2019



Merece destaque, a parceria firmada com a Universidade Federal de Sergipe - UFS, na elaboração dos Projetos referentes à Gestão Documental, com ênfase na Tabela de Temporalidade; Energia Renovada, para aproveitamento da energia solar fotovoltaica, em unidades da Prefeitura cujo piloto será o Centro Administrativo Prefeito Aloísio Campos; e Sala de Gestão, sob a coordenação da Coordenadoria-Geral de Orçamento - COGEOR, com o primeiro módulo de Custeio, em fase de implantação. Visando a simplificação, padronização, redução do tempo, resolutividade das ações desenvolvidas e a migração do atendimento físico para o virtual foi realizado no ano em pauta, o **Mapeamento** e a **Modelagem de Processos**, sob a coordenação da COGEPLAN, nos Órgãos a seguir, apresentando os seguintes resultados:

Órgãos	Processos Mapeados
SEPLOG	129
SEMFAZ	66
EMSURB	46
EMURB	27
<b>Total</b>	<b>268</b>

Foi também atualizado o **Perfil da Administração Pública do Município de Aracaju**, documento que apresenta, através de uma série histórica consolidada, a evolução de cada órgão, contemplando as revisões e alterações que ocorreram na estrutura organizacional da Prefeitura, até o ano de 2019, como também em relação às competências e aos organogramas das entidades públicas municipais, estabelecidos em Lei.

Perfil da Administração Pública 2019



### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

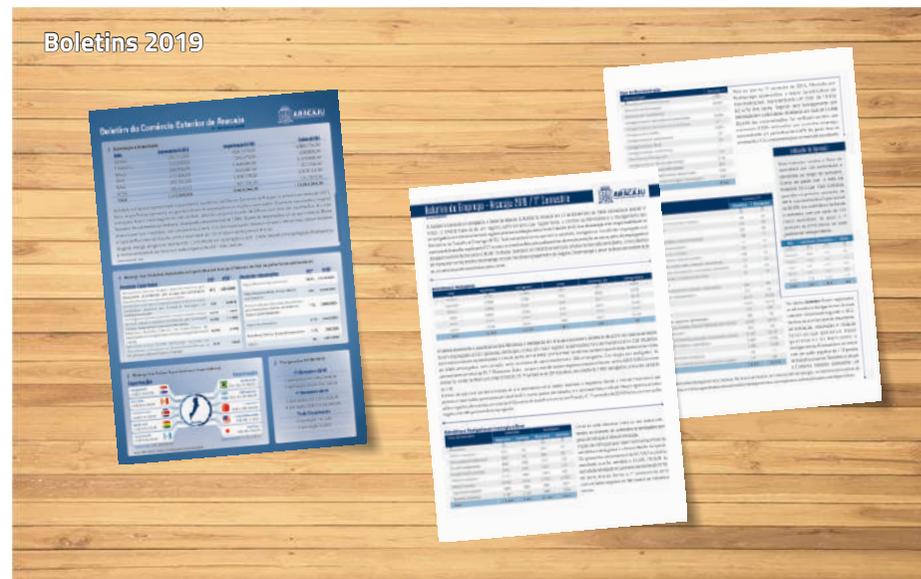
Elaboração do **Anuário Estatístico de Aracaju 2019**, ano base 2018 e revisão e atualização do documento **Aracaju em Dados 2019**, contendo dados estatísticos e indicadores demográficos, econômicos e sociais, contribuindo para definição das políticas públicas que serão desenvolvidas para atingir as metas estabelecidas.

Aracaju em Dados 2019 - Anuário Estatístico 2019



Em 2019, foi dada continuidade as análises dos dados do Município de Aracaju apresentados pela Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílio Contínua (PNAD), elaborada pelo IBGE, que informa dados por amostra probabilística de domicílios para estudo do desenvolvimento socioeconômico e investigação contínua de indicadores sobre trabalho e rendimento. Foram elaborados **Periódicos** Trimestrais, a partir da PNAD-Contínua e **Boletins** de análise e acompanhamento da evolução mensal da Balança Comercial de Aracaju, no que se refere à importação e exportação da produção local. Estão disponibilizados no site da prefeitura, no Portal da Transparência.

Boletins 2019



Periódicos PNAD-Contínua 2019



## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Tecnologia de Informação

A Coordenadoria-Geral de Tecnologia da Informação, tem por competência promover a organização, sistematização, acompanhamento e controle das atividades na área de informática, assim como formular, coordenar e executar os serviços de processamento eletrônico centralizado de informações e armazenamento de dados, e, ainda, promover a implantação de programas e sistemas de dados e promover a implantação de programas e sistemas de informática de interesse da Administração Municipal.

Devido a PMA possuir um sistema de folha de pagamento com 18 anos sem atualização, foi colocado no planejamento estratégico a aquisição de uma solução de gestão de pessoas, ampliando a visão de apenas um sistema de folha de pagamento. Em 2019, foi finalizada a confecção do termo de referência, tendo a contribuição das maiores empresas do segmento, a fim de atender as necessidades da PMA da melhor forma e mais moderna, estando em processo de contratação.

Visando interligar as Unidades do Município de Aracaju, através de fibra ótica, foram desenvolvidas várias ações, destacando-se: construção de um anel lógico de 35 km, criando uma comunicação em fibra ótica entre a SEPLOG, SMTT, SEMFAZ e SEMED; aquisição de 5 novos servidores, proporcionando uma melhor infra-estrutura para os serviços prestados na PMA, como AjuinteliGente, diário eletrônico, prontuário eletrônico. Foi finalizado o lançamento da referida fibra em toda zona sul.

### Previdência de Aracaju

Ao final do ano 2019, o Aracaju Previdência contou com uma população segurada de 11.543 beneficiários, sendo 6.891 segurados vinculados ao Fundo Financeiro e 4.652 vinculados ao Fundo Previdenciário, distribuídos conforme demonstrado no quadro a seguir:

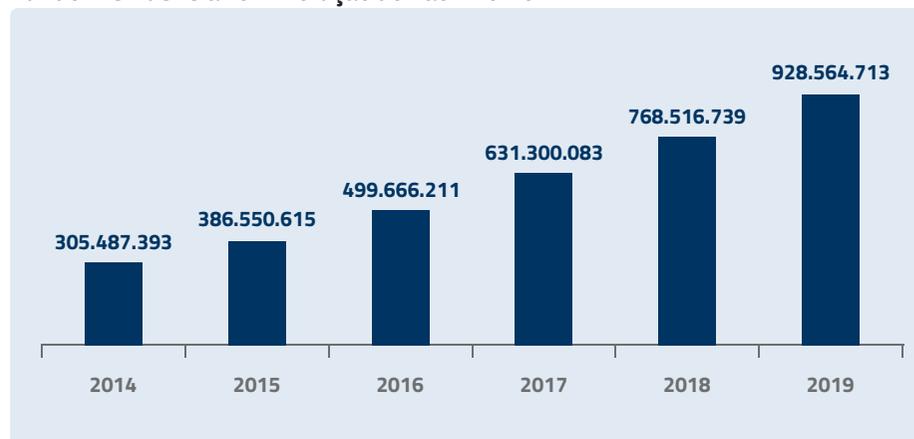
Novembro/2019

Segurados	Fundo Financeiro	Fundo Previdenciário
Ativos	1.732	4.540
Inativos	4.415	71
Pensionistas	744	41
Total	6.891	4.652
<b>Total Geral</b>		<b>11.543</b>

Foi consolidado em 2019, o portal da transparência do Instituto de Previdência de Aracaju. Tendo como objetivo fornecer informações sobre receitas, despesas, a exemplo da remuneração dos aposentados, pensionistas e servidores da autarquia, bem como, investimentos, licitações e contratos. Os dados e informações divulgados no Portal, permite que a população participe, acompanhe e fiscalize os recursos da Previdência dos Servidores do Município de Aracaju, bem como a aplicação detalhada desses recursos.

Os recursos do Fundo Previdenciário atingiram em novembro de 2019 o montante de R\$ 928.564.713,00. O quadro a seguir demonstra a evolução do Patrimônio do Fundo nos últimos anos.

### Fundo Previdenciário - Evolução do Patrimônio



### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

O Instituto mantém controle sistemático do Patrimônio do Fundo Previdenciário, respaldado na Política de Investimento que direciona todo o processo de tomada de decisão, gerenciamento e acompanhamento dos recursos previdenciários a fim de garantir a manutenção do equilíbrio econômico-financeiro e atuarial. A luz da Política de Investimentos, ao final de novembro de 2019, o montante de R\$ 928.564.713,00 encontrava-se assim distribuído: 86,60% no segmento de Renda Fixa e 13,40% em Renda Variável.

A Assessoria de Comunicação da SEPLOG (ASCOM) continua avançando nos resultados positivos em comparação com os anos anteriores, tendo em 2019 publicado 140 matérias.

Com relação à Assessoria técnica da SEPLOG (ASTEC), até 10 de dezembro de 2019, ela apreciou 2.253 (dois mil, duzentos e cinquenta e três) processos administrativos, destacando-se as licenças (1013), as indenizações (596) e o abono de permanência (089).

Através do Placar da Economia do Portal Aracaju Compras, gerenciado pela CCL, foi possível acompanhar o resultado entre a compra final e a pesquisa de mercado de todas as Dispensas, Tomadas de Preços, Concorrências e Pregões realizados nos diversos órgãos da Prefeitura de Aracaju no ano de 2019.

Placar de Economia em 2019

Processos	Economia	Referência	Arrematado
<b>PREGÕES</b> (Promulgados)	R\$ 44.974.178,01	R\$ 182.302.837,67	R\$ 147.328.679,66
<b>DISPENSAS</b> (Promulgadas)	R\$ 1.337.150,64	R\$ 7.217.311,26	R\$ 5.880.230,62
<b>CONCORRÊNCIAS</b> (Promulgadas)	R\$ 8.264.132,77	R\$ 85.750.578,87	R\$ 77.486.445,90
<b>TOMADAS DE PREÇO</b> (Promulgadas)	R\$ 1.916.432,69	R\$ 14.799.742,50	R\$ 12.883.309,83

A SEPLOG através da Coordenadoria-Geral de Desenvolvimento Urbano (COGEDURB), no ano de 2019, encaminhou, para assinatura do Prefeito 462 Termos de doação referente a unidades habitacionais do Bloco 1 do Bairro 17 de Março, realizou, dentre outras ações, o Mapeamento das Áreas de Interesse Social (AEIS) — núcleos urbanos consolidados e não-consolidados assim como elaborou Projeto de Reforma do 3.º Pavimento da Secretaria Municipal da Fazenda.

#### Gestão de Pessoal

Em 2019, foram priorizadas ações que contribuíssem para a modernização da Administração, bem como para a participação, valorização e aperfeiçoamento dos servidores, destacando-se a conclusão da Digitalização do acervo dos processos administrativos, visando proporcionar maior segurança e preservação dos documentos atinentes a cada servidor municipal, de forma individualizada, viabilizando ainda maior eficiência e resolutividade no atendimento das demandas propostas pelo servidores. Foi iniciado o processo de virtualização dos requerimentos o que promoverá a redução de gastos.

No corrente ano foi realizado Processo Seletivo para contratação de 451 servidores, sendo a Secretaria Municipal de Educação a maior demandante, na categoria professor substituto, seguida pela Secretaria Municipal da Saúde, conforme quadro abaixo:

Contratações Comparativo por Órgão 2017/2019			
Secretaria	Total 2017	Total 2018	Total 2019
SMS	27	479	192
SEMED	238	151	225
SEMINFRA	12	6	6
SEMFAS	1	71	28
<b>Total</b>	<b>278</b>	<b>707</b>	<b>451</b>

As demandas da Junta Médico-Pericial do Município são orientadas para o atendimento de Licenças Médicas, Licenças Maternidade, Exames Pré-Admissionais

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

e Avaliações de Processos Administrativos da Prefeitura de Aracaju, além de visitas domiciliares e/ou Hospitalares, quando há necessidade. Em 2019, apresentou os seguintes resultados:

Processos/Procedimentos	Total
Readaptação de Função	327
Isenção de Imposto de Renda	59
Aposentadoria por Invalidez	8
Redução de Carga Horária	86
Pensão por Falecimento	12
Licenças Médicas	4.213
Exames Admissionais	351

#### Gestão Orçamentária

A Coordenadoria-Geral de Orçamento COGEOR / SEPLOG, visando ao desenvolvimento de toda a Equipe COGEOR e em sintonia com as diretrizes do Planejamento Estratégico Municipal realizou capacitação permanente, através de treinamentos e oficinas em temas pertinentes às atribuições desta Coordenadoria. Foram também desenvolvidas ações similares junto a todos os Órgãos e Entidades Municipais, tais como:

- Treinamento sobre as alterações Orçamentárias e Metodologia de Projeções de Receitas e Despesas para PLOA 2020 com a participação de técnicos das Diretorias Financeiras e Assessorias de Planejamento de todos os órgãos da PMA;



Fonte: COGEOR

- Treinamentos quanto aos procedimentos para projeção de valores e definição das Ações Orçamentárias do PLOA 2020 que contou com a participação de 44 servidores de todos os Órgãos e Entidades Municipais;



Fonte: COGEOR

#### Realização de Audiências Públicas

Realização de audiências públicas sobre “CICLO ORÇAMENTÁRIO-Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias – PLDO 2020”, no Centro Administrativo Pref. Aloísio Campos - Sede da PMA e na CÂMARA MUNICIPAL DE ARACAJU, com 56 participantes, dos quais 17 estavam presentes na CMA, e 22 vereadores.



Fotos: André Moreira - Secom/Aju



Diretrizes da LDO foram expostas na Câmara Fotos: Gilton Rosas/CMA

Fonte: Secretaria de Comunicação – SECOM/PMA | Assessoria de Comunicação da Câmara Municipal de Aracaju – CMA.

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Administração e Finanças

Ao Departamento de Administração e Finanças – DAF compete exercer a direção das atividades administrativas e financeiras, e promover, programar, coordenar, executar e acompanhar as atividades-meio da SEPLÓG, compreendendo os serviços de Administração Geral, nas áreas de recursos humanos, material, patrimônio, compras e suprimentos, execução orçamentária, financeira e contábil, informação, documentação, serviços ou atividades auxiliares.

Em 2019, foram alcançados diversos resultados positivos, de acordo com o planejamento anual, destacando-se:

- Redução de 3,65% nas despesas fixas (Manutenção, Supervisão e Coordenação Geral) da Secretaria;
- Redução de 12,46% na folha de pagamento de pessoal da Secretaria, realizada com o acompanhamento permanente das despesas de pessoal e encargos sociais;
- A Implantação de Assinatura Digital no Contabilis, dos Empenhos, Liquidações e Anulação dos Empenhos, promoveu agilidade, redução de custos e ganho ambiental;
- Implantação no 1Doc de procedimentos e processos promovendo controle único nas expedições de Memorando, Protocolo, Ata, Ofício, Chamado Técnico e redução de 45,18% do consumo de papel com ganhos financeiro e ambiental;
- Aumento de 64,00% do número de Convênios de Consignação, facilitando acesso dos Servidores a benefícios de assistência nas áreas de Saúde, Lazer, Cultura, Crédito e Financiamento;
- Instalação de 1 (um) bicicletário no Centro Administrativo com vistas a estimular os Servidores para uso de bicicleta, no transporte para o trabalho, contribuindo para melhoria da mobilidade urbana;
- Realização de 259 procedimentos administrativos na área de contratos e compras de bens e serviços, em apoio às ações finalísticas das demais unidades da Secretaria, envolvendo recursos da ordem de R\$ 19.370.249,97.

### Gestão Patrimonial

Durante o Exercício/2019 (Período de Janeiro a Novembro) foram emitidos 485 Termos Responsabilidade decorrentes do Tombamento de Bens Patrimoniais, sendo 14.011 bens adquiridos, e 1.451 bens recebidos em doação, no total de 15.462 bens:

Adquiridos pelo Município no valor total	R\$ 13.185.075,74
Recebidos em doações diversos Órgãos no valor total	R\$ 491.835,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 13.676.910,74</b>

Quadro Evolutivo do Patrimônio Móvel do Município nos Exercícios de 2016 a 2019. Exercício de 2016 corresponde ao período de Janeiro a Setembro/2016, e os Exercícios de 2017 a 2019 correspondem ao período de Janeiro a Novembro/2017.

Ano Exercício	Nº de Termos de Responsabilidade	Nº de Bens Registrados no DCPM	Valor Total R\$
2016	153	9.367	3.035.723,31
2017	360	4.867	2.418.497,57
2018	453	12.571	7.525.427,22
2019	485	15.462	13.676.910,74

Neste exercício foi realizado o Leilão nº 01/2019, para alienação de 20 lotes contendo matérias de informática, hospitalares, refrigeração, cadeiras, materiais para escritório e veículo, todos arrematados pelo valor total de R\$ 96.000,00. E ainda, abertura e realização de outro procedimento licitatório na modalidade leilão, de nº 02/2019. Dos 31 lotes disponíveis para alienação foram arrematados 26 lotes contendo carros e materiais diversificados, pelo valor total de R\$ 100.600,00.

### Programas e Projetos Especiais

Também houve a atuação frente ao Ministério da Economia do Governo Federal, via sistema SADIPEM, para captação de diversas fontes de Recursos para o Município de

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Aracaju, a exemplo do Programa Pro Moradia, FINISA, PNAFM III e Programa de Requalificação Urbana da Região Oeste de Aracaju, sendo todos assinados no curso do ano de 2019.

O Programa PROCIDADES Aracaju, oriundo do contrato de empréstimo nº 2258/OC-BR, já se encontra finalizado com relação à sua execução física e financeira, contudo algumas obrigações ficam pós contrato, como a sua amortização e a produção de relatório de manutenção de suas intervenções.

O Relatório de manutenção foi devidamente apresentado ao Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID, gerando à CBR 744/2019.

#### Programas de Financiamento à infraestrutura e ao Saneamento – FINISA:

O FINISA teve seu trâmite no Sadipem - Sistema do Ministério da Economia operacionalizado pela SEPLOG/ DPE, tendo sido aprovado o Plano de Investimentos do Programa, desde que atendeu aos condicionantes da Caixa Econômica Federal.

#### Programa de Requalificação Urbana da Região Oeste de Aracaju

Ultrapassadas todas as fases estabelecidas pelo Manual de Instrução de Pleito para empréstimos internacionais, em 07 de novembro de 2019 foi assinado o contrato entre o Município de Aracaju e o Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID.

Instituída a Unidade Coordenadora do Programa está em fase de procedimentos administrativos para desembolsos e atendimento de condições especiais de execução, para em 2020 ter início da execução propriamente dita do Programa.

#### Escola de Governo – Administração Pública

A Escola de Governo e Administração Pública (ESGAP) é uma escola, do Poder Executivo Municipal, da estrutura administrativa da Secretaria Municipal do Planejamento Orçamento e Gestão. Sua origem é estabelecida pela Lei Municipal 4.731, de 28 de dezembro de 2015. Em seu Art. 30, esta lei define os diversos objetivos da Esgap e, entre eles, promover, preparar e executar ações de formação, capacitação, aperfeiçoamento e valorização de servidores públicos municipais. Além

disso, destaca-se a promoção de ações de atendimento psicossocial aos servidores, por se entender a importância do bem-estar emocional para realizar, com qualidade e equilíbrio, os serviços prestados ao cidadão.

De janeiro a dezembro deste ano a Escola de Governo realizou 29 cursos, em 36 turmas e 841 servidores participantes. Foram também realizadas 14 palestras com 522 servidores participantes.

O Programa Ambiente Humanizado realizou 586 atendimentos psicossociais.

O total de servidores contemplados com as ações de cursos, palestras e atendimentos foi de 1.949 servidores beneficiados.

No acumulado de janeiro de 2017 até dezembro de 2019, 4.683 servidores foram beneficiados com as ações de capacitação, o que representa 94% da meta estratégica projetada para dezembro de 2020.

Além da atividade central de capacitação, neste ano foi consolidada a parceria com as instituições de ensino superior, oferecendo oportunidade para ingresso ou progressão na carreira de nível superior.

Destaque também para o Concurso Criatividade e Inovação na Gestão Pública, que resultou na elaboração de 36 projetos que comporão um Banco de Boas Práticas, 10 dos quais pré-selecionados e 3 premiados pela Banese Corretora, Unit e Banco do Brasil.

Resultados ESGAP - 2019													
Indicadores	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Tota
Nº de Cursos Realizados	0	1	0	3	10	3	1	3	1	2	3	2	29
Nº de Turmas	0	3	0	3	13	3	1	3	1	2	3	4	36
Nº de Servidores Capacitados	0	23	0	85	299	19	30	97	17	37	112	122	841
Nº de Palestras	0	1	1	3	5	0	1	0	0	2	1	0	14
Nº de Ouvintes	0	7	6	77	182	0	103	0	0	81	66	0	522
Nº de Atendimentos	3	31	26	18	45	106	24	81	0	17	159	76	586

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

A Escola de Governo se consolida também como Centro de Difusão de Criatividade Inovação no setor público.

As capacitações foram realizadas com foco nas prioridades do planejamento estratégico, servindo aos objetivos da administração municipal.

Este ano marcou também o início da presença da Escola nas redes sociais melhorando nossa comunicação com os servidores e a sociedade.

A Escola de Governo cumpre assim sua missão dando parcela de contribuição para a construção de uma cidade inteligente, humana e criativa.

### • Gestão Financeira

A Secretaria Municipal da Fazenda é diretamente responsável pela coordenação das políticas executadas pelo Chefe do Executivo Municipal e sua responsabilidade se estende no correspondente anseio de todas as Secretarias Municipais buscando dar maior racionalidade possível ao uso dos recursos e aplicar instrumentos de controle dos gastos para atingir o equilíbrio das contas públicas e cumprir a Lei de Responsabilidade Fiscal. Ressalta-se que os desdobramentos das atividades desenvolvidas e reforçadas, estão contidas no Planejamento Estratégico em execução, previsto no período (2017-2020), onde estão definidos a Missão, Visão, Valores e Plano de Ação, construído de forma participativa com foco na qualidade dos serviços públicos prestados à população aracajuana.

### Sistema de Telefonia

Implantação de um sistema de telefonia que vem contribuindo para melhorar o serviço de atendimento e de serviços disponibilizados via internet facilitando e dando celeridade às demandas dos cidadãos aracajuanos, no portal do contribuinte (<https://fazenda.aracaju.se.gov.br/#publica/contribuinte/servicos>) que passou por uma transformação de visibilidade e conteúdo. Cabe ressaltar que nesse ano corrente também foi implantado o sistema eletrônico 1DOC, que vem reduzindo custos e otimizando os recursos nos trâmites de processos em toda administração da

prefeitura.

### Serviços mais atendidos

Nº	Serviço	Total
1	Consulta de Débito	28.283
2	Informações	25.545
3	Emissão de DAM	23.143
4	DAM Taxas	2.359
5	Protocolo	9.607
6	Emissão de Certidão Negativa	4.091
7	Assistência Social	5.460
8	Não Compareceu	4.400
9	Fornecimento de BCI - Lançamento	2.757
10	Alteração de Atividade	1.082
11	Resultado de Processo	1.790
12	Parcelamento	2.559
13	Simulação de Parcelamento	2.461
14	Solicitação de Certidão	1.071
15	Encaminhado	1.752
16	Atendimento Prioridade	955
17	Localização de Inscrição	480
18	Nota Fiscal Avulsa	2.907
19	Resultado de Processo	1.790
20	Nota fiscal Eletrônica (Pessoa Jurídica)	2.675
21	Informação Geral	1.349

Fonte: DCA/SEMFAZ

### Fiscalização Tributária

O Departamento de Fiscalização Tributária que promove a coordenação, execução, acompanhamento e controle da arrecadação das receitas do município, com ênfase

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

na fiscalização e na elaboração de estratégias da ação fiscal em 2019 realizou:

- Encaminhamento ao Ministério Público do Estado de Sergipe de 03 representações fiscais para fins penais em decorrência de fiscalização, envolvendo um montante de aproximadamente 12 milhões de reais em crédito tributário, inaugurando uma política de fiscalização mais agressiva contra ilícitos tributários;
- Elaboração de manifestação fiscal em contestação em uma sentença em cobrança de mais de 3 milhões de reais em desfavor do município de Aracaju, cujos trabalhos deste Departamento concluíram pelo ISS a recolher à Fazenda Municipal entre 200 mil a 2 milhões de reais, em vez de indébito tributário;
- Registro de 8.171 contribuintes optantes do Simples Nacional em 2019 contra 9.320 em 2018, sendo verificado um aumento de aproximadamente de 8% na arrecadação de 2019 (R\$ 35.635.694,31) em relação a de 2018 (R\$ 33.009.551,24);
- Distribuição aos agentes fiscais de 1.752 processos entre março/2019 a dezembro/2019, sendo 66% referentes a baixas cadastrais (com ou sem débitos) e 34% envolvendo demais assuntos. Do total de processos distribuídos aproximadamente 97% foram analisados no período;

### Gestão da Inadimplência

Uma das atividades do Departamento de Gestão da Inadimplência- DGI é a emissão de Certidões Negativas ou Certidões Positivas, com efeito Negativo solicitadas por contribuintes referentes a tributos municipais e disponibilizadas no site da Prefeitura Municipal de Aracaju, assim como a emissão de CERTIDÃO DE DÍVIDA ATIVA- CDA.

### Quantidade e valores das dívidas tributárias inscritas.

Modalidade	Qtd	Valores (R\$)
CDA's IPTU- 2014 a 2018	16.792	60.733.816,64
CDA's ISS - 2014 a 2018	877	19.331.105,33
CDA's de Parcelamento IPTU SEMFAZ	181	771.088,93
CDA's de Parcelamento IPTU PGM	28	130.842,31
CDA's de Parcelamento ISS/TLF/Auto SEMFAZ	125	1.659.476,62
CDA's de Parcelamento ISS/TLF/PGM	13	211.769,12
CDA's Autos de Infração	17	12.886.504,52
<b>Total</b>	<b>18.033</b>	<b>95.724.603,37</b>

### Tributos Imobiliários

Compete ao Departamento de Tributos Imobiliários - D.T.I.M. - a coordenação de atividades referentes ao IPTU e ao ITBI. O trabalho, desse porte, desempenhado por este departamento visa estabelecer informações que servirão de bases para o lançamento e planejamento das ações pertinentes aos tributos imobiliários, em decorrência natural, para uma melhor arrecadação do IPTU e ITBI. Ademais, serve para alimentar, com informações precisas e significativas o planejamento urbano da cidade e como fonte de pesquisas realizadas por estudantes e pela população em geral.

### Visitas realizadas pela Equipe de Campo

Em 2019, a equipe de campo desta Secretaria, com o objetivo de identificar as alterações nos dados cadastrais dos imóveis, realizou visitas, havendo sido priorizadas ações específicas de campo, conforme apresentadas no quadro abaixo:

Unidades Imobiliárias Atualizadas no STM	2018	2019
Revisão de lançamento do IPTU Ex-ofício	1.731	4.351
Desmembramento e Unificação	325	107
<b>Total</b>	<b>2.056</b>	<b>4.458</b>

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### Processos de Revisão de Lançamento

Constituem-se Processos Administrativos “ex-ofício” as alterações cadastrais objetivando atualizar os dados para o lançamento do IPTU e as respectivas revisões administrativas em 2019, que são solicitadas pelos interessados cujos questionamentos visam à revisão do lançamento efetuado.

Processos de Revisão	2018	2019
Revisão de IPTU Ex-ofício	522	702
Desmembramento	224	36
Unificação	101	71
Transferência de Proprietário	1.059	894
Localização de Inscrição	338	274
Endereço de correspondência	125	124
<b>Unidades revisadas - Total</b>	<b>2.369</b>	<b>2.136</b>

### Mapeamento

Esse trabalho realizado pelo Departamento de Tributos Imobiliários tem por objetivo a atualização do Mapa de Referência Cadastral e Plantas de Quadra que compõem a parte física da cidade e dos imóveis existentes. O levantamento tem o caráter múltiplo, servindo não somente de base para os lançamentos dos tributos, como também serve de fonte de informação às atividades ligadas ao planejamento urbano dos diversos Órgãos. Esse mapeamento é considerado um trabalho ímpar e de grande valia, pois está sendo sempre atualizado, fornecendo, quando consultado, dados seguros. Essa atualização se deve ao intercâmbio entre a SEMFAZ/DTIM, EMURB, SEPLOG, SEMA e os Contribuintes de modo geral.

Atualização nas Plantas de Quadra	2018	2019
Processos de Revisão	2.056	98
Processos da EMURB	330	64
Unidades atualizadas	2.386	1.053

### Extração, Convenção, Tratamento e Análise de Dados

Todos os dados gerados na SEMFAZ são armazenados em banco de dados que mantém organizado e segura todas essas informações de modo que, estas, possuem uma tipologia de campos a serem respeitadas, o setor padroniza, extrai, converte e analisa os dados que são encaminhados e que apura os dados existentes com a finalidade de confrontá-los e verificar as inconsistências no cadastro ou nas informações que nos foram cedidas.

Da mesma forma, é realizado esse trabalho na identificação das variáveis utilizadas na nova fórmula de cálculo do IPTU onde, são identificados extraídas informações como Coordenadas (X,Y) do centróide do lote; Zona de Adensamento e Coeficiente de Aproveitamento seguindo o Plano Diretor de Aracaju; as áreas do IBGE com seus respectivos valores de renda; a densidade e salário mínimo.

### Reavaliação da Base de Cálculo do IPTU

Com a finalidade de atender e solucionar alguns questionamentos em relação ao lançamento do IPTU anualmente é constituída a Comissão de Reavaliação de Imóveis-CRI. Através dela são realizados estudos para auferir se o lançamento foi correto. Esta comissão é formada por profissionais de diversas entidades representativas da sociedade aracajuana, CREA, CAIXA, CRECI, IBAPE, CDL e outros; em sua maioria, os componentes desta Comissão são profissionais com elevado conhecimento técnico sobre o mercado imobiliário, cuja finalidade precípua é analisar e julgar o valor venal dos imóveis que serviu de base de cálculo para o lançamento do IPTU.

Um dado significativo que merece ser destaque é que apesar de 27 contribuintes terem solicitado revisão do lançamento do IPTU em 2018 apenas em 07 processos ocorreu a redução de valor.

### Isenção e Remissão de IPTU

As isenções de IPTU de pessoas físicas, assim como as remissões (perdões) destas, são analisadas criteriosamente pela Diretoria de Cadastro Imobiliário-DTIM através

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

de estudo minudente de cada caso, operacionalizado por servidores habilitados, por assistentes sociais, na realização, em regra, de entrevistas.

Empenhada no cumprimento da justiça fiscal, esta administração enviou à Câmara Municipal em 2019 um projeto de lei alterando concessão da isenção do IPTU, onde devem ser preenchidos os seguintes requisitos:

- Para os imóveis cujo o valor venal, no exercício da solicitação, for igual ou inferior a R\$ 80.000,00 (oitenta mil reais), a isenção é automática, o contribuinte não precisa requerer.
- Pra o imóvel pertencente a pessoa de renda familiar bruta mensal igual ou inferior a R\$ 160.000,00 (cento e sessenta mil reais), a isenção será concedida após análise da documentação apresentada solicitando o benefício. Nos dois casos esse imóvel deve ser utilizado para residência do seu titular e o proprietário não deve possuir outro imóvel construído ou não.

<b>IPTU</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Isenção	341	1.556
Isenção e Remissão	622	669
<b>Total</b>	<b>963</b>	<b>2.225</b>

#### Imunidade de IPTU

No que pertine à imunidade requerida em 2019 por Entidades sem fins lucrativos a qual encontra amparo na Constituição Federal, mediante acurada análise embasada em parecer formulado pela ASTEC, conforme se visualiza no quadro abaixo, foram concedidas da seguinte forma:

<b>Imunidade (Pessoa Jurídica)</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Processos analisados IPTU	26	27

#### Balanço do IPTU

Em virtude da grave crise econômica financeira que assolou o país, e reconhecendo

que houve uma redução nos valores dos imóveis no município, a prefeitura municipal de Aracaju, através da Lei Complementar Nº 159/2017, promoveu uma redução de 15% no valor venal dos imóveis para efeito de tributação do IPTU, e determinou que a partir do exercício de 2018 o valor do Imposto Predial e Territorial Urbano – IPTU estará limitado ao valor apurado no ano imediatamente anterior acrescido de 5% mais a variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo Especial – IPCA/E, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE. Para 2019, através do ato normativo (Decreto nº 5.818 de 22 de novembro de 2018), e o Índice de Preços ao Consumidor Amplo Especial – IPCA- E, atualizou o IPTU em 4,28%.

#### Comparativo dos lançamentos 2018/2019

<b>IPTU</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>% 2017/2018</b>
Imóveis lançados/unidades	171.339	172.985	0,95
IPTU lançado/R\$	221.275.793,15	243.350.765,09	9,97
Isentos/Imunes R\$	60.027.596,04	69.531.312,32	15,83
Total Recolhido R\$	150.614.492,24	174.753.319,06	16,03
Total Rec. Dívida Ativa R\$	40.920.512,66	43.865.063,24	7,20

Vale ressaltar que o aumento expressivo na arrecadação da dívida ativa ocorreu em virtude da cobrança efetiva que envolve a Secretaria Municipal da Fazenda e Procuradoria Geral do Município e adoção de uma política municipal com austeridade fiscal de não promover descontos e programa de recuperação fiscal (REFIS).

#### ITBI Digital

##### Quantidades de guias pagas em função do valor do imóvel

Em 2019, mesmo com a conjuntura econômica atual recessiva, que afeta o mercado imobiliário, ocorreu um aumento do número de guias lançadas no ano calendário tendo um pequeno aumento na arrecadação.

Neste exercício, houve continuidade na utilização do sistema de ITBI digital, com a

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

implementação de gestão moderna e ágil, integrando os diversos atores envolvidos no processo, em formato digital e em tempo real, cujos principais características são:

- Integração via web entre: prefeitura, cartórios, instituições financeiras e contribuintes;
- Agilidade nos procedimentos, reduzindo o tempo de permanência do contribuinte no processo de transferência de imóveis;
- Maior segurança na transmissão dos dados, reduzindo os riscos de fraude ou sonegação;
- Redução da burocracia no processo de transmissão do imóvel – passando de 72 horas (atual) para 24 horas (para apartamentos);
- O contribuinte pode emitir o DAM e efetuar o pagamento via web;
- Os cartórios podem dar um atendimento personalizado e ágil;
- Intercâmbio das informações entre a PMA, os bancos e os cartórios.

ITBI	2018	2019	% 2017/2018
Guias Cadastradas	8.082	9.340	15,6
Guias Pagas	6.239	6.698	7,4
Total Recolhido R\$	42.964.436,89	43.725.183,16	0,18

### Criação do Observatório de Valor de terrenos em Aracaju

Aracaju será uma das cidades brasileiras a receber, de forma pioneira, dois importantes projetos que buscam soluções inovadoras para a tributação. Ambos criados pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) em parceria com a Associação Brasileira das Secretarias de Finanças das Capitais (ABRASF). A escolha pela capital sergipana é o reflexo do resultado positivo da metodologia de avaliação em massa adotada em Aracaju. Uma técnica já consagrada que, inclusive, tem sido replicada em outras administrações. Além disso, possui um cadastro georreferenciado e relativamente atualizado, que se constituiu um dos fatores determinantes para essa escolha. Os projetos aqui desenvolvidos têm o intuito de estudar o comportamento do mercado imobiliário. No primeiro, será criado um piloto

de um observatório territorial do solo urbano das capitais. Uma estrutura administrativa e tecnológica que monitora a cidade por meio de imagens e estudos amostrais. A segunda proposta, é que se analisem as relações entre o mercado e as intervenções públicas.

### • Comunicação

A Secretaria Municipal da Comunicação Social - SECOM atua como órgão responsável pela política de comunicação social do Município de Aracaju e assessora o Senhor Prefeito da Capital, diretamente nessa e em outras áreas, como, por exemplo, na realização de grandes eventos.

### ATIVIDADES MAIS RELEVANTES REALIZADAS:

#### Diretoria de Imprensa

O site da Prefeitura promove a interação com diversos veículos de comunicação, que exercem o jornalismo e outras funções de comunicação informativa, por meio da divulgação de matérias. Apesar da SECOM ter adotado a diversificação de disponibilização de todo o conteúdo produzido em todos os seus perfis existentes da Prefeitura de Aracaju nas redes sociais, o seu principal meio de divulgação das notícias ainda continua sendo o site do Município, onde são postadas e disseminadas as matérias relacionadas às ações da Prefeitura, as obras e os projetos da sua gestão, e também ações e resultados de cada órgão e entidade do Município. As matérias ali inseridas são propagadas, espontaneamente, à imprensa. Analisando os números por amostragem, percebe-se que no decorrer do ano de 2019 foram publicadas 4.689 matérias, uma média de 390 publicações por mês. O site de notícias registrou uma média de 50 mil visualizações, mensais.

#### Diretoria de Marketing

Compete à Diretoria de Marketing organizar, coordenar e executar as ações e projetos

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

de comunicação publicitária e eventos realizados ou patrocinados pelo Município. Foram investidos com publicidade, no exercício de 2019, o valor de R\$ 11.920.079,16 (onze milhões, novecentos e vinte mil, setenta e nove reais e dezesseis centavos).

Destacaram-se como os principais projetos desenvolvidos em 2019:

- **Campanha “IPTU 2019”**

Para a ampla divulgação da ação, a SECOM, por meio da Diretoria de Marketing desenvolveu a campanha “IPTU 2019”, para disseminar o pagamento do carnê do Imposto Predial Territorial Urbano (IPTU) por meio do Portal do Contribuinte. Na plataforma, o contribuinte visualizou o documento e fez o pagamento do tributo de maneira mais prática e rápida, sem precisar sair de casa. Até o dia 15 de janeiro, o contribuinte pôde também pagar o carnê, em cota única, com desconto de 7,5% se não possuir débitos com o município e 2,5% para os que estão inadimplentes.

O IPTU é o segundo imposto mais importante para o município, e a expectativa da Secretaria da Fazenda é que se arrecade cerca de R\$ 170 milhões com o pagamento dele em 2019, recurso que é revertido em investimentos na capital. No total, 170 mil imóveis estão cadastrados para recebimento do carnê. A Campanha “IPTU 2019” foi a público por meio de outdoors, busdoors, rádio, informes de TV, TV indoor, jornais, banners de internet e redes sociais.

- **Campanha “é daqui para melhor”**

Com a assinatura de uma série de ordens de serviço para obras em Aracaju que somarão um investimento de R\$ 50 milhões, foram iniciadas obras nos bairros Marivan, Japãozinho, Soledade (loteamentos Moema Mary e Jardim Bahia), além da recuperação das avenidas Euclides Figueiredo e Beira Mar, que irão mudar a face dessas localidades.

- **Campanha “mobilidade urbana”**

O Plano de Mobilidade Urbana da capital sergipana é um projeto orçado em

aproximadamente 140 milhões de reais e que estava paralisado entre 2013 e 2016. Na nova gestão, a execução do Plano de Mobilidade Urbana de Aracaju disponibilizará para o aracajuano quatro corredores para transporte coletivo, nas principais avenidas da cidade, terminais de integração e abrigos de ônibus reformados, além de semaforização inteligente. O impacto do planejamento que integra o Plano Municipal de Mobilidade Urbana dará, através de uma nova configuração de trânsito, mais segurança e fluidez a cidade, mudando concretamente a realidade dos aracajuanos. A “Campanha de Mobilidade Urbana” foi ao público através de meios como o rádio, informes de TV, TV indoor, jornais, banners de internet e redes sociais.

- **Campanha “matrícula online 2019”**

Mais um passo para a construção de uma cidade humana, criativa e inteligente foi dado pela Prefeitura de Aracaju com a implantação da Matrícula Online. A plataforma eletrônica democratizou o acesso ao ensino público municipal, modernizou o processo de matrícula, eliminou as imensas filas formadas todos os anos e proporcionou mais comodidade aos pais dos alunos. Implantado desde 2018, o sistema foi criado para atender às demandas de forma simples e ágil, com comodidade aos pais para a realização da matrícula e sem qualquer tipo de constrangimento. Antes do sistema, a matrícula era presencial e os pais precisavam se deslocar até as escolas, se organizarem em filas imensas, que eram formadas desde cedo, e só depois matricularem seus filhos.

O objetivo da campanha realizada pela Diretoria de Marketing, com o apoio da SEMED, foi informar os períodos de inscrição para cada tipo, a documentação necessária para a efetivação da matrícula, além de divulgar a praticidade do novo sistema.

Já no segmento de eventos foram investidos, no exercício de 2019, o valor de R\$ 3.989.025,64 (três milhões, novecentos e oitenta e nove mil, vinte e cinco reais e sessenta e quatro centavos).

Destacaram-se como os principais projetos desenvolvidos em 2019:

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

1. Reveillon;
2. Aniversário da Cidade;
3. Forró Caju;
4. Corrida de Aracaju;
5. Natal Luz.

### • Redes Sociais

O Setor de Redes Sociais é responsável por toda a comunicação institucional de caráter digital realizada nos perfis de redes sociais no Município.

As principais redes sociais utilizadas para difundir as informações são Twitter e Instagram que são alimentados com conteúdo sobre as ações do governo. Os conteúdos são produzidos com base nas principais obras e projetos da gestão, matérias postadas na agência de notícias ([www.se.gov.br](http://www.se.gov.br)), e cobertura dos eventos.

Esse setor também colabora com a TV PMA no Youtube e com as lives realizadas pelo Prefeito de Aracaju, além de dispor os podcasts nas plataformas Spotify, Soundcloud, Youtube e também por Whatsapp.

O principal objetivo é alcançar o maior número de pessoas e comunicar as principais ações e projetos da Prefeitura de Aracaju.

Alguns números referentes ao período: Jan/2019 e Jan/2020:

### Facebook:

O Facebook da Prefeitura de Aracaju conseguiu um total de 2.181 likes no período de Jan/2019 até Jan/2020. Atualmente são 38.733 seguidores.

Mesmo a plataforma perdendo muitos usuários e não havendo novas adesões, a página da Prefeitura de Aracaju se manteve crescendo, com picos de crescimentos em março, maio e setembro de 2019.

A página alcança semanalmente, de maneira orgânica, uma média de 46.739 pessoas.

O conteúdo produzido na plataforma é basicamente de destaques, conteúdos especiais e transmissões ao vivo realizadas pela TV PMA. Conteúdo em vídeo

costuma ter uma maior visibilidade, já que a própria plataforma proporciona isso. Segundo a plataforma MLabs, a página da Prefeitura de Aracaju teve o maior crescimento dentre as principais páginas de instituições públicas no estado no período de Jan/2019 a Jan/2020.

### Twitter:

O Twitter contou com 1.420 novos seguidores no período de Jan/2019 até Jan/2020. Mensalmente o Twitter alcança cerca de 7.899 pessoas.

### Instagram Story:

O Instagram Story, ferramenta do próprio Instagram, é utilizada no dia a dia e em coberturas.

Durante o período de Jan/2019 a Jan/2020 foram feitos cerca de 5.950 stories, sendo a maior parte deles para cobertura de eventos ou serviços. Também está sendo usada para informar serviços e direcionar para matérias.

O melhor story por visualização foi relacionado a cobertura da 18ª Parada do Orgulho LGBTQI+, realizada na Orla da Atalaia no dia 25/08, com o apoio da Prefeitura de Aracaju, que recebeu cerca de 4.625 interações. Isso prova, mais uma vez, que conteúdos mais humanos e trabalhados de forma leve são os mais interessantes para o público desta plataforma.

### • Secretaria Municipal de Governo

A principal função da Secretaria Municipal de Governo (SEGOV) é dar assistência direta e imediata ao Prefeito em assuntos administrativos e técnico-legislativo, mas tem também outras atribuições, tais como: efetuar a elaboração e o controle de seus atos oficiais, promover e analisar de forma técnica os projetos de lei, em articulação com a Câmara Municipal de Aracaju; coordenar as atividades da imprensa oficial; estreitar as relações da gestão com a sociedade civil organizada.

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### **PRINCIPAIS AÇÕES EM 2019**

Em 2019 foram realizadas duas reuniões ordinárias do Conselho Municipal de Desenvolvimento Econômico - COMDEM, uma no mês de Fevereiro e outra no mês de Agosto, sendo esta ampliada com outros atores da sociedade civil Aracajuana. O COMDEM faz parte do Planejamento Estratégico da capital sergipana e foi criado com o objetivo de provocar o diálogo com a sociedade, de elaborar projetos e discutir políticas públicas para o crescimento e o desenvolvimento econômico de Aracaju.

A agenda estratégica para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Econômico da atual Gestão tem o intuito de contemplar gerações futuras, de pensar Aracaju até 2055, quando a capital completa 200 anos de fundação. Essa é uma visão de futuro estabelecida pela gestão municipal. O COMDEM, vem trazendo os setores produtivos, empresários e universidades para fazer uma discussão aberta com a sociedade e nessas discussões surgiu a necessidade de construir uma agenda para pensar Aracaju para o futuro.

Neste novo espaço de debates, a administração irá efetivamente dialogar com as lideranças representativas da sociedade, que recebem informações das ações da administração e a administração recebe sugestões, críticas e propostas dessas lideranças.

### **Circulação do Diário Oficial do Município**

Responsável pela edição dos atos oficiais do Município, o diário oficial digital passou a ser expedido com maior regularidade, já foram lançados

até a data de 10 de Dezembro 234 edições on-line do Diário oficial do Município, garantindo maior eficácia e cumprindo o princípio da transparência da atual gestão municipal.

### **Envio de Projeto de Lei para CMA**

Foram enviados para apreciação dos vereadores da Câmara Municipal de Aracaju ao longo do ano de 2019, 17(dezessete) projetos de lei oriundos do Poder Executivo Municipal sobre diversos temas que precisavam de atualização legislativa.



Foto: Ana Lícia Menezes

## 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### • **Controladoria**

A Controladoria-Geral do Município de Aracaju, atuando como Órgão Central do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Municipal, ao longo do exercício de 2019, buscou cumprir a sua missão institucional, tendo como foco a proteção da gestão e a prevalência do interesse público. Nesta perspectiva, foram elencados os resultados obtidos que apresentam maior relevância e impactaram positivamente a gestão municipal, nas quatro macro funções do controle interno do setor público, segundo as diretrizes elaboradas pelo Conselho Nacional de Controle Interno – CONACI, quais sejam: Controladoria, Ouvidoria, Auditoria Governamental e Correição, na expectativa de contribuir para a construção de uma Aracaju inteligente, humana e criativa.

Em 2019, foram implementadas diversas ações no âmbito operacional, bem como em cumprimentos das metas estabelecidas no Planejamento Estratégico Municipal, com destaque para:

#### **Orientação aos Gestores Municipais de Aracaju**

A Controladoria-Geral do Município – CGM, em parceria com a Procuradoria-Geral do Município, Secretaria Municipal do Planejamento, Orçamento e Gestão e Secretaria Municipal de Governo criou e atualizou os seguintes instrumentos normatizadores e reguladores de controle interno:

#### • **Manual de Auditoria**

Instituição do Manual de Auditoria Municipal – MAM, com a finalidade de padronizar os procedimentos para a realização das atividades de auditoria operacional interna. Neste manual foram determinados procedimentos administrativos, com o objetivo de elaborar o mapeamento dos órgãos a serem auditados, cuja classificação foi definida utilizando-se uma metodologia de autoavaliação, onde o responsável pelo órgão faz a sua própria auditoria.

Para facilitar a autoavaliação, foram disponibilizados no documento fatores e subfatores, os quais analisados e indicados como importantes no processo de auditoria, a qual, classificamos como auditoria proativa.

#### • **Gestão do Patrimônio**

Adoção das providências de encaminhamento junto à Secretaria Municipal de Governo para homologação e publicação do Decreto nº 5.897, de 15 de abril de 2019, que regulamenta os procedimentos referentes aos tombamentos, registro, incorporação, movimentação, doação, controle, preservação, inventário, cessão e baixa de bens patrimoniais móveis e imóveis, disciplinando as atividades de gestão de bens móveis e imóveis da Administração Direta e indireta do município de Aracaju.

#### • **Suprimento de Fundos**

Elaboração da Minuta do Decreto que regulamenta a concessão, a aplicação e a prestação de contas de recursos públicos utilizados, sob a forma de suprimento de fundos, no âmbito de competência da Administração Direta, Autárquica e Fundacional, do Poder Executivo Municipal e revoga o Decreto nº 1.748, de 17 de maio de 2008.

#### • **Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil**

Elaboração da Minuta da INSTRUÇÃO NORMATIVA que dispõe sobre a aplicação, no âmbito da Administração Direta e Indireta do Município, da Lei Federal nº 13.019, de 31 de julho de 2014, alterada pela Lei nº 13.204, de 14 de dezembro de 2015, que estabelece o regime jurídico das parcerias com organizações da sociedade civil, para apreciação e devidas correções pelo Assessor Extraordinário dessa Casa de Controle Interno, e encaminhada para apreciação da Procuradoria-Geral do Município.

#### **Manual de Tomadas de Contas**

Elaboração da Minuta do Manual de Tomada de Contas, cujo objetivo é auxiliar os gestores da administração pública municipal, no que tange à instauração e

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

processamento da tomada de contas – tc, considerando as suas características, os pressupostos para a instauração do procedimento, a sua formalização, o cálculo do débito, além de outros elementos que possam, de algum modo, nortear as ações dos agentes públicos que atuarão no processo, salvaguardando a integridade dos recursos públicos municipais.

- **Convênios e Congêneres**

Minuta de atualização da INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 002/SEMCI/2004, que disciplina Convênios, Acordos ou outros ajustes de natureza financeira, e dá providências correlatas.

- **Prestação de Contas dos Gestores Municipais**

Minuta de atualização da INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 001/SEMCI/2004, que dispõe sobre a Prestação de Contas do Prefeito de Aracaju, dos Gestores e dos demais agentes responsáveis por bens, direitos e obrigações dos Órgãos e Entidades da Administração Pública Municipal, Direta e Indireta; incluindo-se as Autarquias, os Fundos, as Empresas Públicas, dependentes e independentes, as Sociedades de Economia Mista e as Fundações Públicas de direito público e privado; vinculadas ao Poder Executivo do Município.

- **Código de Ética Municipal**

Elaboração da Minuta do Decreto que institui o Código de Ética Profissional do servidor público da administração direta e indireta do Município de Aracaju, submetido à consideração da Procuradoria-Geral do Município, para posterior encaminhamento à Secretaria Municipal do Planejamento, Orçamento e Gestão e Secretaria Municipal de Governo, para fins de homologação e encaminhamento à aprovação do Sr. Prefeito.

### **Capacitação**

Para capacitar e promover uma otimização na elaboração das prestações de contas, a

Controladoria-Geral do Município realizou treinamento para as 26 unidades gestoras da Administração Direta e Indireta, com o objetivo de orientar os técnicos responsáveis pela formalização dos processos de prestações de contas anuais dos gestores municipais, em obediência aos dispositivos legais, em especial ao parágrafo único do artigo 70, da Constituição Federal de 1988.

### **Treinamento para Prestação de Contas Anuais**



### **Orientações e Manifestações Técnicas**

A Controladoria-Geral do Município de Aracaju - CGM, visando exercer o controle interno para proteger o patrimônio público municipal e evitar eventuais danos ao Erário, elaborou 14 (quatorze) Notas Técnicas oriundas de processos indenizatórios de fornecedores que prestaram serviços à Prefeitura de Aracaju sem a devida cobertura contratual, nos anos de 2012 a 2016, encaminhados pela Comissão Permanente de Sindicância e Inquérito Administrativo – CPSIA/SEPLOG. Os procedimentos foram concluídos pela legalidade, restando a liberação dos respectivos pagamentos a serem realizados pela Prefeitura Municipal, bem como 08

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

(oito) Manifestações Técnicas com finalidade de orientar, com base na legislação e na doutrina vigente, as demandas encaminhadas pelos diversos Órgãos e Entidades do Poder Executivo Municipal, nas quais solicitam norteamento acerca de posturas a serem adotadas em casos específicos oriundos desta Secretaria ou de outros órgãos e entidades do Poder Executivo Municipal.

#### ACOMPANHAMENTO DA GESTÃO

##### Responsabilidade Fiscal da Gestão-**PREO** e **RGF**

Em cumprimento à sua missão institucional de acompanhar a gestão municipal, durante o exercício de 2019, a Controladoria-Geral do Município de Aracaju - CGM realizou a análise e a verificação da consistência dos dados contidos nos relatórios, elaborados pela equipe técnica da Secretaria Municipal da Fazenda – SEMFAZ, em cumprimento às disposições da Lei Complementar Federal nº 101, de 4 de maio de 2.000 – Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), bem como o monitoramento da publicação e homologação no Portal do Sistema de Informações Contábeis do Setor Público Brasileiro, da Secretaria do Tesouro Nacional - SICONFI/STN e Portal da Transparência do Município de Aracaju. Os documentos fazem parte do conteúdo da transparência ativa municipal e estão à disposição para consulta do cidadão e sociedade civil organizada, no endereço: (<https://transparencia.aracaju.se.gov.br/prefeitura/relatorios-de-gestao/>).

##### Portal da Transparência da PMA



No âmbito da transparência e do acesso à informação, em 2019, a Prefeitura Municipal de Aracaju obteve significativos avanços norteados pelas ações estabelecidas no Planejamento Estratégico, capitaneadas pela Controladoria-Geral do Município e alocadas na meta “Otimizar a Transparência e o Acesso à Informação do Município”, que se traduz em Fomento ao Controle e à Participação Social.

O Portal da Transparência da Prefeitura de Aracaju é uma ferramenta de interação com a sociedade, disponível na internet, no endereço:

<https://transparencia.aracaju.se.gov.br/>, que possibilita o acompanhamento, pelo cidadão e sociedade civil organizada, das principais informações da administração municipal, conforme apresentado abaixo:

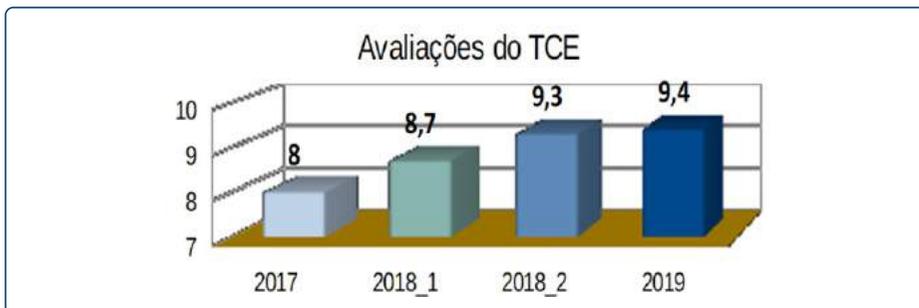


Em 2019, o Portal da Transparência da Prefeitura Municipal de Aracaju alcançou nível elevado, com 94% do total de 100 pontos atribuídos pela avaliação do Tribunal de Contas de Sergipe, realizada em agosto do corrente ano, que utiliza a métrica estabelecida pela ENCCLA (Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro), para avaliação dos Portais de Transparência da Administração Pública, nas três esferas de governo, conforme demonstrado na figura seguinte, e está disponível para consulta pública no endereço:

### 3 – Resultados da Gestão por Foco Estratégico

 <b>TCSE</b> TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SERGIPE DIRETORIA DE CONTROLE EXTERNO DE OBRAS E SERVIÇOS COORDENADORIA DE AUDITORIA OPERACIONAL			
ANEXO I			
<b>Métrica/Matriz de Fiscalização da Transparência Pública</b> <small>(Referência mínima: matriz da ENCCLA)</small> <small>ADMINISTRAÇÃO DIRETA - Prefeituras, Câmaras Municipais, Secretarias, Órgãos e Poderes do Estado</small>			
IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE JURISDICIONADA		RESULTADO FINAL	
Data da avaliação	23/06/2019		
Unidade Jurisdicionada	Prefeitura Municipal de Aracaju	NÍVEL	%
Responsável (Gestor)	Edvaldo Nogueira Filho		
Nº de habitantes (Censagem da população IBGE)	450.106 habitantes	<b>ELEVADO</b>	94%
Sítio da unidade jurisdicionada	www.transparencia.aracaju.se.gov.br		9,4
Período auditado	Junho de 2018 a Junho de 2019		
<b>TRANSPARÊNCIA ATIVA</b>			

Comparando com as avaliações anteriores, o Portal da Transparência do Município vem cumprindo as determinações da gestão, elencadas no Planejamento Estratégico do Município, no sentido de otimizar, continuamente as informações disponibilizadas ao acesso do cidadão e sociedade civil organizada, para o exercício do controle social da gestão, conforme demonstrado no gráfico:



Tal resultado demonstra os esforços empreendidos pela administração municipal para otimizar a transparência das ações governamentais que consiste na ampliação do conteúdo e melhoria da qualidade das informações disponibilizadas, considerando os conceitos de legibilidade, navegabilidade, rapidez, interatividade, funcionalidade e manutenção constante.

#### Transparência da Administração Indireta

A Prefeitura Municipal de Aracaju, a partir de junho de 2019, passou a disponibilizar no Portal da Transparência da Prefeitura as informações individualizadas das Entidades da Administração Indireta, conhecidas popularmente como AJUPREV, SMTT, EMSURB, EMURB, FUNDAT e FUNCAJU, que são acessadas, também, por meio dos respectivos sites.



Fomentar o controle social e a participação popular, por meio do recebimento, registro e tratamento de denúncias e manifestações do cidadão sobre os serviços prestados à sociedade e a adequada aplicação de recursos públicos, visando à melhoria da sua qualidade, eficiência, resolubilidade, tempestividade e equidade é a função de controle interno denominada Ouvidoria, segundo as diretrizes do CONACI.

### 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

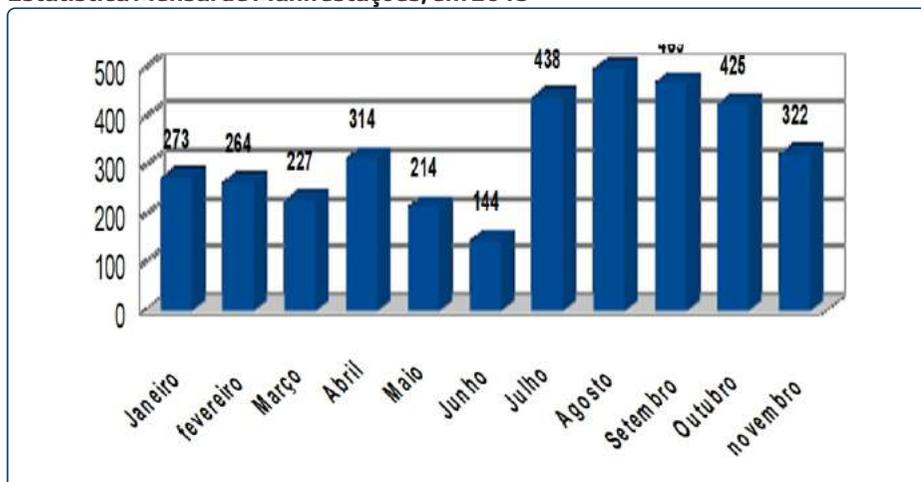
Registre-se, por oportuno, que a Administração do Município, conforme já mencionado no item "Transparência" deste documento, promoveu, em junho deste ano, a substituição do TAG - Sistema de Ouvidoria e Gestão pública, que gerenciava as demandas de ouvidoria, pelo 1Doc, plataforma web de Comunicação, Atendimento e Gestão Documental para a Administração Pública.

Essa mudança resultou em significativo ganho para o sistema de comunicação entre a Ouvidoria-Geral e as ouvidorias setoriais e demais setores dos Órgãos e Entidades da administração municipal, além de beneficiar o cidadão e sociedade civil organizada, proporcionando maior integração e agilidade no trâmite das manifestações recebidas.

Outra vantagem da plataforma 1Doc é a possibilidade do uso de georreferenciamento, por meio do qual a administração municipal pode identificar quais e aonde estão as principais ou o maior volume demandas da população, tornando-se, também, um indicador auxiliar no desenvolvimento de políticas públicas.

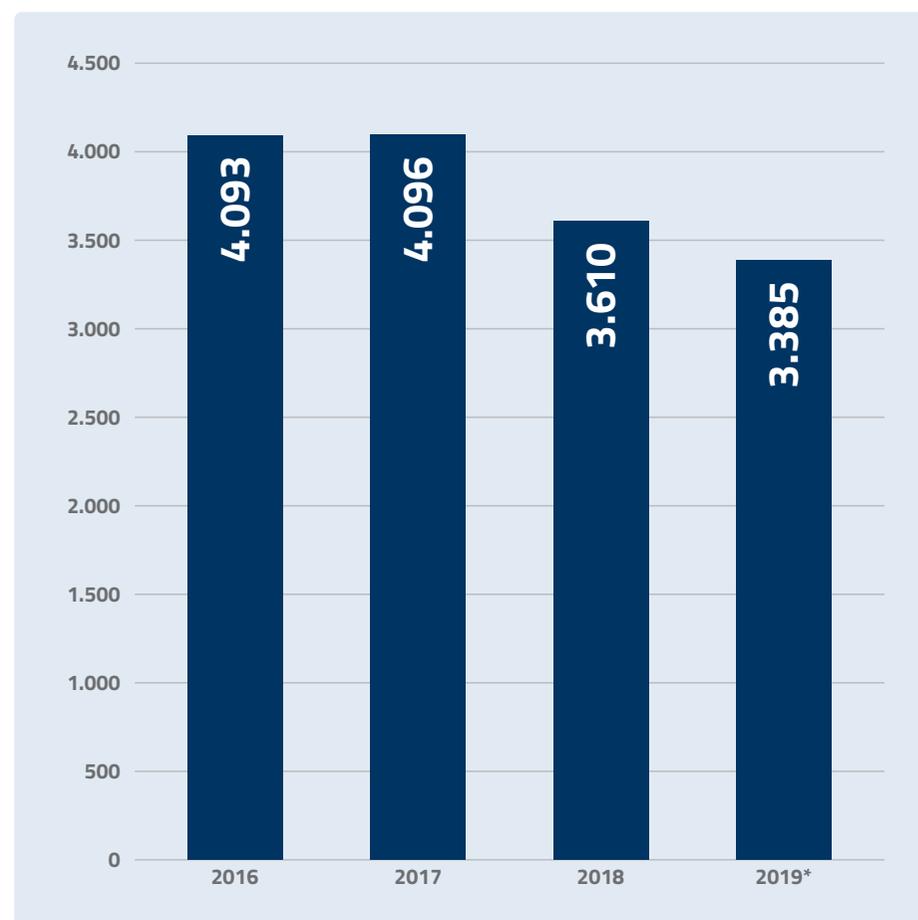
Assim, até 30 de novembro de 2019, a OGM recepcionou 3.587 (três mil, quinhentos e oitenta e sete) manifestações, conforme demonstrado nos gráficos a seguir:

**Estatística Mensal de Manifestações, em 2019**



Da análise desses gráficos conclui-se que o cidadão e a sociedade civil organizada estão exercendo a sua cidadania e demonstrando interesse pela participação popular e pelo controle social dos recursos, contribuindo para promoção de uma gestão pública participativa.

O próximo gráfico mostra o comparativo do volume de manifestações da sociedade, nos exercícios de 2016, 2017, 2018 e 2019\* (até 30 de novembro):



## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

### • Procuradoria

A advocacia do Município é uma instituição de natureza permanente, essencial à Justiça e inerente ao sistema da legalidade na Administração Pública exercida pela Procuradoria Geral do Município e vinculada diretamente ao Prefeito, a quem compete atuar na defesa para viabilizar a execução das políticas públicas, objetivando a melhoria da qualidade de vida da população aracajuana, cabendo-lhe com exclusividade a representação judicial e a extrajudicial do Município, a consultoria e assessoramento jurídico do Poder Executivo, como também a inscrição, controle e cobrança da dívida ativa. A PGM realiza o controle prévio e interno da aplicação dos princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, ao prestar consultoria jurídica à Administração Municipal.

### **AÇÕES DE DESTAQUE EM 2019**

A Procuradoria-Geral do Município, em 2019, desenvolveu atividades significativas para Administração Pública Municipal, inclusive com a parceria do Poder Judiciário. A Subprocuradoria do Município de Aracaju em conjunto e apoio ao Procurador-Geral do município, desenvolveu diversas demandas estratégicas e demasiadamente importantes na defesa do Município de Aracaju.

As demandas acompanhadas pela subprocuradoria, em decorrência de sua relevância, buscam rápida efetividade tanto para o Município, mas principalmente para a população sergipana, a exemplo das ações de saúde trabalhadas durante todo esse ano, buscando a máxima otimização e eficiência na prestação do serviço público de qualidade. Nesta área, em 2019 foi discutido judicialmente dois processos movidos pelo Sindicato dos Médicos de Sergipe-Sindimed e pelo Ministério Público Estadual.

### **Procuradoria Especializada de Atos e Contratos**

A Procuradoria Especializada de Atos e Contratos possui como atribuições, dentre

outras: elaborar, examinar ou participar da elaboração de minutas de contratos, aditivos de contratos, acordos, convênios, editais de licitação, memoriais e demais instrumentos congêneres da Administração Municipal Direta; Presta assistência jurídica e exerce as funções de consultoria aos Administradores Municipais. Em 2019 a PEAC analisou e emitiu parecer nos seguintes processos:

Tipo de Processo	Quantidade
Ata de Adesão	21
Aditivos de Contrato	274
Aditivos de Convênio	41
Convênios	31
Contratos - Dispensa	36
Contratos - Inexigibilidade	52
Pregão Eletrônico/Presencial/outros	208
Termo de Cooperação Técnica	35
Sindicância	28
Parecer Jurídico Geral	117
<b>Total</b>	<b>843</b>

Expediente Diversos	Quantidade
Diligências Escritas	21
Despachos	12
<b>Total</b>	<b>876</b>

### **Procuradoria Especializada Fiscal**

Dentre as atividades do ano de 2019, destacam-se a atuação efetiva do departamento de Grandes Contribuintes na perseguição do crédito tributário e do departamento de Cobrança Administrativa, a otimização do núcleo de prosseguimento dos processos físicos de execução fiscal, cujo objetivo é atender às demandas administrativas, bem como dar efetividade às execuções fiscais do

## 3 - Resultados da Gestão por Foco Estratégico

Município de Aracaju.

Frise-se que foram arrecadados, mediante protesto, de janeiro a dezembro de 2019 R\$ 1.142.415,73 (um milhão, cento e quarenta e dois mil, quatrocentos e quinze reais e setenta e três centavos), o que significa um avanço na evolução do processo de cobrança.

### **Procuradoria Especializada do meio Ambiente, Patrimonial e Urbanismo.**

No âmbito desta Especializada são acompanhadas ações civis públicas, ações de usucapião, desapropriações, ações ordinárias, mandados de segurança e procedimentos extrajudiciais, que são promovidos, especialmente, pelo Ministério Público do Estado de Sergipe e Ministério Público Federal.

De acordo com os levantamentos realizados no ano de 2019 e novas ações recebidas, sob a responsabilidade da PEMAPU tramitam aproximadamente 3185 (três mil, cento e oitenta e cinco) ações judiciais, entre as quais se incluem os processos de usucapião, nos quais ainda se aguarda a informação se há interesse público envolvido.

Nas ações que tratam de matéria urbanística, cumpre ressaltar que prosseguem as ações ajuizadas pelo Ministério Público Federal, nas quais houve o pedido para a recomposição da "Orlinha da Coroa do Meio". O Município de Aracaju propôs a elaboração do projeto e realização de obras de infraestrutura, na localidade, e vem adotando as medidas necessárias para a viabilização do acordo.

### **Procuradoria Especializada Administrativa e Trabalhista**

No ano de 2019, foram distribuídas pela Corregedoria à PEAT, novas ações judiciais, para adoção das providências cabíveis, as quais totalizam 666 (seiscentos e sessenta e seis) processos, entre cíveis e trabalhistas, que tramitam nos Juizados da Fazenda Pública e na Justiça Estadual. Além dos prazos processuais no âmbito da Justiça Estadual e Juizado que totalizam 1.353 (um mil trezentos e cinquenta e três), os quais, se somados chegam a 2.019 (dois mil e dezenove) prazos devidamente cumpridos por esta Especializada.

### **Corregedoria**

Com relação aos Processos Administrativos Disciplinares - PADs, a Corregedoria Geral instaura as sindicâncias e os processos administrativos disciplinares contra Membros da Procuradoria Geral do Município de Aracaju, na forma prevista no art. 19, inciso IV e V, da Lei Complementar nº 108/2012.

<b>Atos</b>	<b>Quantidade</b>
Precatórios Cadastrados	1.028
Requisição de Pequeno Valor Cadastrada	241
Análise Jurídica em Precatório	135
Análise Jurídica em rpv	187
Peticionamento	210
1 Doc criados cg/og	1.281
1 Doc encaminhados	400
1 Doc encaminhados dos Assessores e Estagiários	184
Peticionamento (aproximadamente)	300
Citações/Mandados (aproximadamente)	1.900
Análise dos Recortes Jurídicos	82.122
Análise de Relatórios de Produtividade dos Procuradores (aproximadamente)	270



## Secretaria Municipal do Planejamento, Orçamento e Gestão - SEPLOG

### MAPA ESTRATÉGICO DA PREFEITURA DE ARACAJU

#### MISSÃO:

Tornar Aracaju referência em Qualidade de Vida, assegurar a excelência na prestação de serviços e promover o desenvolvimento sustentável onde cidadãos e cidadãs sejam protagonistas

#### VISÃO:

A cidade de Aracaju assumirá seu papel de protagonismo na construção do bem-estar e da cidadania

EIXOS / FOCOS ESTRATÉGICOS

Tornar Aracaju uma cidade inteligente humana e criativa

Promover o desenvolvimento urbano e econômico sustentáveis

Promover o desenvolvimento humano e social

Garantir a excelência na prestação dos serviços públicos e gestão orientada para resultados, inovação e assegurar protagonismo do munícipe na Gestão e nas Políticas Públicas

#### VALORES

Inovação

Gestão que promove Resultados

Ética e Transparência

Eficácia, eficiência e efetividade das políticas públicas

Protagonismo do(a) Cidadão(ã)

Foco 2ª Etapa: ARACAJU CIDADE INTELIGENTE, HUMANA E CRIATIVA



Resultados Esperados ao final da Gestão

### PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU

Centro Administrativo Prefeito Aloisio Campos - Rua Frei Luís Canelo de Noronha, 42, Conj. Costa e Silva - Ponto Novo - CEP: 49097 -270 | Tel: (79) 4009-7910

[www.aracaju.se.gov.br](http://www.aracaju.se.gov.br)