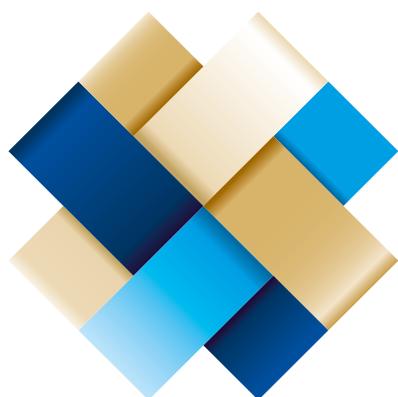


Saiba mais



2017 • 2020

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA GESTÃO MUNICIPAL



PREFEITURA DE
ARACAJU
RECONSTRUINDO A QUALIDADE DE VIDA

ARACAJU: A PRIMEIRA DO NORDESTE E A SEGUNDA DO PAÍS EM ECONOMIA DE GASTOS*



*Dados do 3º bimestre, de acordo com o Sistema de Finanças Brasileiras da Secretaria do Tesouro Nacional (Finbra).

ARACAJU INTELIGENTE IPTU JUSTO

**O AUMENTO DE 30% DO IPTU ESTÁ REVOGADO.
ARACAJU NÃO VAI MAIS PAGAR POR ESSA INJUSTIÇA.**

REDUÇÃO DE
↓ 15% NA PLANTA
DE VALORES

O valor do IPTU é calculado pelo valor venal do seu imóvel. Esses valores foram **reduzidos em 15%**. Por isso, seu IPTU pode chegar ainda mais barato.



**CORREÇÃO DAS
DISTORÇÕES**

Uma cidade mais humana, como Aracaju está se tornando, tem que praticar justiça fiscal, que é **equilibrar o valor dos impostos** pagos pelos cidadãos. Isso também é justiça social. Para os ajustes de valores, haverá regras diferenciadas atendendo cada caso.



JUSTIÇA FISCAL

Tudo depende da avaliação do seu imóvel, que será feita pela prefeitura, para saber o valor real e justo do seu IPTU. No ano que vem, o seu boleto do IPTU vai mostrar essa nova realidade: uma parcela dos aracajuanos vai pagar **um valor mais baixo**, mais justo e condizente com a sua realidade.



Utilize o leitor de QR Codes no seu smartphone para saber mais sobre o projeto de revogação do IPTU.

Acompanhe a @Prefaracaju nas redes sociais



PREFEITURA DE
ARACAJU
RECONSTRUINDO A QUALIDADE DE VIDA

**GOVERNO
MUNICIPAL**

Prefeito
EDVALDO NOGUEIRA

**Vice-Prefeita e
Secretária Municipal da
Família e da Assistência Social**
ELIANE AQUINO CUSTÓDIO



**SECRETARIAS
DO MUNICÍPIO**

Secretário Municipal de Governo
CARLOS ROBERTO DA SILVA (Cauê)

Secretário Municipal da Fazenda
JEFERSON DANTAS PASSOS

Procurador Geral do Município
NETÔNIO BEZERRA MACHADO

Secretária Municipal de Educação
MARIA CECÍLIA TAVARES LEITE

Secretária Municipal da Saúde
WANESKA DE SOUZA BARBOZA

Secretário Municipal do Planejamento,
Orçamento e Gestão
AUGUSTO FÁBIO OLIVEIRA DOS SANTOS

Secretário Municipal da Indústria,
Comércio e Turismo
JORGE SANTANA DE OLIVEIRA

Secretário Municipal da Juventude
e do Esporte
JORGE ARAÚJO FILHO

Secretário Municipal do Meio Ambiente
AUGUSTO CÉSAR DE MENDONÇA VIANA

Secretário Municipal de Defesa Social
LUÍS FERNANDO SILVEIRA DE ALMEIDA

Secretário Municipal da Comunicação
Social
LUCIANO CORREIA DOS SANTOS

Presidente da Empresa Municipal de
Obras e Urbanização
ANTÔNIO SÉRGIO FERRARI VARGAS

Presidente da Empresa Municipal de
Serviços Urbanos, em exercício
LUIZ ROBERTO DANTAS DE SANTANA

Presidente da Fundação Cultural
Cidade de Aracaju
SILVIO ALVES SANTOS

Presidente da Fundação Municipal de
Formação para o Trabalho
LUIZ ROBERTO DANTAS DE SANTANA

Superintendente Municipal de
Transportes e Trânsito
ARISTÓTELES FERNANDES DA SILVA

Chefe de Gabinete do Prefeito
RENATO TELLES RAMOS

Controlador Geral do Município
ALEXANDRE BRITO DE FIGUEIREDO

Diretor Geral da Guarda Municipal
de Aracaju
FERNANDO LUCAS ALVES MENDONÇA

Presidente do Instituto de Previdência
do Município de Aracaju
MARIA AVILETE RAMALHO

Coordenador Municipal da Defesa Civil
TENENTE CORONEL MATEUS

Chefia do Cerimonial do Executivo
Municipal
AMAURI SANTOS

EXPEDIENTE

EDITOR-CHEFE

LUCIANO CORREIA DOS SANTOS
Secretário Municipal de Comunicação

COORDENAÇÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Julio Filgueira
Carlos Renato Telles Ramos
Fernanda Santana Moura Oliveira

EQUIPE TÉCNICA

Caroline Soares Portugal
Danilo Targino Aguiar
Gilvan dos Santos
Jussara Maria Moreno Jacinto
Maria José Teles Melo Coutinho
Tirzah Braga de Menezes

COLABORADORES

Ana Márcia dos Santos
Jesus Pencilhana da Silva
Gustavo Adolfo da Fraga Ramos Vieira
Leila Zilene de Farias Lemos
Renalva dos Santos
Vânia Maria Paixão Ramos
Vera Lúcia Melo Lemos



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	6
O QUE QUEREMOS	7
CENÁRIO SOCIOECONÔMICO DE ARACAJU	8
A) TRABALHO E RENDIMENTO	8
B) EDUCAÇÃO	9
C) SAÚDE	10
D) TERRITÓRIO E AMBIENTE	10
COMO FAREMOS	11
METODOLOGIA	13
I. VISÃO DA GESTÃO	14
MISSÃO	14
VISÃO	14
VALORES DA GESTÃO	14
II. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS	15
III. RESULTADOS ESPERADOS	15
FOCO ESTRATÉGICO 1	16
FOCO ESTRATÉGICO 2	16
FOCO ESTRATÉGICO 3	16
FOCO ESTRATÉGICO 4	17
FOCO ESTRATÉGICO 5	17
MAPA ESTRATÉGICO	19
IV. PORTFÓLIO DE PROJETOS	20
V. FOCO DA 1ª ETAPA DO PLANO	26
VI. PROGRAMAS E PROJETOS PRIORITÁRIOS	28
VII. CICLOS DE GESTÃO E MODELO DE GOVERNANÇA	35

APRESENTAÇÃO

O Planejamento Estratégico da Prefeitura de Aracaju é o resultado de uma construção coletiva de servidores, técnicos e gestores da casa, realizada em reuniões, debates e oficinas cuja ideia central, desde sua concepção, é que se trata de uma ferramenta para o trabalho cotidiano da administração municipal, com efetividade para ganhar o chão e a poeira da realidade urbana.

O Planejamento é, portanto, um conjunto de ideias, conceitos, e projetos que resultaram do profundo mergulho que fizemos nos problemas de nossa cidade, expressos nas possíveis soluções que apresentamos para o quadriênio 2017-2020. Um instrumento capaz de não só permitir à interação com a sociedade, mas de fazê-la protagonista num novo e especial tipo de relacionamento entre o poder público e a comunidade aracajuana.

Nosso plano começou efetivamente no final de semana de 12 e 13 de maio de 2017, em um seminário realizado num hotel em quatro exaustivos turnos de trabalho, com um público de mais de 120 pessoas entre gestores municipais, presidentes de empresas e principais assessores de cada pasta, que resultou na formatação das primeiras ideias de um planejamento que, depois, em quatro oficinas temáticas, foi tomando o caminho do aprofundamento, de novas discussões, debates, defesa de propostas e, por fim, da sistematização e validação pelo prefeito da capital.

Fiz questão de participar de todas as etapas do processo para deixar claro o meu compromisso com a aplicação do planejamento estratégico na gestão, porque entendo que ele é um roteiro prático para realizar as ideias e planos pensados por nosso governo. Nosso esforço permitiu, com clareza, chegarmos à visão da gestão e suas estratégias, fincadas no trinômio Missão-Visão-Valores, consistindo de forma resumida no desenvolvimento da Missão como meta para tornar Aracaju uma referência em qualidade de vida, a Visão como protagonismo na construção do bem-estar e cidadania e os Valores fixados em conceitos como inovação, resultados, eficácia, ética e transparência.

Nesta publicação apresentamos um pequeno resumo desse planejamento estratégico, o passo a passo de sua construção, como vai funcionar e quais as principais ideias que se transformarão em ações da prefeitura. Servirá como um guia da gestão, prestação de contas à sociedade e instrumento de efetiva participação nos quatro anos de nossa administração.

Nossos olhos estão voltados para o futuro e o passado serve apenas como referência de que precisamos atualizar cada vez mais nossa compreensão sobre a problemática urbana moderna, potencializar a capacidade gerencial que os novos tempos e as novas tecnologias nos permitem alcançar e, sobretudo, dar materialidade ao papel inovador que as cidades passam a desempenhar na atualidade como espaço de convivência humana.

Contamos com sua participação. Obrigado!



Prefeito de Aracaju

O QUE QUEREMOS

A reconstrução da nossa qualidade de vida, meta síntese deste planejamento estratégico, passa pela construção de uma cidade mais humana, inteligente e criativa.

Por isso, para exemplificarmos as ações que tomaremos em todas as áreas, elencamos prioritariamente áreas muito sensíveis da administração pública - como saúde, educação e geração de emprego e renda -, porque são, estes, os pilares que estruturam e sustentam a coesão social, o desenvolvimento humano e o bem estar de toda a população.

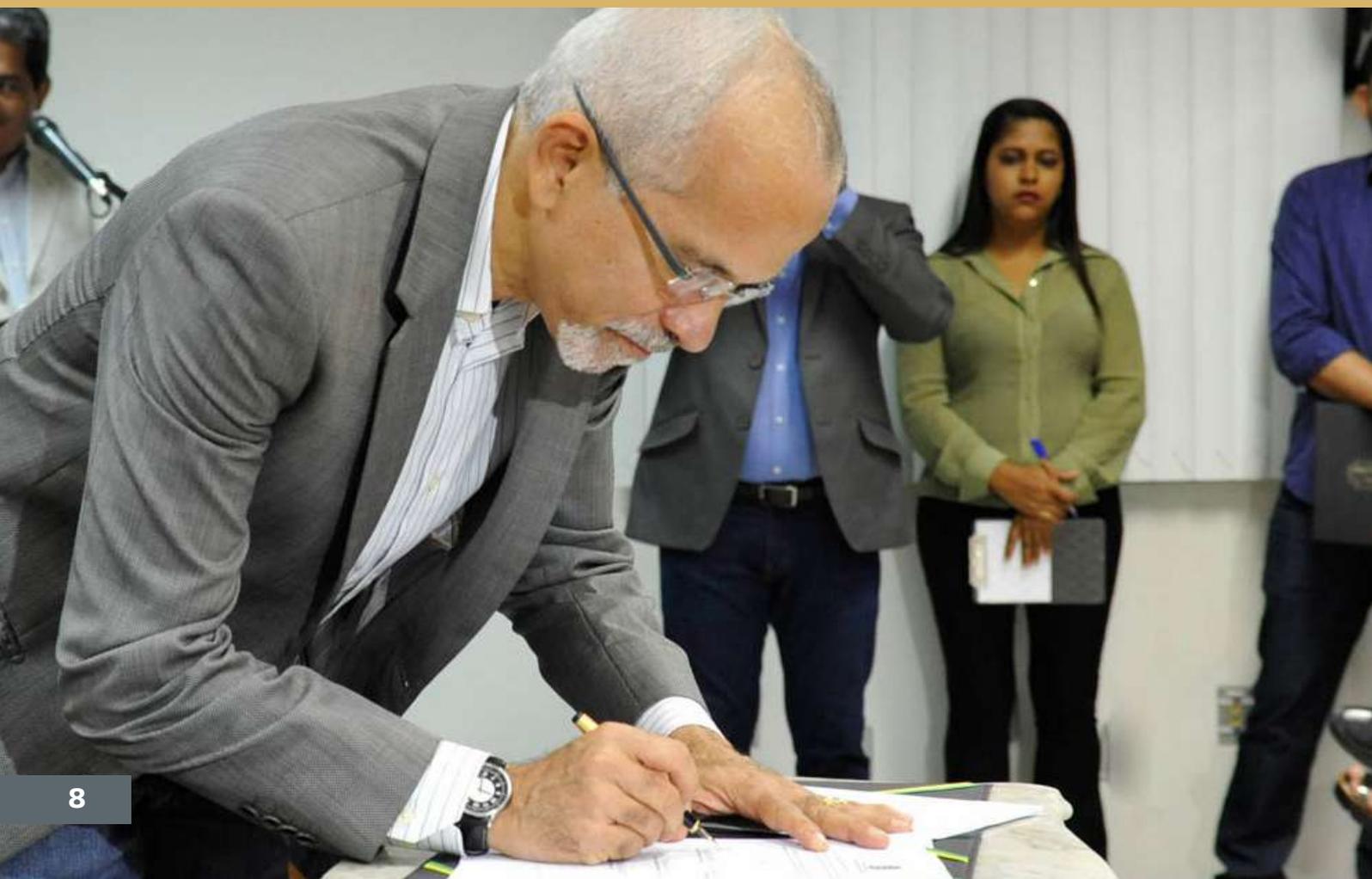
O que buscamos, coletivamente, foi um diagnóstico preciso da situação geral do município, apontando soluções pontuais para cada um dos problemas.

Mesmo que estejamos trabalhando para todos, da zona norte à zona sul, temos um foco prioritário às regiões mais sensíveis e menos assistidas historicamente pelo poder público. A qualidade de vida tem que chegar a toda a população.

Ainda somos uma cidade desigual, que concentra renda e que precisa, com urgência, melhorar os índices de educação e reduzir a mortalidade infantil. Temos uma infraestrutura urbana relativamente boa; porém, uma cidade que cresce a cada dia, todos os dias apresenta novos problemas e novos desafios.

A eles estamos atentos.

É o que estamos a mostrar nesse diagnóstico inicial.



CENÁRIO SOCIOECONÔMICO DE ARACAJU

Aracaju, localizada no centro-leste do Estado de Sergipe, é destacadamente a cidade mais importante do Estado de Sergipe. No seu território de apenas 181,856 Km² de extensão, representando apenas 0,82% de todo o território de Sergipe, está concentrado 39,7% do valor adicionado do Estado (PIB).

Segundo dados do IBGE (2010) Aracaju possui população de 571.149 habitantes e apresenta grande densidade demográfica, mais de 3.100 hab/km² (Fonte: IBGE/2010), o que a destaca por ser uma cidade totalmente urbana.

A população do Município de Aracaju vem crescendo de forma rápida, gerando os mais diversos problemas sociais, conforme radiografia da cidade de Aracaju, considerando as dimensões de desenvolvimento social e infraestrutura.

a) Trabalho e Rendimento

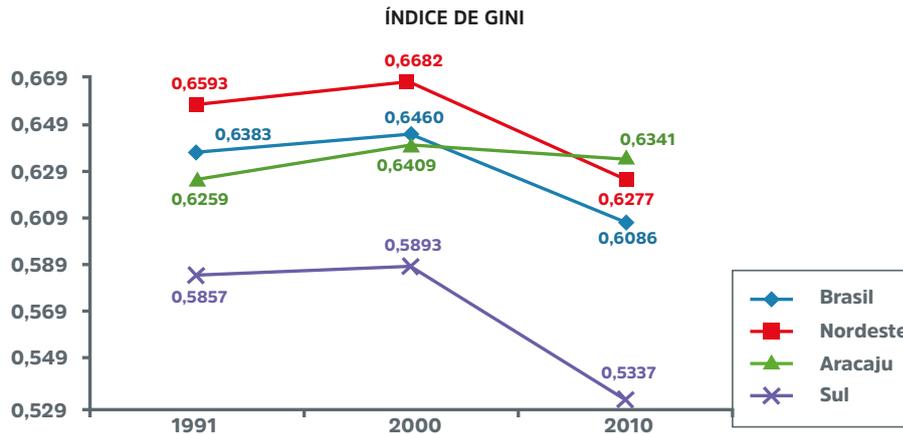
Aracaju, apesar de ser considerada cidade da qualidade de vida, possui alguns desníveis quando o assunto é renda per capita. Em 2015, o salário médio mensal era de 3,1 salários mínimos. A proporção de pessoas ocupadas em relação à população total era de 38,7%. Na comparação com os outros municípios do estado, ocupava as posições 4 de 75 e 1 de 75, respectivamente. Já na comparação com cidades do país todo, ficava na posição 176 de 5570 e 215 de 5570, respectivamente. Considerando domicílios com rendimentos mensais de até meio salário mínimo por pessoa, tinha 35,8% da população nessas condições, o que o colocava na posição 75 de 75 dentre as cidades do estado e na posição 3400 de 5570 dentre as cidades do Brasil.

TRABALHO E RENDIMENTO



Salário médio mensal dos trabalhadores formais [2015]	3,1 salários mínimos
Pessoal ocupado [2015]	244.886 pessoas
População ocupada [2015]	38,7%
Percental da população com rendimento nominal mensal per capita de até 1/2 salário mínimo [2010]	35,8%

Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/v4/brasil/se/aracaju/panorama>



Numa análise da renda do município, nos bairros Santa Maria, Capucho e Japãozinho habitam a população de menor renda, ou seja, de 0 a 3 salários mínimos, e também são aqueles que necessitam de maior cobertura das ações governamentais, já os bairros São José, 13 de Julho e Jardins, são

os que contem a população mais abastada. Essa configuração se mantém desde 2010. Sendo assim, nota-se que Aracaju ainda possui um quadro de desigualdade relativamente alto, apresentando índice de Gini de 0,62. (Plano Municipal de Saúde/2014).

b) Educação

Aracaju, de acordo com os índices apontados pelo IBGE em 2010, tem porcentagem alta de habitantes sem instrução e com ensino fundamental incompleto, são 37,73%. Em 2015, os alunos dos anos iniciais da rede pública da cidade tiveram nota média de 4,3 no IDEB. Para os alunos dos anos finais, essa nota foi de 3,1.

Na comparação com cidades do mesmo estado, a nota dos alunos dos anos iniciais colocava Aracaju na posição 12 de 75. Considerando a nota dos alunos dos anos finais, a posição passava a ser 21 de 75. A taxa de escolarização para pessoas de 6 a 14 anos foi de 97,4 em 2010. Isso levava o município à posição 45 de 75 dentre as cidades do estado, e à posição 3079 de 5570 dentre as cidades do Brasil.

Essa alta taxa de população não alfabetizada é um forte pilar para o crescimento da desigualdade social, gerando assim os muitos problemas sociais aos quais a cidade já está acometida. Em contrapartida, é importante destacar que as pessoas já alfabetizadas compõem um índice considerável.

EDUCAÇÃO 	
Sem instrução e ensino fundamental incompleto (2010)	37,73
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade [2010]	97,4%
IDEB - Anos iniciais do ensino fundamental [2015]	4,3
IDEB - Anos finais do ensino fundamental [2015]	3,1
Matrículas no ensino fundamental [2015]	72.631 matrículas

Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/v4/brasil/se/aracaju/panorama>

c) Saúde

A saúde no município de Aracaju tem sido alvo de grandes discussões, seja pela deficiência nos equipamentos, seja por falta de unidades de saúde que atendam confortavelmente à população, ou até mesmo a escassez de profissionais especializados, dentre outras problemáticas.

Segundo dados do IBGE (2009-2015), a taxa média de mortalidade infantil na cidade é de 17.94 para 1.000 nascidos vivos. As internações devido a diarreias são de 0,3 para cada 1.000 habitantes. Comparado com todos os municípios do estado, fica nas posições 22 de 75 e 23 de 75, respectivamente. Quando comparado a cidades do Brasil todo, essas posições são 1491 de 5570 e 3907 de 5570, respectivamente.



SAÚDE	
Mortalidade Infantil [2014]	17,94 óbitos por mil nascidos vivos
Internações por diarreia [2016]	0,3 internações por mil habitantes
Estabelecimentos vde Saúde SUS [2009]	115 estabelecimentos

Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/v4/brasil/se/aracaju/panorama>

TERRITÓRIO E AMBIENTE	
Área da unidade territorial [2016]	181,857 km²
Esgotamento sanitário adequado [2010]	87,2%
Arborização de vias públicas [2010]	56,6%
Urbanização de vias públicas [2010]	55,4%



Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/v4/brasil/se/aracaju/panorama>

d) Território e Ambiente

Aracaju apresenta 87,2% de domicílios com esgotamento sanitário adequado, 56.6% de domicílios urbanos em vias públicas com arborização e 55.4% de domicílios urbanos em vias públicas com urbanização adequada (presença de bueiro, calçada, pavimentação e meio-fio). Quando comparado com os outros municípios do estado, fica nas posições 1 de 75, 27 de 75 e 2 de 75, respectivamente. Já quando comparado a outras cidades do Brasil, sua posição é 594 de 5570, 3860 de 5570 e 305 de 5570, respectivamente.

Em razão da alta concentração de pessoas e atividades econômicas, bem como o alto crescimento da população, são exigidos da atual administração grandes esforços de investimentos, especialmente nas áreas de saúde, educação, infraestrutura, transporte e mobilidade urbana visando reconstruir a qualidade de vida dos cidadãos e cidadãs da cidade de Aracaju nos próximos 4 anos.



COMO FAREMOS

A nossa meta é, portanto, fazer de Aracaju uma cidade mais humana, inteligente e criativa.

Uma cidade mais humana trabalha com sensibilidade social, focada na melhoria da qualidade de vida e do bem-estar das pessoas. Mais árvores, mais limpeza urbana, mais esporte e lazer para todos, mais calor humano no atendimento ao público, maior valorização do sorriso, da alegria e da satisfação de servir aos cidadãos com eficácia e eficiência.

Uma cidade inteligente usa a tecnologia para facilitar e melhorar a vida das pessoas, promovendo uma educação moderna e atrativa para a garotada, reduzindo filas, diminuindo engarrafamentos, melhorando a mobilidade urbana e encurtando o tempo de espera por atendimento em todos os setores da administração pública.

Uma cidade criativa faz tudo isso com ética e transparência, permitindo o protagonismo dos cidadãos, reduzindo despesas supérfluas, aumentando a participação popular e empresarial, usando com responsabilidade o dinheiro público, inovando e surpreendendo positivamente a população em suas ações; enfim, fazendo muito mais gastando menos.

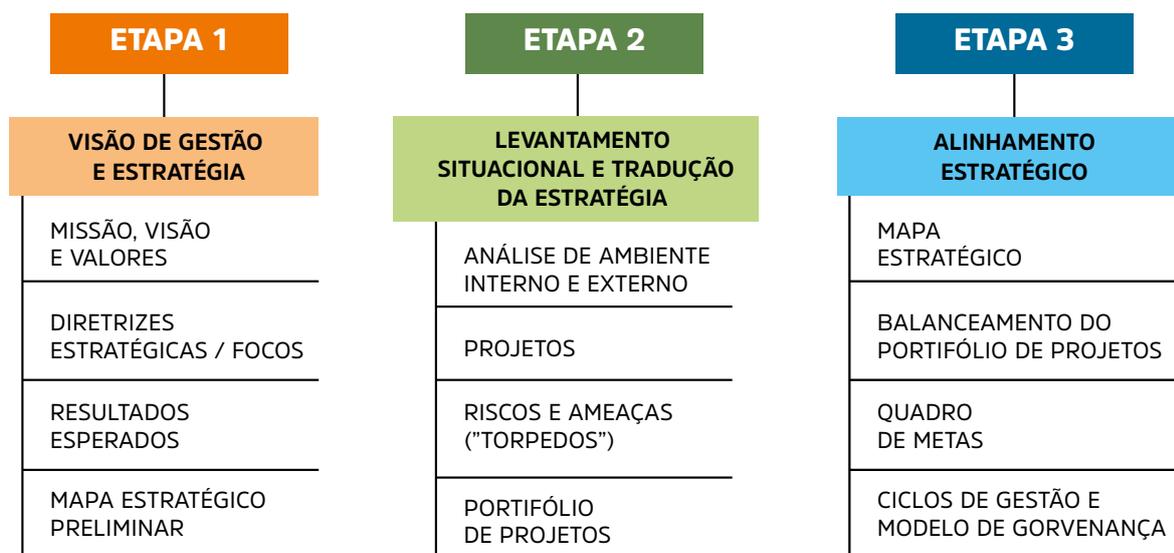


ESPORTE
CULTURA

METODOLOGIA



O processo de Planejamento Estratégico contemplou três etapas e a construção de doze produtos:



Mais de cem gestores, incluídos vários servidores efetivos, participaram das atividades e contribuíram decisivamente para a elaboração dos produtos apresentados, a partir de seminários e oficinas temáticas realizadas no período de 12 de maio a 9 de junho. Logo após, foram instituídos os comitês de gestão estratégica que seguiram com o trabalho de planejamento e monitoramento do Plano.

AMPLIAÇÃO DO
PROGRAMA ACADEMIA
DA CIDADE

- Intersetorial -

CRIAÇÃO DA
PINACOTECA
DE ARACAJU

ARACAJU + CULTURA:
Biblioteca de Editoriais

FORTALECIMENTO
DO PROJETO CORRIDA
CIDADE DE ARACAJU

VISÃO DA GESTÃO E ESTRATÉGIA

I. MISSÃO, VISÃO E VALORES

a) MISSÃO

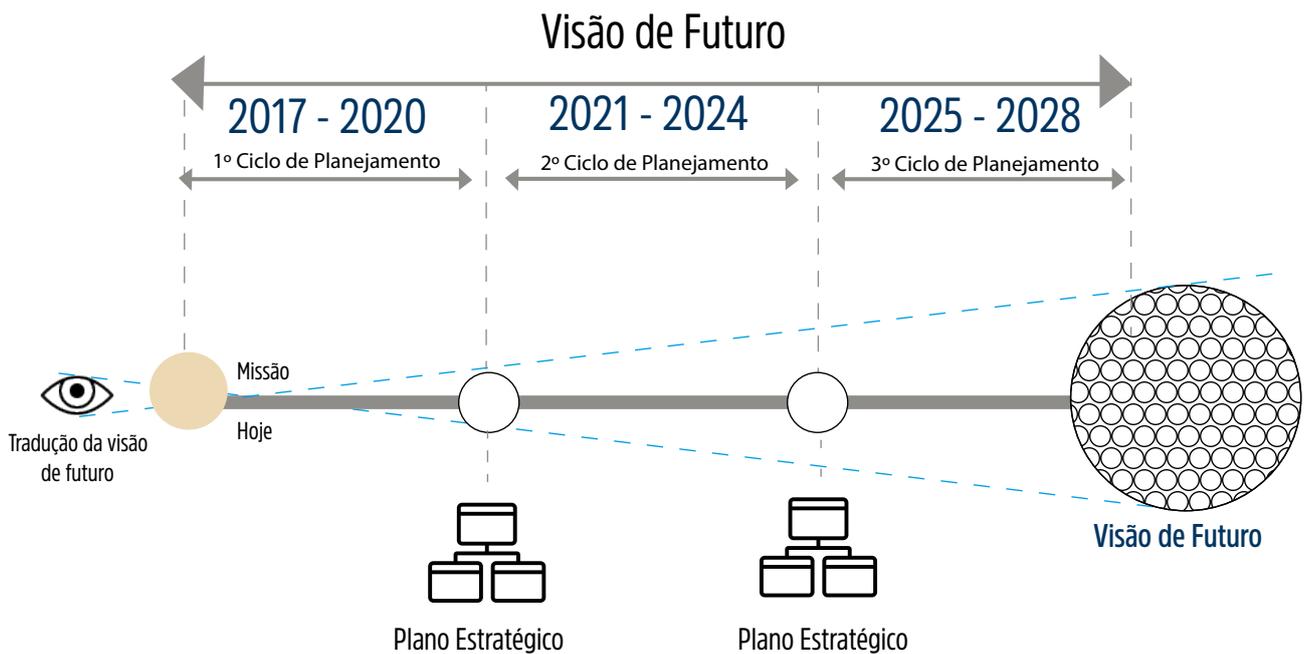
Tornar Aracaju referência em Qualidade de Vida, assegurar a excelência na prestação de serviços e promover o desenvolvimento sustentável onde cidadãos e cidadãs sejam protagonistas

Uma organização não se define pelo seu nome, estatuto ou serviço que faz, ela se define pela sua MISSÃO. Somente uma definição clara da missão torna possíveis, claros e realistas os objetivos da organização.

b) VISÃO

A cidade de Aracaju assumirá o seu papel de protagonismo na construção do bem-estar e da cidadania

A visão é o elemento que orienta qual a essência a ser preservada e indica o futuro para o qual o progresso deve ser direcionado. Nesse sentido, é fundamental para implantação das estratégias pretendidas e para guiar com maestria os valores que moldam a organização.



c) VALORES

- Inovação
- Gestão que promove Resultados
- Ética e Transparência
- Eficácia, eficiência e efetividade das políticas públicas
- Protagonismo do(a) Cidadão(ã)

II. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

As Diretrizes Estratégicas apresentadas a seguir compõem juntamente com a Missão, a Visão e os Valores, o conjunto de direcionadores estratégicos que tiveram por objetivo o alinhamento das ações da gestão municipal de Aracaju, no período de 2017-2020.

A responsabilidade por apresentar as diretrizes coube ao Prefeito e foi precedida de uma série de reuniões com o Comitê do Planejamento Estratégico e com os titulares e as equipes de cada secretaria, empresas e órgãos municipais durante o primeiro quadrimestre deste ano. É, portanto, expressão de um esforço que considerou o Programa de Governo submetido ao processo eleitoral em 2016, a situação encontrada na Prefeitura com a posse e a trajetória já percorrida nesses primeiros meses de gestão.

O objetivo dessas Diretrizes Estratégicas é possibilitar que cada dirigente da Prefeitura de Aracaju e as respectivas equipes possam avaliar as informações provenientes da fase de diagnósticos, a contextualização das ideias estratégicas e das tendências, e a indicação de Resultados Esperados que possam ser assumidos pela gestão sem que essas atividades se distanciem da Visão da Gestão. Elas indicam os FOCOS que devem orientar a ação do governo e em torno dos quais devem ser formulados RESULTADOS ESPERADOS, PROJETOS e METAS.

As Diretrizes Estratégicas constituem o principal fator de ALINHAMENTO da gestão.

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS	
FOCO ESTRATÉGICO 1	Tornar Aracaju uma cidade inteligente, humana e criativa.
FOCO ESTRATÉGICO 2	Promover o desenvolvimento urbano e o econômico sustentáveis.
FOCO ESTRATÉGICO 3	Promover o desenvolvimento humano e social.
FOCO ESTRATÉGICO 4	Garantir a excelência na prestação dos serviços públicos e gestão orientada para resultados e para a inovação.
FOCO ESTRATÉGICO 5	Assegurar o protagonismo do munícipe na Gestão e nas Políticas Públicas.

III. RESULTADOS ESPERADOS

Como referido, para cada Diretriz Estratégica foi formulado um conjunto de Resultados Esperados. Eles indicam objetivos que serão perseguidos pela gestão.

A formulação desses resultados durante o processo de planejamento foi dinâmica, gradual e procurou considerar o necessário amadurecimento da equipe no curso dos debates, de tal forma que foram aprovadas pela equipe – Etapa 1 – um conjunto de ideias força para cada um dos Focos Estratégicos e, ao final – Etapa 3 –, apresentada a redação final de cada um desses Resultados Esperados.

FOCO ESTRATÉGICO 1

TORNAR ARACAJU UMA CIDADE INTELIGENTE, HUMANA E CRIATIVA	
RESULTADO ESPERADO 1	Ampliar o acesso aos serviços públicos e promover o desenvolvimento de Aracaju por meio da tecnologia – Aracaju digital.
RESULTADO ESPERADO 2	Garantir ambientes seguros para as pessoas e contribuir para o enfrentamento da violência – Aracaju segura.
RESULTADO ESPERADO 3	Buscar excelência, eficácia e eficiência dos processos e serviços da PMA através do uso de tecnologias e da inovação.
RESULTADO ESPERADO 4	Melhorar a infraestrutura nos bairros e ampliar a acessibilidade na cidade.
RESULTADO ESPERADO 5	Implantar um Sistema de Mobilidade Urbana inteligente para os cidadãos e as cidadãs.

FOCO ESTRATÉGICO 2

PROMOVER O DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO SUSTENTÁVEIS	
RESULTADO ESPERADO 6	Harmonizar os avanços científico-tecnológico, sociocultural e institucional com os impactos do desenvolvimento – Aracaju sustentável.
RESULTADO ESPERADO 7	Avançar no enfrentamento dos principais problemas ambientais, sociais e econômicos decorrentes do manejo dos resíduos sólidos.
RESULTADO ESPERADO 8	Fomentar o Desenvolvimento econômico, o empreendedorismo e a empregabilidade no município.

FOCO ESTRATÉGICO 3

PROMOVER O DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL	
RESULTADO ESPERADO 9	Ampliar o acesso das pessoas à moradia digna.
RESULTADO ESPERADO 10	Fomentar o acesso ao esporte, à cultura e ao lazer e contribuir para elevar a qualidade de vida da população.
RESULTADO ESPERADO 11	Melhorar a prestação de serviços à saúde das pessoas.
RESULTADO ESPERADO 12	Promover o bem-estar social, a efetivação de direitos e o fortalecimento da cidadania.
RESULTADO ESPERADO 13	Garantir o acesso e a qualidade da aprendizagem.

FOCO ESTRATÉGICO 4**GARANTIR A EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS E GESTÃO ORIENTADA PARA RESULTADOS E PARA A INOVAÇÃO**

RESULTADO ESPERADO 14	Promover a capacitação permanente, qualificar e valorizar os(as) servidores(as) públicos.
RESULTADO ESPERADO 15	Modernizar os processos de gestão.
RESULTADO ESPERADO 16	Garantir o equilíbrio das contas públicas, o controle, a eficácia e a eficiência na aplicação dos recursos.

FOCO ESTRATÉGICO 5**GARANTIR O EQUILÍBRIO DAS CONTAS PÚBLICAS, O CONTROLE, A EFICÁCIA E A EFICIÊNCIA NA APLICAÇÃO DOS RECURSOS**

RESULTADO ESPERADO 17	Fortalecer, qualificar e inovar o relacionamento da PMA com as pessoas
RESULTADO ESPERADO 18	Promover o aperfeiçoamento e a transparência da gestão pública



PROGRAMAS E PROJETOS

Para assegurarmos o cumprimento de nossas metas, cada uma das pastas da administração pública criou programas e projetos com prazos a serem cumpridos.

E todos visam mais segurança, melhoria no sistema de saúde e de educação, otimização da mobilidade urbana, mais cultura, artes, esporte e lazer, limpeza urbana e atendimento humanizado.

Dessa forma, a condução da gestão municipal tem um monitoramento inteligente, observando o cumprimento de prazos e metas e harmonizando as ações de cada pasta dentro de um conjunto de soluções a serem implantadas.

Cada um desses programas e projetos foi tecnicamente elaborado e exaustivamente debatido pelos grupos de trabalho; portanto, representam, cada um deles, uma parte do todo que é a estratégia geral para reconstruir a qualidade de vida de todos os aracajuanos.

Queremos uma população mais saudável, orgulhosa de sua cidade e de sua qualidade de vida, com mais acesso a emprego e educação, mais calor humano e uma gente mais conectada, mais moderna e mais feliz.

MAPA ESTRATÉGICO



O Mapa Estratégico é uma poderosa ferramenta de comunicação, voltado ao alinhamento da gestão e dos gestores, uma vez que indica de maneira sintética e clara qual a visão do gestor, a Missão, a Visão e os Valores da Gestão; os Focos Estratégicos e os Resultados Esperados ao final do período de governo.

É em torno do Mapa Estratégico que se constrói o Portfólio de Projetos, Programas e Ações da Prefeitura. A definição dos projetos estruturantes e das prioridades da gestão devem estar alinhadas com o Mapa, identificando aquelas atividades com maior incidência nos resultados pretendidos.

Missão: Tornar Aracaju referência em Qualidade de Vida, assegurar a excelência na prestação de serviços e promover o desenvolvimento sustentável onde cidadãos e cidadãs sejam protagonistas.

“NOSSO SONHO”

Visão: A cidade de Aracaju assumirá o seu papel de protagonismo na construção do bem-estar e da cidadania

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS/FOCOS

Tornar Aracaju uma cidade inteligente, humana e criativa	1 Ampliar o acesso aos serviços públicos e promover o desenvolvimento de Aracaju por meio da tecnologia	2 Garantir ambientes seguros para as pessoas e contribuir para o enfrentamento da violência	3 Buscar excelência e a eficácia dos processos e serviços da PMA através do uso de tecnologias e da inovação	4 Melhorar a infraestrutura nos bairros e ampliar a acessibilidade na cidade.	5 Implantar um Sistema de Mobilidade Urbana Inteligente para o cidadão.
Promover o desenvolvimento urbano e econômico sustentáveis	6 Harmonizar os avanços científico-tecnológico, sociocultural e Institucional com os impactos do desenvolvimento	7 Avançar no enfrentamento dos principais problemas ambientais, sociais e econômicos decorrentes do manejo dos resíduos sólidos	8 Fomentar o desenvolvimento econômico, o empreendedorismo e a empregabilidade no município		
Promover o desenvolvimento humano e social	9 Ampliar o acesso das pessoas à moradia digna	10 Fomentar o acesso ao esporte, à cultura e ao lazer e contribuir para elevar a qualidade de vida da população	11 Melhorar a prestação de serviços à saúde das pessoas	12 Promover o bem estar social, a efetivação de direitos e o fortalecimento da cidadania	13 Garantir o acesso e a qualidade da aprendizagem
Garantir a excelência na prestação de serviços públicos e gestão orientada para resultados e para a inovação	14 Promover a capacitação permanente, qualificar e valorizar os(as) servidores(as) públicos	15 Modernizar os processos de gestão	16 Garantir o equilíbrio das contas públicas, o controle e a eficácia e eficiência na aplicação dos recursos		
Assegurar protagonismo do município na Gestão e nas Políticas Públicas	17 Fortalecer, qualificar e inovar o relacionamento da PMA com as pessoas	18 Promover o aperfeiçoamento e a transparência da gestão pública			

FOCO 1ª ETAPA: RECONSTRUÇÃO

VALORES DA GESTÃO

INOVAÇÃO

GESTÃO QUE PROMOVE RESULTADOS

ÉTICA E TRANSPARÊNCIA

EFICÁCIA, EFICIÊNCIA E EFETIVIDADE DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

PROTAGONISMO DO CIDADÃO

IV. PORTFÓLIO DE PROJETOS

O Portfólio de Projetos está inserido no contexto do planejamento estratégico da organização e tem o papel de materializar a estratégia organizacional com a entrega de produtos alinhados aos principais desafios estratégicos. Tão fundamental quanto o próprio Mapa Estratégico, sua concepção partiu das necessidades e demandas dos gestores que, de forma participativa, construíram as informações presentes neste documento.

FOCO ESTRATÉGICO	RESULTADO ESPERADO	Nº	DESCRIÇÃO DO PROJETO
FOCO ESTRATÉGICO 1 Tornar Aracaju uma cidade inteligente, humana e criativa	R1 - Ampliar o acesso aos serviços públicos e promover o desenvolvimento de Aracaju por meio da tecnologia	1	Aracaju na palma da mão
		2	Prontuário eletrônico da saúde
		3	Cadastro unificado de informações do cidadão
	R2 - Garantir ambientes seguros para as pessoas e contribuir para o enfrentamento da violência – Aracaju segura	4	Aracaju Segura
	R3 - Buscar excelência, eficácia e eficiência dos processos e serviços da PMA pelo uso de tecnologias e da inovação	5	Modernização tecnológica educacional
		6	Plano Diretor de Aracaju
	R4 - Ampliar a acessibilidade na cidade	7	Melhorias na infraestrutura e acessibilidade dos bairros da cidade
	R5 - Implantar Sistema de Mobilidade Urbana inteligente para os cidadãos e as cidadãs	8	Licitação de transporte público
		9	Mobilidade urbana inteligente
		10	Ações educativas para o Trânsito
		11	Sistema de integração temporal no transporte público
		12	Centro Integrado Operacional
		13	Transporte fluvial integrado

LEGENDA

 Projeto Prioritário (1ª Etapa)

 Projeto da 1ª Etapa (Até Julho de 2018)

 Projeto da 2ª Etapa (Após Julho de 2018)

FOCO ESTRATÉGICO	RESULTADO ESPERADO	Nº	Descrição do Projeto
FOCO ESTRATÉGICO 2 Promover o desenvolvimento urbano e econômico sustentáveis	R6 - Harmonizar os avanços científico-tecnológico, sociocultural e institucional com os impactos do desenvolvimento - Aracaju sustentável	14	Aracaju competitiva
		15	Aracaju sustentável
		16	Plano de Saneamento de Aracaju
		17	Manejo e o tratamento sustentável dos Resíduos Sólidos
	R7 - Avançar no enfrentamento dos principais problemas ambientais, sociais e econômicos decorrentes do manejo dos resíduos sólidos	18	Destinação final dos resíduos sólidos
		19	Geração de emprego e renda
	R8 - Fomentar o Desenvolvimento econômico, o empreendedorismo e a empregabilidade no município	20	Captação e realização de grandes eventos
		21	Turismo forte
		22	Conselho de Desenvolvimento Econômico Municipal (Conselhão)
		FOCO ESTRATÉGICO 3 Promover o desenvolvimento humano e social	R9 - Ampliar o acesso das pessoas à moradia digna
24	Sistema Municipal de Cultura		
R10 - Fomentar o acesso ao esporte, à cultura e ao lazer e contribuir para elevar a qualidade de vida da população	25		Projeto Verão
	26		Ocupação do Centro Histórico da Cidade
	27		Aracajunino
	28		Esporte e o Lazer: direito de todos e de todas
	29		Desenvolvimento do esporte educacional e ampliação da base esportiva
	30		Esporte de alto rendimento e apoio aos atletas
	31		Corrida da Cidade de Aracaju e circuito de corridas de rua
	32		Espaços de promoção de artes visuais sergipanos
33	Praia para todos		
34	Parque da Sementeira: opção de lazer na cidade		

FOCO ESTRATÉGICO	RESULTADO ESPERADO	Nº	DESCRIÇÃO DO PROJETO
FOCO ESTRATÉGICO 3 Promover o desenvolvimento humano e social	R11 - Melhorar a prestação de serviços à saúde das pessoas	35	Atenção Básica da Saúde
		36	Unidades de Pronto atendimento da Saúde
		37	Ações de vigilância em Saúde: Dengue, etc.
		38	Maternidade Municipal 17 de março
		39	Processo de regulação do acesso à média e alta complexidade na Saúde
		40	Política de educação permanente para os profissionais da saúde
		41	Programa Academia da Cidade
	R12 - Promover o bem-estar social, a efetivação de direitos e o fortalecimento da cidadania	42	Proteção Social Básica do SUAS
		43	Proteção Social Especial do SUAS
		44	Transferência de renda e benefícios assistenciais
		45	Segurança alimentar e nutricional
		46	Políticas de garantia de direitos humanos (mulheres, população LGBT, população negra e demais grupos vulneráveis)
	R13 - Garantir o acesso e a qualidade da aprendizagem	47	Observatório Social do município de Aracaju
		48	Aracaju educadora (Educação infantil /creche e pré-escola)
		49	Ações intersetoriais no âmbito da gestão e das políticas públicas
50		Currículo alinhado às novas diretrizes educacionais	
51		Educação em tempo integral	
52		Qualidade do ensino na abrangência do Plano Municipal de Educação	
53		Programa de incentivo da participação da família no acompanhamento das atividades escolares	
54		Redução do analfabetismo absoluto e funcional	
55		Melhoria da infraestrutura física e administrativa da Educação de modo sustentável	

FOCO ESTRATÉGICO	RESULTADO ESPERADO	Nº	Descrição do Projeto
FOCO ESTRATÉGICO 4 Garantir a excelência na prestação dos serviços públicos e gestão orientada para resultados e para a inovação	R14 - Promover a capacitação permanente, qualificar e valorizar os(as) servidores(as) públicos	56	Sistema de Gestão de Pessoas integrando os órgãos da PMA
		57	Servidor Saudável
		58	Escola de Gestão
	R15 - Modernizar os processos de gestão	59	Gestão Inteligente e Sustentável
		60	Controle interno da gestão e de salvaguarda do interesse público
	R16 - Garantir o equilíbrio das contas públicas, o controle e a eficácia e eficiência na aplicação dos recursos	61	Ampliação de receitas próprias da PMA
62		Captação de recursos externos e fomentar as parcerias público privadas (PPPs)	
FOCO ESTRATÉGICO 5 Assegurar protagonismo do(a) munícipe na Gestão e nas Políticas Públicas	R17 - Fortalecer, qualificar e inovar o relacionamento da PMA com as pessoas	63	Conectando gestão e pessoas
		64	Fortalecimento da participação social
	R18 - Promover o aperfeiçoamento e a transparência da gestão pública	65	Portal da Transparência Municipal

LEGENDA



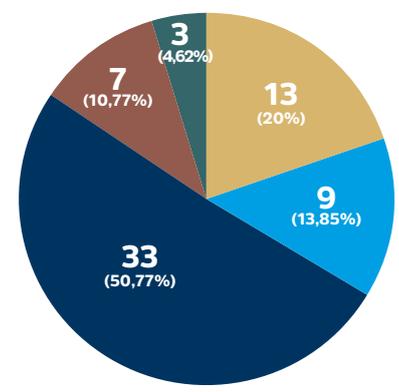
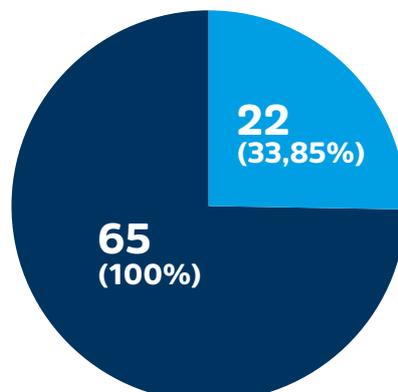
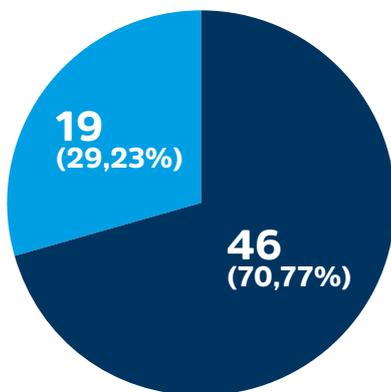
Projeto Prioritário (1ª Etapa)



Projeto da 1ª Etapa (Até Julho de 2018)



Projeto da 2ª Etapa (Após Julho de 2018)



PROJETOS DA 1ª ETAPA (até Julho 2018)

PROJETOS DA 2ª ETAPA (após Julho 2018)

TOTAL DE PROJETOS

PROJETOS PRIORITÁRIOS (1ª etapa)

PROJETOS FOCO ESTRATÉGICO 1

PROJETOS FOCO ESTRATÉGICO 2

PROJETOS FOCO ESTRATÉGICO 3

PROJETOS FOCO ESTRATÉGICO 4

PROJETOS FOCO ESTRATÉGICO 5

EIXOS	FOCO ESTRATÉGICO 1 Tornar Aracaju uma cidade inteligente, humana e criativa				FOCO ESTRATÉGICO 2 Promover o desenvolvimento urbano e econômico sustentáveis			
RESULTADOS ESPERADOS	Ampliar o acesso aos serviços públicos e promover o desenvolvimento de Aracaju por meio da tecnologia 1	Garantir ambientes seguros para as pessoas e contribuir para o enfrentamento da violência 2	Buscar a excelência e a eficácia dos processos e serviços da PMA através do uso de tecnologias e da inovação. 3	Melhorar a infraestrutura nos bairros e ampliar a acessibilidade na cidade. 4	Implantar um Sistema de Mobilidade Urbana Inteligente para o cidadão 5	Harmonizar os avanços científico-tecnológico, sociocultural e Institucional com os impactos do desenvolvimento 6	Avançar no enfrentamento dos principais problemas ambientais, sociais e econômicos decorrentes do manejo dos resíduos sólidos 7	Fomentar o desenvolvimento econômico, o empreendedorismo e a empregabilidade no município 8
PROJETOS, PROGRAMAS E PROCESSOS	Aracaju na palma da mão 1	Aracaju Segura 4	Modernização tecnológica educacional 5	Melhorias na infraestrutura e acessibilidade dos bairros da cidade 7	Licitação de transporte público 8	Aracaju competitiva 14	Manejo e o tratamento sustentável dos Resíduos Sólidos 17	Geração de emprego e renda 19
	Prontuário eletrônico da saúde 2		Plano Diretor de Aracaju 6		Mobilidade urbana inteligente 9	Aracaju sustentável 15	Destinação final dos resíduos sólidos 18	Captação e realização de grandes eventos 20
	Cadastro unificado de informações do cidadão 3				Ações educativas para o Trânsito 10	Plano de Saneamento de Aracaju 16		Turismo forte 21
					Sistema de integração temporal no transporte público 11			Conselho de Desenvolvimento Econômico Municipal (Conselhão) 22
					Centro Integrado Operacional 12			
					Transporte fluvial integrado 13			

PORTFÓLIO DE PROGRAMAS E PROJETOS

FOCO ESTRATÉGICO 3
Promover o desenvolvimento humano e social

FOCO ESTRATÉGICO 4
Garantir a excelência na prestação dos serviços públicos e gestão orientada para resultados e para a inovação

FOCO ESTRATÉGICO 5
Assegurar protagonismo do município na Gestão e nas Políticas Públicas

Ampliar o acesso das pessoas à moradia digna	Fomentar o acesso ao esporte, à cultura e ao lazer e contribuir para elevar a qualidade de vida da população	Melhorar a prestação de serviços à saúde das pessoas	Promover o bem estar social, a efetivação de direitos e o fortalecimento da cidadania	Garantir o acesso e a qualidade da aprendizagem	Promover a capacitação permanente, qualificar e valorizar os servidores públicos	Modernizar os processos de gestão	Garantir o equilíbrio das contas públicas, o controle e a eficácia e eficiência na aplicação dos recursos	Fortalecer, qualificar e inovar o relacionamento da PMA com as pessoas	Promover o aperfeiçoamento e a transparência da gestão pública
9	10	11	12	13	14	15	16	17	18

FOCO 1ª ETAPA : RECONSTRUÇÃO

Política Municipal de Habitação	Sistema Municipal de Cultura	Atenção Básica da Saúde	Proteção Social Básica do SUAS	Aracaju educadora (Educação infantil / creche e pré-escola)	Sistema de Gestão de Pessoas integrando os órgãos da PMA	Gestão Inteligente e Sustentável	Ampliação de receitas próprias da PMA	Conectando gestão e pessoas	Portal da Transparência Municipal
23	24	35	42	48	56	59	61	63	65
Projeto Verão	Unidades de Pronto atendimento da Saúde	Proteção Social Especial do SUAS	Ações intersetoriais no âmbito da gestão e das políticas públicas	Servidor Saudável	Controle interno da gestão e de salvaguarda do interesse público	Captação de recursos externos e fomentar as parcerias público privadas (PPPs)	Fortalecimento da participação social		
25	36	43	49	57	60	62	64		
Ocupação do Centro Histórico da Cidade	Ações de vigilância em Saúde: Dengue, etc.	Transferência de renda e benefícios assistenciais	Currículo alinhado às novas diretrizes educacionais	Escola de Gestão					
26	37	44	50	58					
Aracajunino	Maternidade Municipal 17 de março	Segurança alimentar e nutricional	Educação em tempo integral						
27	38	45	51						
Esporte e o Lazer: direito de todos e de todas	Processo de regulação do acesso à média e alta complexidade na Saúde	Políticas de garantia de direitos humanos (mulheres, população LGBT, população negra e demais grupos vulneráveis)	Qualidade do ensino na abrangência do Plano Municipal de Educação						
28	39	46	52						
Desenvolvimento do esporte educacional e ampliação da base esportiva	Política de educação permanente para os profissionais da saúde	Observatório Social do município de Aracaju	Programa de incentivo da participação da família no acompanhamento das atividades escolares						
29	40	47	53						
Esporte de alto rendimento e apoio aos atletas	Programa Academia da Cidade		Redução do analfabetismo absoluto e funcional						
30	41		54						
Corrida da Cidade de Aracaju e circuito de corridas de rua			Melhoria da infraestrutura física e administrativa da Educação de modo sustentável						
31			55						
Espaços de promoção de artes visuais sergipanos									
32									
Praia para todos									
33									
Parque da Sementeira: opção de lazer na cidade									
34									

1ª ETAPA
(JULHO 2017 A JUNHO 2018)

PROJETOS PRIORITÁRIOS

2ª ETAPA
(JULHO 2018 A DEZEMBRO 2020)

V. FOCO DA 1ª ETAPA DO PLANO - RECONSTRUÇÃO

Ao assumir a Prefeitura de Aracaju, observou-se uma desconstrução não apenas do conceito de Aracaju como cidade da qualidade de vida, também o próprio abandono dos equipamentos urbanos que asseguravam um lugar destacado nos rankings que medem o conforto de uma cidade segundo seus índices econômicos e socioambientais.

Quando nos propusemos a retornar à gestão, o fizemos acreditando que o potencial de Aracaju como cidade sustentável necessitava ocupar a agenda política de todos aqueles envolvidos no processo de concretização dessa sustentabilidade.

Aracaju, com seus 571.549 mil habitantes e seus 181.856km quadrados é socioeconomicamente e topograficamente vocacionada a ser uma cidade cujo prazer em viver esteja presente no cotidiano do cidadão. Com esse objetivo em mente, foram definidos 22 projetos dentre os 65 que ao serem implementados não apenas vão reconstruir as condições que tornavam Aracaju a Cidade da Qualidade de Vida, vão também alçar Aracaju ao patamar de cidade inteligente, humana e sustentável.

VI. PROGRAMAS E PROJETOS PRIORITÁRIOS

FOCO ESTRATÉGICO 1

TORNAR ARACAJU UMA CIDADE INTELIGENTE, HUMANA E CRIATIVA

Dotar a cidade dos sistemas tecnológicos que otimizam a prestação de serviços nas mais variadas áreas, entendendo a tecnologia como meio de humanização e aproximação das pessoas e aproveitando seu potencial criativo.

PROJETO 01: ARACAJU NA PALMA DA MÃO

Coordenação: SEMICT (Secretaria Municipal da Indústria, Comércio e Turismo)

Objetivo Geral: Promover a gestão colaborativa através da implantação de uma plataforma e um aplicativo.

Objetivos Específicos:

- Facilitar o acesso aos serviços e Políticas Públicas da PMA;
- Obter informações consolidadas para apoio à decisão;
- Promover o engajamento do cidadão com o funcionamento da cidade;
- Criar um canal de consulta à população.

**PROJETO
01**

PROJETO 02: PRONTUÁRIO ELETRÔNICO DA SAÚDE**Coordenação:** SMS (Secretaria Municipal de Saúde)**Objetivo geral:** Implantar o Prontuário Eletrônico nos serviços assistenciais da rede da SMS.**Objetivos Específicos:**

- Informatizar os Serviços assistenciais da rede da SMS;
- Facilitar o processo de trabalho dos profissionais de saúde vinculados à rede assistencial da SMS;
- Garantir melhoria do acesso a informação por parte da população;
- Aumentar a eficiência da assistência à saúde;
- Qualificar a coleta de dados para os sistemas de informação do SUS.

**PROJETO
02****PROJETO 04: ARACAJU SEGURA****Coordenação:** SEMDEC (Secretaria Municipal da Defesa Social e da Cidadania)**Objetivo geral:** Garantir por meio de processos participativos e intersetoriais ações que visem reduzir as diversas formas de violência na cidade de Aracaju.**Objetivos Específicos:**

- Intensificar a ação preventiva e ostensiva da Guarda Municipal nos espaços públicos, baseado nos levantamentos dos índices de violência registrados nas escolas, unidades de saúde e centros de referência e assistência social do município;
- Desenvolver programas e projetos intersetoriais nas áreas de educação, segurança, cultura, assistência social, promoção da saúde e afirmação de direitos no sentido de potencializar a prevenção à violência e promover uma cultura de paz;
- Potencializar e fomentar experiências comunitárias de participação sociocultural;
- Fortalecer a rede de atenção e cuidado através da ampliação da cobertura dos serviços e formação continuada dos servidores nas áreas de atuação "Aracaju Segura";
- Estimular o protagonismo social através da criação e fortalecimento dos órgãos de controle e participação social;
- Comunicar aos órgãos competentes, através de relatórios administrativos, as ocorrências atípicas potencializadoras de insegurança (iluminação pública, abandono, depredação, entre outros), constatadas nas rondas e no sistema de videomonitoramento.

**PROJETO
04****PROJETO 06: PLANO DIRETOR DE ARACAJU****Coordenação:** SEPLOG (Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão)**Objetivo geral:** Revisar o Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano com base nas premissas da Lei 10.257/2001 e demais leis correlatas, como um importante instrumento regulador do planejamento e ordenamento do território do município de Aracaju.**Objetivos Específicos:**

- Analisar e solicitar revogação dos dispositivos legais (legislação em vigor) que tratam do ordenamento urbano do município de Aracaju;
- Alinhar internamente novas propostas para o PDDU (Equipe Técnica Interna Multidisciplinar e Gestores Municipais);
- Estabelecer diálogo com a sociedade civil, sob a forma de suas entidades e lideranças, para debates sobre o PDDU;
- Deliberar e pactuar novo texto da Minuta do Projeto de Lei do PDDU no âmbito do CONDURB
- Encaminhar a Minuta do Projeto de Lei Aprovada para à Câmara Municipal de Vereadores de Aracaju.

**PROJETO
06**

PROJETO 07: MELHORIAS NA INFRAESTRUTURA E ACESSIBILIDADE DOS BAIROS DA CIDADE

Coordenação: EMURB (Empresa Municipal de Obras e Urbanização)

Objetivo geral: Promover melhorias na infraestrutura e acessibilidade dos bairros da cidade garantindo a retomada da qualidade de vida.

Objetivos Específicos:

- Promover a melhoria da malha viária;
- Garantir o leito trafegável com ações de Recapeamento e Tapa Buraco;
- Promover reformas que garantam a acessibilidade aos espaços públicos e calçadas no município;
- Garantir o acesso a população de sistemas de Drenagem;
- Melhorar e Ampliar os espaços de Praças no município;
- Ampliar e recuperar o sistema de drenagem de águas pluviais;
- Promover a ampliação da área pavimentada das vias;
- Recuperar a estrutura das pontes e pontilhões.

PROJETO
07

PROJETO 08: LICITAÇÃO DE TRANSPORTE PÚBLICO

Coordenação: SMTT (Superintendência Municipal De Transportes E Trânsito)

Objetivo geral: Realizar a licitação do transporte público.

Objetivos Específicos:

- Implantar o Consórcio Metropolitano;
- Realizar o certame;
- Contratar.

PROJETO
08

PROJETO 09: MOBILIDADE URBANA INTELIGENTE

Coordenação: SEPLOG (Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão)

Objetivo geral: Promover a excelência da mobilidade urbana e acessibilidade da cidade, garantindo a retomada da qualidade de vida.

Objetivos Específicos:

- Promover a melhoria da malha viária nos corredores de transporte público coletivo;
- Promover a acessibilidade aos usuários de transporte público coletivo;
- Reduzir o tempo de viagem estabelecido para o transporte público coletivo;
- Melhorar a fluidez do trânsito nos corredores dos transporte público coletivo;
- Implantar a Central de Controle Inteligente, modernizar e otimizar o parque semafórico da cidade;
- Melhorar a infraestrutura dos terminais de integração.

PROJETO
09



FOCO ESTRATÉGICO 2

PROMOVER DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO SUSTENTÁVEIS

Preparar a cidade para os desafios de seu crescimento inexorável e buscar as condições e ferramentas para o ambiente de trabalho e o binômio emprego-renda, com respeito ao meio ambiente e à paz social.

PROJETO 15: ARACAJU SUSTENTÁVEL

Coordenação: SEMA (Secretaria Municipal do Meio Ambiente de Aracaju)

Objetivo geral: Promover ações que protejam o meio ambiente e elevem a qualidade de vida dos aracajuanos.

Objetivos Específicos:

- Reduzir a Emissão de gases do Efeito Estufa;
- Transferir o Horto e a Farmácia Viva da EMSURB para a SEMA;
- Implantar Projetos de Educação Ambiental;
- Executar o Plano de Arborização;
- Implantar a A3P;
- Implantar Unidade de Processamento de Resíduos Orgânicos;
- Elaborar o Plano de Gestão do Parque do Poxim.

PROJETO
15

PROJETO 16: PLANO DE SANEAMENTO DE ARACAJU

Coordenação: EMURB (Empresa Municipal de Obras e Urbanização)

Objetivo geral: Implantar o plano municipal integrado de saneamento básico, ofertando universalidade de acesso a saúde pública digna.

Objetivos Específicos:

- Elaborar o projeto de lei do plano de saneamento básico;
- Encaminhar à câmara dos vereadores para tramitação;
- Aprovar o plano municipal de saneamento básico na câmara de vereadores e torná-lo decreto ou lei o plano;
- Revisar o plano municipal de saneamento básico;
- Elaborar minuta do decreto;
- Enviar o plano revisado e a minuta do decreto para a secretaria de governo.

PROJETO
16

PROJETO 17: MANEJO E O TRATAMENTO SUSTENTÁVEL DOS RESÍDUOS SÓLIDOS

Coordenação: EMSURB (Empresa Municipal de Serviços Urbanos)

Objetivo geral: Assegurar o manejo e o tratamento sustentável dos resíduos sólido.

Objetivos Específicos:

- Coletar, transportar e destinar adequadamente todos os resíduos sólidos gerados no município;
- Garantir a fiscalização efetiva para evitar os pontos de descartes irregulares;
- Extinguir os pontos de descartes irregulares de resíduos sólidos;
- Garantir o beneficiamento dos RCC, com a utilização dos materiais nas obras municipais e consolidar a coleta seletiva em todo o município;
- Criar pontos de entrega voluntária dos resíduos da construção civil, volumosos e da coleta seletiva (ECOPONTOS);
- Conscientizar a população sobre a gestão dos resíduos sólidos.

PROJETO
17

PROJETO 22: CONSELHO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO MUNICIPAL (CONSELHÃO)

Coordenação: SEGOV (Secretaria Municipal de Governo)

Objetivo geral: Promover o diálogo entre os atores sociais relevantes da sociedade, visando à concertação na promoção ampla do desenvolvimento econômico e social no Município de Aracaju.

Objetivos Específicos:

- Assessorar o prefeito na formulação de políticas, indicações normativas e ações governamentais para o desenvolvimento Econômico e Social da Cidade;
- Identificar os temas relevantes presentes na problemática do desenvolvimento econômico e Social do Município;
- Promover, organizar e acompanhar o debate sobre o desenvolvimento do município;
- Realizar encontros e seminários visando à discussão de temas e apresentação de propostas para o desenvolvimento econômico do município.

PROJETO
22

FOCO ESTRATÉGICO 3 PROMOVER O DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL

A cidade como lugar onde a vida se realiza, portanto, que promova justiça social, acesso democrático aos serviços e oportunidades e assegure a livre expressão de sua diversidade.

PROJETO 25 : PROJETO VERÃO

Coordenação: FUNCAJU (Fundação Municipal de Cultura e Turismo)

Objetivo geral: Oportunizar à população de Aracaju um evento culturalmente diversificado, onde artistas de renome nacional e também artistas locais, possam expor sua arte. Sendo que este evento também terá um viés de fomentar a economia criativa, o turismo, o comércio, o esporte entre outros setores.

Objetivos Específicos:

- Oportunizar o acesso à Cultura e ao lazer;
- Promoção de artistas locais;
- Fomentar a Economia;
- Fomento do Esporte;
- Fomento do Turismo.

PROJETO
25

PROJETO 27: ARACAJUNINO

Coordenação: FUNCAJU (Fundação Municipal de Cultura e Turismo)

Objetivo geral: Resignificar os festejos juninos em nossa capital, proporcionando não só um evento, mas também um resgate às raízes regionais. Destarte, promovendo ações que serão distribuídas em toda a capital, e não somente concentradas no Centro Histórico de Aracaju.

Objetivos Específicos:

- Promoção de artistas locais;
- Captar recursos externos que assegurem a execução do projeto;
- Acesso da população a shows com artistas cuja obra seja nacionalmente reconhecida;
- Descentralizar o evento “Forró Caju”;
- Realizar 3 (três) edições do Projeto até 2020.

PROJETO
27

PROJETO 35: ATENÇÃO BÁSICA DA SAÚDE**Coordenação:** SMS (Secretaria Municipal de saúde)**Objetivo geral:** Melhorar a qualidade da assistência prestada às pessoas.**Objetivos Específicos:**

- Organizar processos e fluxos internos com foco no acesso, humanização e qualidade do serviço;
- Aprimorar ferramentas de gestão/indicadores;
- Estabelecer e implementar padrões de funcionamento e de gestão das UBS;
- Informatizar o processo de prestação de serviços ao usuário;
- Fortalecer a integração com outros pontos da Rede de Atenção à Saúde;
- Adequar a estrutura física e de equipamentos das Unidades;
- Capacitar e motivar os profissionais da saúde com foco em humanização.

**PROJETO
35****PROJETO 36: QUALIFICAÇÃO DAS UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO DA SAÚDE****Coordenação:** SMS (Secretaria Municipal de saúde)**Objetivo geral:** Melhorar a qualidade da assistência prestada às pessoas.**Objetivos Específicos:**

- Organizar processos e fluxos internos dos Hospitais municipais com foco na segurança do paciente;
- Recompôr quadro de profissionais nos Hospitais municipais;
- Informatizar todo o processos relacionados a prestação do atendimento aos usuários nos Hospitais municipais;
- Fortalecer o Núcleo Interno de Regulação nos Hospitais municipais;
- Adequar o parque tecnológico de equipamentos médico-hospitalares nos Hospitais municipais;
- Capacitar e motivar os profissionais da saúde com foco em humanização nos Hospitais municipais.

**PROJETO
36****PROJETO 39: PROCESSO DE REGULAÇÃO DO ACESSO À MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE NA SAÚDE****Coordenação:** SMS (Secretaria Municipal de saúde)**Objetivo geral:** Qualificar o acesso aos serviços de média e alta complexidade com garantia de equidade.**Objetivos Específicos:**

- Qualificar o Sistema de Regulação (protocolos);
- Reestruturar o Complexo Regulador do município;
- Qualificar a Cadeia do Processo Regulatório;
- Reduzir absenteísmo em consultas e procedimentos da média e alta complexidade;
- Implantar Protocolos de Acesso;
- Facilitar o acesso aos cidadãos e cidadãs de maior vulnerabilidade.

**PROJETO
39**

PROJETO 42: PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA DO SUAS

Coordenação: SEMFAS (Secretaria Municipal da Família e da Assistência Social)

Objetivo geral: Promover o fortalecimento dos vínculos familiares e comunitários no sentido de prevenir situações de risco social por meio do desenvolvimento de potencialidade.

Objetivos Específicos:

- Reestruturar e ampliar cobertura dos serviços de convivência e fortalecimento de vínculos para crianças, adolescentes e idosos nos 16 CRAS (Centro de Referência de Assistência Social);
- Articular e fortalecer nos territórios a ação intersetorial para preservação dos direitos no âmbito da atenção básica do SUAS (Sistema Único de Assistência Social);
- Requalificar e ampliar a cobertura dos Serviços de Proteção e Atendimento Integral à Família nos 16 CRAS (Centro de Referência de Assistência Social);
- Implantar o Serviço de Proteção Básica no domicílio para pessoas com deficiência e idosos (Integrar) nos 16 CRAS (Centro de Referência de Assistência Social).

PROJETO
42

FOCO ESTRATÉGICO 4

GARANTIR A EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS E GESTÃO ORIENTADA PARA RESULTADOS E PARA A INOVAÇÃO

Otimizar constantemente o funcionamento da Prefeitura e de suas unidades, sempre atenta à incorporação de novas soluções.

PROJETO 51: EDUCAÇÃO EM TEMPO INTEGRAL

Coordenação: SEMED (Secretaria Municipal da Educação de Aracaju)

Objetivo geral: Ampliar a jornada escolar, como prevê a Lei de Diretrizes e Bases da Educação, e oferecer um currículo que possibilite uma abordagem integral e integrada do conhecimento historicamente produzido com vistas à construção da aprendizagem, adequada e plena, de um sujeito que é corpo, cognição e emoção.

Objetivos Específicos:

- Promover a educação pública básica em tempo integral, por meio de atividades de acompanhamento pedagógico e multidisciplinares - culturais e esportivas - de forma que o tempo de permanência na escola passe a ser igual ou superior a sete horas diárias;
- Implantar no mínimo 3 (três) unidades até 2020 a partir dos recursos próprios da PMA;
- Fomentar a articulação da escola com os diferentes espaços educativos, culturais e esportivos e com equipamentos públicos, como centros comunitários, bibliotecas, praças, parques, museus, teatros, cinemas e planetários;
- Instituir cronograma de construção e reformas de escolas com padrão arquitetônico e de mobiliário adequado para atendimento em tempo integral, prioritariamente em comunidades pobres ou com crianças em situação de vulnerabilidade social.

PROJETO
51

PROJETO 52: QUALIDADE DO ENSINO NA ABRANGÊNCIA DO PLANO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Coordenação: SEMED (Secretaria Municipal da Educação de Aracaju)

Objetivo geral: Ampliar a jornada escolar, como prevê a Lei de Diretrizes e Bases da Educação, e oferecer um currículo que possibilite uma abordagem integral e integrada do conhecimento historicamente produzido com vistas à construção da aprendizagem, adequada e plena, de um sujeito que é corpo, cognição e emoção.

Objetivos Específicos:

- Oferecer atendimento na educação infantil à crianças de 0 a 5 anos de idade em estabelecimentos que atendam parâmetros nacionais de qualidade de forma articulada garantindo o ingresso no ensino fundamental;
- Fortalecer ações didático-pedagógicas que atendam a parâmetros nacionais de qualidade para garantir a conclusão do ensino fundamental na idade recomendada;
- Corrigir a distorção idade série a fim de superar a as práticas de exclusão social;
- Promover o acesso à educação infantil e ao ensino fundamental às pessoas com deficiência garantindo atendimento educacional inclusivo;
- Elevar a escolaridade de jovens, adultos e idosos garantindo a conclusão do ensino fundamental;
- Promover formação continuada e valorização dos professores e demais profissionais da educação;
- Fortalecer a Gestão Democrática da Rede Municipal de ensino;
- Buscar fontes de financiamento permanentes e sustentáveis para atendimento aos níveis, etapas e modalidades de ensino atendidos pela rede municipal.

**PROJETO
52****PROJETO 61: AMPLIAÇÃO DE RECEITAS PRÓPRIAS DA PMA**

Coordenação: SEMFAZ (Secretaria Municipal da Fazenda)

Objetivo geral: Melhorar e ampliar a arrecadação das receitas próprias.

Objetivos Específicos:

- Aumentar a arrecadação e ampliar a base tributária municipal;
- Ampliar a oferta de serviços aos contribuintes do município via Web;
- Modernizar os mecanismos de arrecadação e fiscalização tributária municipal;
- Capacitação e treinamento dos servidores da Semfaz;
- Revisar e atualizar a legislação tributária municipal;
- Reduzir o tempo necessário para abertura e encerramento de atividades empresariais.

**PROJETO
61**

FOCO ESTRATÉGICO 5

ASSEGURAR PROTAGONISMO DO MUNÍCIPE NA GESTÃO E NAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Governar pensando nos cidadãos e, em consequência, acolher e encaminhar suas iniciativas.

PROJETO 63: CONECTANDO GESTÃO E PESSOAS.

Coordenação: SECOM (Secretaria Municipal da Comunicação Social)

Objetivo geral: Fortalecer, qualificar e inovar o relacionamento da PMA com as pessoas; prestar contas das ações da PMA e construir a imagem da gestão.

Objetivos Específicos:

- Divulgar ações e prestar contas à sociedade da aplicação dos recursos e execução dos serviços municipais;
- Planejar e desenvolver campanhas institucionais educativas de interesse público nas áreas que compreendem as ações da PMA (saúde, educação, assistência social, transporte e mobilidade, defesa civil, segurança, esporte e lazer, cultura, cidadania e transparência);
- Construir a imagem da Administração Municipal por meio da comunicação institucional;
- Mapear e monitorar a comunicação e o relacionamento com as pessoas e instituições;
- Contribuir com o processo de comunicação interna na PMA.

PROJETO
63

PROJETO 65: PORTAL DA TRANSPARÊNCIA MUNICIPAL

Coordenação: CGM (Controladoria Geral do Município)

Objetivo geral: Atender com transparência e tempestividade às necessidades gerais de informações dos usuários dos serviços públicos e dos provedores de recursos, bem como dos órgãos de controle e demais entidades interessadas.

Objetivos Específicos:

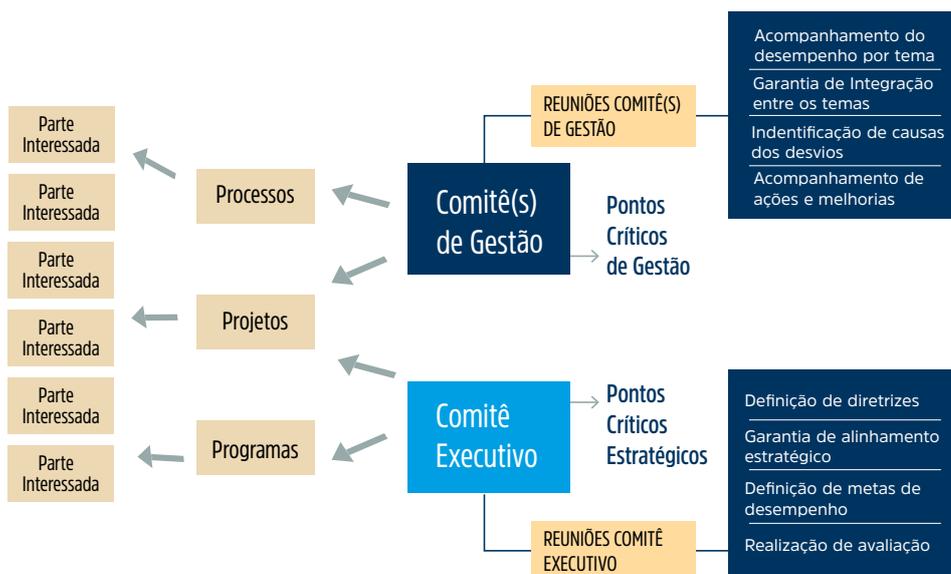
- Aperfeiçoar a apresentação das informações aos usuários;
- Atender com tempestividade aos usuários do sistema e demais interessados no fornecimento de informações para dar suporte a suas avaliações;
- Otimizar a prestação de contas no portal de transparência do município;
- Fornecer dados suficientes para o estudo das estatísticas das finanças públicas do município para grupos de interesse público ou privado;
- Promover adequação do portal à legislação e normativos dos órgãos de controle;
- Demonstrar o volume de arrecadação e aplicação dos recursos prezando pela eficiência e eficácia na gestão de modo transparente.

PROJETO
65

VII. CICLOS DE GESTÃO E MODELO DE GOVERNANÇA

O princípio da gestão estratégica está em assegurar o sucesso na implantação das estratégias formuladas. Isto significa que, tão importante quanto formular uma boa estratégia, é realizar sua gestão de modo a medir o desempenho, verificar a implantação, corrigir rumos e aprender com os resultados alcançados. Neste sentido, o modelo de governança proposto busca garantir o equilíbrio da organização a longo prazo. Trata da regulamentação da estrutura administrativa por meio do estabelecimento de instâncias de monitoramento do Plano Estratégico, dos

papéis, dos direitos e deveres das partes interessadas e da dinâmica e organização dos poderes. O Modelo de Governança da Prefeitura Municipal de Aracaju acelera a conexão dos demais elementos, organiza e implanta a gestão e deverá considerar a adoção de Comitês de Análises Estratégicas; Comitê Executivo e Comitês de Gestão para cada Foco Estratégico, que terão papel de implantação da Gestão de Prioridades por Objetivos Estratégicos e Metas, monitoramento de Riscos e Ameaças e operacionalização dos Ciclos de Gestão Estratégica.



Comitê Executivo do Plano Estratégico

O comitê do plano estratégico será presidido pelo gestor municipal e por todas as unidades da PMA (Secretarias, Empresas e demais órgãos municipais).

O comitê contrará com uma Coordenação a quem caberá o papel executivo e operacional do Comitê



O Planejamento Estratégico exposto neste documento será o instrumento que fará a transição entre a situação atual e a concretização de sonhos. Deve ser visto como um instrumento dinâmico de Planejamento Municipal. Dessa forma, ele deve estar continuamente sujeito a ajustes e correções de rumo ao longo de toda a administração.

O sucesso deste plano depende do compromisso de todos os secretários, gestores, assessores e servidores públicos com os objetivos e metas traçadas, contribuindo assim para o cumprimento de seu maior compromisso: reconstruir a qualidade de vida na cidade de Aracaju.

Venha sentir de perto Aracaju

Um destino acolhedor, com belas **praias** de águas mornas e **tranquilidade** à beira-mar. Quer **agito** ou descanso? Aqui tem tudo em um só lugar. Tem história, tem **cultura** e muito **forró** pra chamegar. Tem gente hospitaleira e **caranguejo** pra quebrar. Venha, chegue mais perto, você vai se encantar!



PREFEITURA DE
ARACAJU

SECRETARIA MUNICIPAL DA INDÚSTRIA,
COMÉRCIO E TURISMO - SEMICT

Orla Pôr do Sol



Mercado Municipal



Caranguejo



Museu da Gente Sergipana



Festejos Juninos